



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2016

De conformidad con lo establecido en el Acuerdo Regional 011 de 2015 – Estatuto Orgánico de Presupuesto de la Región Administrativa y de Planeación Especial – RAPE Región Central, se presenta a consideración del Consejo Directivo el Plan Operativo Anual de Inversiones – POAI de la entidad para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016.

El primer año de constitución de la Región Central, ha permitido armonizar el desarrollo institucional de la entidad con la puesta en marcha de los mecanismos e instrumentos de articulación en materia de estructuración y financiación de proyectos. En este sentido, los recursos de inversión proyectados para la vigencia 2016 son un presupuesto base para apalancar tanto la estructuración de los proyectos, como la concurrencia de fuentes para su financiación, ya sea a través de alianzas estratégicas con entidades del orden nacional y de cooperación, o a través del SGR, que permitan cumplir con los objetivos y metas propuestos y articular el componente regional de los planes de desarrollo en el marco de los cinco ejes estratégicos.

El inicio de los nuevos gobiernos territoriales demandará un trabajo de articulación y coordinación desde la RAPE - Región Central con los nuevos mandatarios y sus equipos de Gobierno. El trabajo realizado en el segundo semestre de 2015, ha permitido generar acuerdos sobre los proyectos priorizados con los Departamentos y el Distrito (páramos, seguridad alimentaria, cambio climático, infraestructura, entre otros), así como dar a conocer a los candidatos la agenda de la RAPE. Para el último trimestre de 2015 y primer semestre de 2016 se requiere reforzar la estrategia, enfocada a cuatro resultados: 1. Acompañar a las entidades territoriales socias en el proceso de empalme. 2. La inclusión del componente de Región Central en los Planes de Desarrollo, principalmente los departamentales y el Distrital, con proyectos específicos e inclusión en el Plan de Inversión y su articulación con el Plan Estratégico Regional. 3. La gestión y estructuración conjunta de proyectos para gestionar ante el Gobierno Nacional con recursos del PGN y al SGR. 4. La estrategia conjunta de trabajo con el Gobierno Nacional en materia de delegación de competencias, figuras de articulación de política y recursos como Contrato Plan, Convenios y Acuerdos Territoriales de Ciencia, Tecnología e Innovación.

CARLOS CÓRDOBA MARTÍNEZ

Director Ejecutivo
RAPE Región Central



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI 2016

A continuación se relacionan los proyectos de inversión para el año 2016, conforme a las metas contempladas en el Plan Operativo Anual de Inversiones por un valor de \$4.585.752.553. Es importante anotar que en el segundo semestre de 2016 se adoptará el Plan Estratégico Regional. En este sentido y con el fin de facilitar el proceso de armonización en 2016, para el POAI cada uno de los Ejes Estratégicos se constituye en programa de inversión, ya que contempla un conjunto de actividades articuladas, que por su amplitud, requiere la ejecución de varios proyectos.

2.1. Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos

Estructurar e implementar proyectos para la conexión de corredores biológicos, consolidación de ecosistemas y/o programa Regional de Páramos

El marco de trabajo en materia ambiental se ha centrado en cuatro líneas: la primera de ellas se relaciona con la conservación y protección de los páramos y los servicios ecosistémicos que estos proveen, de los 36 complejos de páramos existentes en el País, 15 de ellos se encuentran en la Región Central con un área de 1,387.181 ha (48% del área en páramos del País), distribuidos en 165 municipios; los páramos vistos como ecosistemas estratégicos son áreas de las cuales depende en gran parte la garantía del agua para algo más que 13 millones de colombianos y de donde también dependen los proyectos hidro-energéticos más grandes del país como Guavio, Chivor, Betania, Chingaza tan solo por nombrar algunos. Si bien se pretende iniciar en el 2016 un proyecto financiado con recursos de regalías para intervenir en protección y conservación, en el mejor de los casos se alcanzará una cobertura en 50 municipios lo cual implica que es necesario continuar ampliando este trabajo.

La segunda línea de acción se relaciona con la necesidad de articular la institucionalidad, el sector privado y la sociedad en general en torno a la variabilidad y el cambio climático, reconocer que los impactos generados por una extrema sequía, los incendios de extensas áreas de bosques, la desglaciación de los nevados, la inundación de barrios y ciudades enteras, supera la capacidad técnica, operativa y financiera de las entidades y requiere un horizonte de planificación regional, armonizar y divulgar los escenarios de cambio climático, inventario de gases de efecto invernadero y en especial diseñar y construir estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático desde la Región Central.

Otra de las iniciativas, que en materia ambiental esta apenas desarrollándose, es el tema de los incentivos o pagos por servicios ambientales. Si bien actualmente ya existen avances



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

desde la normatividad ambiental como el Decreto 953 de 2013, se requiere plantear un modelo que integre los mejores elementos de las experiencias que ya se han dado en la Región y que permita tanto al sector público como privado aunar esfuerzos que reconozcan a las familias que habitan en los ecosistemas estratégicos un incentivo por su papel de conservación y preservación de estos ecosistemas bajo un enfoque adicional de responsabilidad socio ambiental. El pago por servicios ambientales en un frente de trabajo que debe tener importante dinamismo en el 2016.

Finalmente la cuarta iniciativa planteada se relaciona con la necesidad de conocer y evaluar a fondo el estado del recurso hídrico en la Región Central siguiendo los lineamientos definidos por el IDEAM en las denominadas Evaluaciones Regionales del Agua – ERA - en las que en algún grado han podido avanzar las Corporaciones Autónomas. Sin embargo; el impacto de los esfuerzos realizados no es suficientemente representativo con los 156.605 km² que comprenden la Región Central. La gestión integrada del agua en la Región Central, requiere información y conocimiento adecuado sobre las características, del comportamiento y el estado del agua (en cantidad y calidad), expresados en la distribución espacial y variación temporal de elementos asociados a la oferta, disponibilidad, calidad, uso, demanda, riesgos de los sistemas hídricos y su aprovechamiento, asociados a la variabilidad climática e hidrológica, las actividades humanas actuales y proyectadas, así como posibles escenarios de cambio climático. En este sentido, la evaluación se constituye, en la base técnica para tomar decisiones para la adecuada Gestión Integral del Recurso Hídrico.

- Estructurar un nuevo proyecto para la conservación y protección de páramos y adelantar seguimiento al programa Regional de Páramos. Con el propósito de conservar y restaurar los servicios ecosistémicos y la biodiversidad asociada a los complejos de páramo y bosque.
- Implementación modelo de pago por servicios ambientales para la Región Central. Con el propósito de implementar el modelo regional de pago por servicios ambientales en áreas estratégicas para la provisión y regulación del recurso hídrico.
- Implementación del modelo de gestión interinstitucional de Cambio Climático. Implementación de acciones para incrementar la resiliencia del territorio de la Región Central frente a la variabilidad climática.
- Diseñar la primera fase Evaluación Regional del Agua. Caracterización, evaluación y análisis del estado, dinámica y tendencias de los sistemas hídricos en la Región Central.



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

2.2. Seguridad alimentaria y economía rural

Estrategia regional de seguridad alimentaria y economía rural

Con el desarrollo y puesta en marcha de la estrategia de seguridad alimentaria y economía rural se busca, fortalecer las condiciones nutricionales, los procesos de transformación productiva, el encadenamiento y la generación de valor agregado, dicha estrategia contará con un horizonte a 12 años. La estrategia comprende, el diagnóstico, plan de acción, modelo de operación regional de seguridad alimentaria y economía rural, Este proceso se adelantará desde 2015 en el marco de un Convenio suscrito con la FAO. El Plan de Acción comprende las políticas, acceso oportuno y sostenible, bienestar nutricional y producción estable.

El proceso se construirá a partir de la identificación del estado de los planes de seguridad alimentaria de las entidades territoriales socias, de los programas y proyectos estratégicos presentes en el territorio, la recopilación y análisis de estadísticas y aspectos normativos más relevantes en relación con los ejes de seguridad alimentaria, como son: acceso, disponibilidad, calidad-inocuidad, consumo y aprovechamiento. También se acompañará en todo el proceso metodológico y logístico requerido para la socialización y divulgación con actores relevantes de la región en el ámbito público, privado y académico, y se revisan experiencias nacionales e internacionales relevantes para el caso. Como quiera que se contará con la estrategia formulada durante el primer semestre del 2016 se considera relevante presupuestar recursos para implementación de algunas de las acciones resultado de la estrategia así como también para la estructuración de un proyecto más amplio sobre seguridad alimentaria en toda la Región Central.

- Implementación de acciones en el marco de la estrategia regional de seguridad alimentaria y economía rural. Identificación de programas y proyectos en acceso, disponibilidad, aprovechamiento biológico, calidad e inocuidad de los alimentos de la región.
- Estructurar dos proyectos en Fase III en seguridad alimentaria y economía rural. Estudios técnicos de factibilidad de tres proyectos en materia de seguridad alimentaria y economía rural.



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

2.3. Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos

Fortalecimiento de la conectividad intermodal de la Región Central

Con el Fortalecimiento de la conectividad intermodal de la Región Central, se busca la construcción del escenario de infraestructura intermodal, que defina los elementos para la planeación y toma de decisiones para el desarrollo estratégico de los diferentes modos de transporte, localización, vocación actual y proyectada, inversiones de mejoramiento y/o ampliación; además de información relacionada con el crecimiento económico, zonas productivas, localización de actividades y flujos de importación y exportación en las diferentes sub regiones que conforman la región central; las apuestas en infraestructura vial, fluvial, aeroportuaria y férrea que se están dando a nivel nacional y regional, adicionalmente una hoja de ruta que trace las directrices para el desarrollo de los proyectos estratégicos identificados.

La infraestructura intermodal de transporte, permite la articulación de los ejes estratégicos misionales, con la planeación y ejecución de proyectos que permitan caracterizar y definir los circuitos viales regionales con una inversión que priorice las apuestas productivas, los programas de desarrollo rural y las iniciativas de competitividad y clústeres.

El segundo componente corresponde al mejoramiento de las conexiones viales de orden supradepartamental. Este proyecto consiste en la preinversión con estudios y diseños a fase III para el mejoramiento vial de corredores que articulen los departamentos de la Región Central, en la zonas de mayor impacto de desarrollo productivo y competitividad, que permita la concurrencia de fuentes de los socios con su financiación a través de recursos del SGR.

- Mejorar la conectividad vial supradepartamental de orden regional. Estudios y diseños para el mejoramiento de la conectividad vial supradepartamental de orden regional.
- Formular el plan Intermodal para la Región Central. Definición de escenarios multimodales de conectividad 2016 - 2028 para la identificación de proyectos e inversiones que permitan mejorar la conectividad para el desarrollo y la competitividad de la Región Central.



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

2.4. Competitividad y proyección internacional

Generar convergencias entre actores para el desarrollo competitivo de la Región Central

Fortalecimiento de capacidad técnica en competitividad e innovación. Para aprovechar las ventajas competitivas que ofrece la región y disminuir las restricciones, es necesario poner en marcha iniciativas de competitividad como esfuerzos colaborativos de todos los actores regionales. El proceso requiere de un componente que permita articular los actores regionales, sector privado, gobiernos de los distintos niveles territoriales, academia y centros de investigación, con el fin de identificar e intervenir efectivamente sobre las reales restricciones a la competitividad.

La competitividad de la Región Central requiere articular esfuerzos institucionales como las Comisiones Regionales de Competitividad y los Planes de Ciencia y Tecnología hacia estrategias que permitan consolidar economías especializadas que difieren de otras regiones, con oferta de valor pertinente para la región y el nivel local, que permita capitalizar sobre estos activos diferenciadores para producir bienes y servicios innovadores y así mantener estrategias innovadoras que las hacen más competitivas.

- Fortalecer las capacidades técnicas de la Región Central, para canalizar la oferta institucional nacional y de cooperación internacional hacia el territorio.
- Estructurar proyectos regionales de competitividad e innovación. Estructuración en fase III de un proyecto regional de competitividad e innovación para presentarlo a gestión de recursos de diferentes fuentes financiadoras.

2.5. Gobernanza y buen gobierno

Fortalecimiento de las condiciones de gobernabilidad y gobernanza de la Región Central

La Región Central es una autoridad administrativa que permite adoptar decisiones relativas al ordenamiento del territorio en función de una apuesta de desarrollo sostenible, al tiempo que se convierte en un ente gestión de los proyectos de alto impacto de sus asociados. Para ello, debe consolidar el sistema de ciudades integrándolo con su entorno rural para garantizar



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

un modelo desconcentrado y funcional. La Región Central apuesta a tener un reconocimiento específico en el modelo de territorialización de la inversión de la nación y del Sistema General de Regalías llegando a constituir el primer OCAD que surge por iniciativa de los territorios. Este es un escenario para fortalecer la capacidad de negociación de la región frente a las decisiones de política de la nación.

Con la constitución de la Región Central, las entidades territoriales participantes buscan enfrentar la fragmentación de su territorio, infraestructuras y mercados a partir de la materialización de una apuesta que garantice generar dinámicas de complementariedad funcional entre sus asociados, reforzar la coordinación entre el nivel nacional y subnacional para promover un marco de planificación, mejorar la gestión y el control de la inversión regional y promover la asociatividad territorial con alcance regional que permita coordinar la gestión de desarrollo y el ordenamiento territorial e impulsar proyectos estratégicos en el marco de los cinco ejes.

- Ordenamiento Territorial Regional, y sistema de información regional. Articulación de política y directrices de ordenamiento territorial regional. Implementación de la unidad básica de sistemas de información regional y la gestión de la estrategia interinstitucional para la disposición permanente de información estratégica de la Región.
- Diseñar el modelo institucional regional (estudio recursos propios, competencias progresivas, OCAD Regional). Estudio técnico, jurídico y fiscal marco de competencias regionales para la RAPE - Región Central. Desarrollo del análisis necesario para identificar, proponer las competencias que pueden ser delegadas y las fuentes de recursos propios para la Región Central.
- Escuela de Alto Gobierno Regional. Cualificación de capacidades en integración regional. Implementación de acciones para el desarrollo y mejora de las capacidades de liderazgo para avanzar en la consolidación de los procesos de integración regional. Fortalecimiento de la organización y promoción de la participación de los representantes de la sociedad civil en los procesos de consolidación de la integración regional.

2.6. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Con el programa de fortalecimiento institucional se busca dar mayor capacidad a la Región Central para los procesos de eficiencia, transparencia y la calidad en la gestión pública,



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

articular la planeación regional, incrementar la capacidad técnica en estructuración y ejecución de proyectos y posicionar la Región Central como modelo de desarrollo regional.

- Gestión Institucional Transparente, Eficiente y de Calidad.

Implementar acciones y estrategias de transformación institucional que promuevan la eficiencia, transparencia y la calidad en la gestión pública, mediante la implementación de las políticas nacionales de sistemas integrados de gestión pública, la estrategia de Gobierno en Línea, la Ley Anticorrupción, la optimización de control interno, el fortalecimiento del talento humano, la racionalización y sistematización de trámites y la implementación de sistemas de información, así como las directrices para implementar rendición de cuentas públicas y un seguimiento y evaluación con el enfoque de mejora continua institucional.

- Articular la planeación regional y el componente regional en planes de desarrollo territorial de los socios.

Posicionamiento e interacción institucional y componente regional en Planes de Desarrollo y OCAD Regional. Diseño e implementación de estrategias para consolidar la planeación articulada con gobiernos territoriales y su vinculación con la agenda de la Región Central, incluye el acompañamiento para la inclusión del componente de integración regional en los Planes de Desarrollo y la gestión del OCAD de la Región Central.

- Fortalecimiento del banco de programas y proyectos de la Región Central. Capacidad técnica para la planificación, formulación de proyectos, verificación técnica, jurídica y documental, y su seguimiento.

Con la puesta en marcha del Banco de Programas y proyectos de la RAPE Región Central se definieron los lineamientos, procedimientos y estándares aplicables a la formulación, estructuración, registro y seguimiento de los programas y proyectos de inversión, así como los parámetros de viabilidad técnica para la financiación con recursos propios, externos y de SGR. Sin embargo, se requiere incrementar la capacidad para la estructuración técnica de los proyectos y para implementar un mecanismo de coordinación con los Bancos de Programas y Proyectos de los socios, así como con las entidades que deben avalar los proyectos de acuerdo con los ejes estratégicos, que permita hacer más eficiente la formulación, gestión documental, cumplimiento de requisitos y concurrencia de fuentes de financiación. En este mismo componente se pretende avanzar con la definición de esquemas y modelos de ejecución de acuerdo al tipo de proyectos que impulsa la Región Central, ya que se ha identificado que es uno de los cuellos de botella para garantizar la ejecución oportuna de los proyectos.



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL – RAPE REGIÓN CENTRAL

- Posicionamiento de la Región Central como Modelo de Desarrollo Regional.

A través de este componente se busca visibilizar la región y promover identidad regional con una estrategia de comunicación que incluye piezas comunicativas, espacios en los medios de comunicación: prensa escrita, radio, tv y medios virtuales, a través de los cuales se visibilice la gestión, programas y proyectos de la Región Central.