

# REGIÓN CENTRAL

RAPE | Estamos Construyendo Región



LaRegionCentral



Academia Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima

## PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2020

**REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL  
REGIÓN CENTRAL RAP-E**

**FERNANDO FLOREZ ESPINOSA**

Gerente

**TANIA MARGARITA LOPEZ LLAMAS**

Directora Administrativa y Financiera

**IVETTE CATALINA MARTINEZ MARTINEZ**

Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

**ANDREA YANETH BAEZ SORA**

Asesora Jurídica

**PAOLA ANDREA CHACÓN TELLEZ**

Asesora de Comunicaciones y Prensa

**STELLA CAÑON RODRIGUEZ**

Asesora de Control Interno

**COMISIÓN DE PRESUPUESTO**

**CESAR AUGUSTO CARRILLO VEGA**

Secretario de Planeación / Gobernación Cundinamarca

**LUZ HELENA RODRÍGUEZ GONZÁLEZ**

Subdirectora de Análisis y Sostenibilidad Presupuestal / Distrito Capital

**JUAN CARLOS ALFONSO CETINA**

Director Administrativo y Financiero / Gobernación Boyacá

**EDICIÓN**

Octubre 2019

## CONSEJO DIRECTIVO

**ENRIQUE PEÑALOSA LONDOÑO**  
Alcalde Mayor de Bogotá. D.C.

/

**ANDRÉS ORTÍZ GÓMEZ**  
Secretario Distrital de Planeación

**OSCAR BARRETO QUIROGA**  
Gobernador del Tolima

**JORGE EMILIO REY ÁNGEL**  
Gobernador de Cundinamarca

**CARLOS ANDRES AMAYA RORÍGUEZ**  
Gobernador de Boyacá

**MARCELA AMAYA GARCÍA**  
Gobernadora del Meta

## DELEGADOS AL CONSEJO DIRECTIVO

**CESAR AUGUSTO CARRILLO VEGA**  
Secretario de Planeación de Cundinamarca

**YEIMY LIZETH ECHEVARRÍA REYES**  
Directora Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá

**JUAN MANUEL CEPEDA GIRON**  
Director Departamento Administrativo de Planeación del Meta

**OLGA LUCIA ALFONSO LANNINI**  
Secretario de Planeación y TIC del Tolima

## CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ANTECEDENTES .....</b>	<b>5</b>
<b>3. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (POAI V.1. – 2020) .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1. EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL .....</b>	<b>6</b>
<b>3.2. EJE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS .....</b>	<b>7</b>
<b>3.3. EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS .....</b>	<b>8</b>
<b>3.4. EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL .....</b>	<b>9</b>
<b>3.5. EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO .....</b>	<b>10</b>
<b>3.6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL .....</b>	<b>11</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) *“Es un instrumento que señala los proyectos de inversión clasificados por proyectos y programas, debidamente evaluados e inscritos en el Banco Regional de Programas y Proyectos”*, según lo consagrado en el Acuerdo Regional 007 de 2019 *“Por el cual se adopta el Acuerdo Único de la Región Central RAP-E”*, que contiene el Estatuto Orgánico de Presupuesto de la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central, se presenta el proyecto de presupuesto de rentas e ingresos y de gastos e inversiones de la entidad para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020

En la elaboración del POAI, participan todas las áreas de la entidad, entre ellas las Despacho de Gerencia, Dirección Administrativa y Financiera, la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos, además de la Oficina Asesora de la Planeación Institucional y la Junta Directiva, fue aprobado por el Consejo Directivo, actual Junta Directiva y es incluido por la Dirección Administrativa y Financiera en el Proyecto de Presupuesto de la Entidad.

Para la vigencia 2020, el POAI contiene la información de inversión directa que realizará la entidad en temas de orden regional, orientadas con la consolidación de las prioridades establecidas por el Consejo Directivo en el marco del Plan Estratégico Regional 2017 – 2030, con los diferentes Ejes Estratégicos y el Plan Estratégico Institucional 2017-2020 que incluye las acciones de fortalecimiento institucional de la RAPE Región Central.

Este Plan Operativo Anual de Inversiones refleja los esfuerzos de la Región Administrativa y de Planeación Especial en la consolidación de acciones que permitan generar desarrollo económico y social en la Región Central y contribuya con el fortalecimiento de las Gobernaciones de Boyacá, Cundinamarca, Meta y Tolima y el Distrito Capital, para generar condiciones que mejoren la calidad de vida de quienes habitan estos territorios, lo cual se refleja en las prioridades de los diferentes componentes de la inversión.

Este documento fue aprobado el pasado 4 de octubre de 2019, en Sesión del Consejo Directivo, actual Junta Directa, y se detalla en este documento las Estrategias, Programas, Proyectos prioritarios y metas de corto plazo.

A continuación, se presenta la primera versión del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI 2020.V.1).

## 2. ANTECEDENTES

Para la vigencia 2020 se han definido seis (6) rubros presupuestales para inversión en el Plan Operativo Anual de Inversiones, el cual se estructura en atención a la solicitud del Consejo Directivo de concentrar los esfuerzos en temas priorizados para lograr una mayor profundidad y alcance; en concordancia con los planteamientos presentes en los cinco Planes de Desarrollo de los asociados, en materia de integración y desarrollo regional; de manera, que se logre dar alcance a los resultados de las acciones acometidas conjuntamente hasta la fecha.

El presupuesto estimado de gasto de inversión corresponde a la suma de **CUATRO MIL NOVECIENTOS CATORCE MILLONES CIENTO DOCE MIL SETECIENTOS NOVENTA Y DOS PESOS (\$4.914.112.792) M/CTE**, de acuerdo con lo consagrado en el Acuerdo Regional 008 de 2019.

A continuación, se detallan los montos previstos relacionan las metas, por proyecto de inversión, previstas para 2020:

RESPONSABLES	PROYECTADO
Eje de Competitividad y proyección internacional	\$1.151.580.145
Eje de Infraestructuras de transporte. logística y servicios públicos	\$ 323.502.705
Eje de Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos	\$ 498.360.950
Eje de Seguridad alimentaria y desarrollo rural	\$ 814.858.250
Eje de Gobernanza y buen gobierno	\$ 678.054.375
Fortalecimiento Institucional	\$ 1.447.756.367
<b>Total de Inversión</b>	<b>\$4.914.112.792</b>

### 3. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (POAI V.1. – 2020)

#### 3.1. EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

**\$1.151.580.145**

**Hecho Regional:** La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia
ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación	Posicionamiento de la Región Central como destino turístico	Desarrollo del Grand Trail Turístico de la Región Central y sus asociados: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Meta y Tolima	Activar el turismo rural-natural a través del diseño e implementación de un recorrido continuo conectando atractivos relevantes en el territorio.	# alianzas	1 Alianza estratégica
				# de documentos	1 Documento que contenga los lineamientos de producto turístico
				# campañas de expectativa	1 Campaña de expectativa.
		Fortalecimiento del turismo en bicicleta en la Región Central y sus asociados: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Meta y Tolima	Conectar las rutas actuales de Biciregión en clave de consolidar una red regional de caminos turísticos para la bicicleta.	# rutas en operación.	9 Rutas en operación.
	1 Campaña de promoción.				
	Especialización Inteligente	Agenda de innovación de la RAP-E Región Central y sus asociados.	Visibilizar la agenda de investigación de la Región Central para conectar con posibles demandantes de la industria.	# de documentos	1 Agenda de innovación regional.
				# entidades caracterizadas	1 Caracterización de entidades e instituciones que realizan investigación e innovación en la Región Central.
# eventos				1 Evento de visibilización (feria o vitrina comercial)	

### 3.2. EJE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS

**\$323.502.705**

**Hecho Regional:** La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia
Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional	Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales. mediante el desarrollo de infraestructura física. tecnológica y la armonización de políticas. a escala supra-departamental.	Diseño del Plan Logístico Regional de la Región Central y sus asociados: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Meta y Tolima Infraestructura física	Consolidar infraestructura física del sistema logístico Regional.	# documentos	1 Inventario y caracterización de la red de transporte y logística especializada de la Región Central.
		Plan Logístico Regional desarrollo sostenible	Potenciar el uso de fuentes no convencionales de energía renovable en el sector logístico y de transporte.	# documentos	1 Documento soporte para el proyecto que permita generar alternativas de uso de fuentes no convencionales de energía renovable.



### 3.3. EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS

**\$498.360.950**

**Hecho Regional:** La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio.

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia
Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible, la resiliencia regional y la conectividad de los corredores biológicos	Agua Limpia y Disponible	Elaboración del plan de seguridad hídrica. para la región central.	Mejorar la seguridad hídrica en la región central.	# de documentos	1 Plan de seguridad hídrica formulado
		Implementación de incentivos para la conservación en la región central.	Incrementar hectáreas conservadas con esquemas de PSA	# de esquemas de PSA implementados	2 Esquemas de pago por servicios ambientales implementados.
				# de esquemas de PSA monitoreados.	3 Esquemas de pago por servicios ambientales monitoreados
	Resiliencia Regional	Desarrollo de mecanismos de adaptación y mitigación al cambio climático en la región central.	Mejorar la sostenibilidad ante el cambio climático en la Región Central	# de documentos	1 Documento soporte para los proyectos de adaptación y mitigación al cambio climático
		Consolidación de la gestión del riesgo RAP-E	Estructurar líneas de acción de gestión de riesgo a nivel regional	# de documentos	1 Documento técnico regional sobre amenazas geológicas. eventos hidroclimatológicos y recomendaciones de manejo.
	Conectividad de Corredores Biológicos	Formación de guardapáramos voluntarios en la región central.	Ampliar la cobertura e impacto de los guardapáramos	# Guarda Páramos con reentrenamiento y acciones de fortalecimiento	1 Alianza estratégica realizada
					100 Guardapáramos formados

### 3.4. EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

**\$ 814.858.250**

**Hecho Regional:** La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país.

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia
Mejorar la productividad rural. la dinamización de los equipamientos. la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización mediante la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.	Consolidación de canales de comercialización y acceso a mercados. basado en la transferencia de buenas prácticas regionales	Ampliación de los canales de comercialización	Ampliar el acceso de productos regionales a canales de comercialización formales con estándares de calidad	# Proyectos en implementación	1 Plataforma tecnológica para comercializar productos agrícolas
				# de productores vinculados	500 productores vinculados a la plataforma tecnológica
				# de asociaciones caracterizadas	100 asociaciones caracterizadas y vinculadas a nuevos canales de comercialización
				# de documentos	1 Portafolio de productos de la región central
				# de alianzas	1 Alianza estratégica con el INVIMA
	Eficiencia alimentaria	Formulación del plan regional para la minimización de pérdidas y desperdicios de alimentos	Contribuir en la disminución de la cantidad de pérdidas y desperdicios de alimentos en la región central.	# de documentos	1 plan regional de pérdidas y desperdicios
				Desarrollo de la estrategia "Cambio Verde" (Implementación de la estrategia cambio verde para consolidar territorios sostenibles)	Mejorar el acceso a los alimentos básicos de las familias de menores ingresos.
			# Estrategia implementadas	40 Jornadas de cambio verde	

### 3.5. EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

**\$678.054.375**

**Hecho Regional:** La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia
Construcción de la Identidad Regional	Reconocimiento y apropiación del territorio regional	Mejoramiento de la gobernanza de la RAP-E y sus asociados: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Tolima y Meta	Generar una institucionalidad solida que promueva la identidad regional. practica estables de buen gobierno y el ordenamiento e integración territorial.	# de documentos	1 Agenda pública construida de articulación interinstitucional.
				# de planes de desarrollo	5 Planes de desarrollo acompañados en su incorporación del componente regional.
				% Actividades cumplidas	1 Sistema de información mejorado
					1 Batería de indicadores construida.
				# de documentos	1 Documento de lineamientos regionales sobre Ordenamiento territorial
				# de documentos	1 Documento sobre la red de ciudades de la región central
#de sesiones acompañadas /# de sesiones realizadas	100% de sesiones acompañadas al Consejo Asesor de la RAP-E Región Central				

### 3.6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**\$1.447.756.367**

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	TOTAL			
Generar herramientas informáticas que faciliten el acceso y consulta remota de información regional para las entidades asociadas	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de la gestión estratégica y administrativa de la RAP-E y sus asociados: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Tolima y Meta	Fortalecer la planeación estratégica de la entidad. que oriente la ejecución hacia el cumplimiento del plan estratégico regional.	# sistema de gestión	1 Sistema de gestión documental implementado	\$582.795.000			
% de cubrimiento				1 Servicio de apoyo para la integración regional (logística)					
# documentos				1 Plan estratégico de talento humano formulado e implementado (Clima laboral y CNSC)					
Índice en la prestación del servicio tecnológico				1 Servicio tecnológico en funcionamiento					
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés							#servicios de información	1 Servicio de información actualizado y en funcionamiento (comunicaciones. página web y redes sociales)	\$480.000.000
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés							% modelo integrado	1 Modelo Integrado de Planeación y Gestión implementado con procesos actualizados	\$384.961.367
Fortalecer la gestión documental como herramienta que contribuya con la preservación de la memoria institucional y el control de la producción de documentos. facilitando su administración y manejo archivístico.							# documentos de planeación	1 Banco de proyectos sistematizado y (documentos de planeación)	
							# documentos de planeación	1 Convenio de cofinanciación de proyecto (documentos de planeación)	