

# REGIÓN CENTRAL

RAP-E

Estamos Construyendo Región



LaRegionCentral



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima



Gobernación del Huila

## PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2020.V.2.

**REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL  
RAP-E REGIÓN CENTRAL**

**FERNANDO FLOREZ ESPINOSA**

Gerente

**TANIA MARGARITA LOPEZ LLAMAS**

Directora Administrativa y Financiera

**MAGDA PAOLA NUÑEZ GANTIVA**

Director de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos

**IVETTE CATALINA MARTINEZ MARTINEZ**

Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

**KAROL GONZALEZ MORA**

Asesora Jurídica

**JORGE ALBERTO CAMACHO**

Asesora de Comunicaciones y Prensa

**STELLA CAÑON RODRIGUEZ**

Asesora de Control Interno

**EQUIPO DE APOYO**

**JEIMY VARGAS CUBIDES**

Profesional Especializado

**CARLOS RODRIGUEZ CHAPARRO**

Profesional Especializado

**EDICIÓN**

Mayo de 2020

Página | 1

## **CONSEJO DIRECTIVO, ACTUAL JUNTA DIRECTIVA**

**CLAUDIA NAYIBE LÓPEZ HERNÁNDEZ**  
Alcaldesa Mayor de Bogotá, D.C.

/ **ADRIANA CÓRDOBA ALVARADO**  
Secretaria Distrital de Planeación

**RICARDO OROZCO VALERO**  
Gobernador del Tolima

**NICOLAS GARCIA BUSTOS**  
Gobernador de Cundinamarca

**RAMIRO BARRAGAN ADAME**  
Gobernador de Boyacá

**JUAN GUILLERMO ZULUAGA CARDONA**  
Gobernador del Meta

**LUIS ENRIQUE DUSSÁN LÓPEZ**  
Gobernador del Huila

## **DELEGADOS AL CONSEJO DIRECTIVO, ACTUAL JUNTA DIRECTIVA**

**YOLIMA MORA SALINAS**  
Secretaria de Planeación de Cundinamarca

**SARA LORENA VEGA FLÓREZ**  
Directora Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá

**MARIA DAYINETH DUARTE SANCHEZ**  
Directora del Departamento Administrativo de Planeación del Meta  
Presidente / Consejo Directivo, actual Junta Directiva

**JUAN PABLO GARCÍA POVEDA**  
Secretario de Planeación y TIC del Tolima

**CARLOS ALBERTO CUELLAR MEDINA**  
Director del Departamento Administrativo de Planeación del Huila

## CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ANTECEDENTES .....</b>	<b>5</b>
<b>3. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (POAI V2 – 2020) .....</b>	<b>6</b>
<b>3.1 EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL .....</b>	<b>6</b>
<b>3.2 EJE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS .....</b>	<b>7</b>
<b>3.3 EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS .....</b>	<b>8</b>
<b>3.4 EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL .....</b>	<b>9</b>
<b>3.5 EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO .....</b>	<b>10</b>
<b>3.6 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL .....</b>	<b>11</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) *“Es un instrumento que señala los proyectos de inversión clasificados por proyectos y programas, debidamente evaluados e inscritos en el Banco Regional de Programas y Proyectos”*, según lo consagrado en el artículo 4.3.6 del Acuerdo Regional 007 del 2019 y hace parte del Sistema Presupuestal, como lo consagra el artículo 4.3.4, el cual se complementa con el Plan Financiero de la entidad y se constituye en un anexo del Presupuesto Anual de la Región Central RAP-E.

En la elaboración del POAI, participan todas las áreas de la entidad, entre ellas las Direcciones: Ejecutiva actual Gerencia, Corporativa actual Administrativa y Financiera, y de Planeación, Gestión y Ejecución de Proyectos, además de la Oficina Asesora de la Planeación Institucional; y el Consejo Directivo, actual Junta Directiva, participa en su aprobación para ser incluido posteriormente por la Dirección Corporativa actual Dirección Administrativa y Financiera, en el Proyecto de Presupuesto de la Entidad.

Para la vigencia 2020, el POAI contiene la información de inversión directa que realizará la entidad en temas de orden regional, orientadas con la consolidación de las prioridades establecidas por la Junta Directiva, en el marco del Plan Estratégico Regional 2017 – 2030, con los diferentes Ejes Estratégicos y el Plan Estratégico Institucional 2017-2020 que incluye las acciones de fortalecimiento institucional de la Región Central RAP-E.

Este Plan Operativo Anual de Inversiones refleja los esfuerzos de la Región Administrativa y de Planeación Especial en la consolidación de acciones que permitan generar desarrollo económico y social en la Región Central y contribuya con el fortalecimiento de las Gobernaciones de Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima y el Distrito Capital, para generar condiciones que mejoren la calidad de vida de quienes habitan estos territorios, lo cual se refleja en las prioridades de los diferentes componentes de la inversión.

Este documento fue aprobado el pasado 4 de octubre de 2019, en Sesión de la Junta Directiva, y se detalla en este documento las Estrategias, Programas, Proyectos prioritarios y metas de corto plazo.

El 22 de mayo de 2020 se autorizaron modificaciones de este documento por la Junta Directiva en atención a las necesidades planteadas por los asociados e incorporando los recursos del balance del 2019, de acuerdo con lo expuesto en el Acuerdo Regional correspondiente. A continuación, se presenta la segunda versión del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI – V.2. – 2020).

## 2. ANTECEDENTES

Para la vigencia 2020 se han definido seis (6) rubros presupuestales para inversión en el Plan Operativo Anual de Inversiones, el cual se estructura en atención a la solicitud de la Junta Directiva de concentrar los esfuerzos en temas priorizados para lograr una mayor profundidad y alcance; en concordancia con los planteamientos presentes en los cinco Planes de Desarrollo de los asociados, en materia de integración y desarrollo regional; de manera, que se logre dar alcance a los resultados de las acciones acometidas conjuntamente hasta la fecha.

El presupuesto estimado de gasto de inversión corresponde a la suma de SEIS MIL CUATROCIENTOS VEINTISIETE MILLONES NOVECIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS SESENTA Y DOS PESOS **(\$6.427.969.762) M/CTE**, de acuerdo con lo consagrado en el Acuerdo Regional 003 de 2020.

A continuación, se detallan los montos previstos relacionan las metas, por proyecto de inversión, previstas para 2020:

RESPONSABLES	PROYECTADO
Eje de Competitividad y proyección internacional	\$ 774.000.000
Eje de Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos	\$ 323.502.705
Eje de Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos	\$ 960.000.000
Eje de Seguridad alimentaria y desarrollo rural	\$ 1.530.467.057
Eje de Gobernanza y buen gobierno	\$ 1.250.000.000
Fortalecimiento Institucional	\$ 1.590.000.000
<b>Total de Inversión</b>	<b>\$ 6.427.969.762</b>

### 3. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (POAI V2 – 2020)

#### 3.1 EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL – \$ 774.000.000

**Hecho Regional:** La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	Presupuesto
Diversificación (Presencia en nuevos mercados).	Posicionamiento de la Región Central como destino turístico	Fortalecimiento del turismo en bicicleta en la Región Central y sus asociados: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima. <b>BICIREGIÓN</b>	Conectar las rutas actuales de Bici región en clave de consolidar una red regional de caminos turísticos para la bicicleta	# rutas en operación.	Nueve (9) rutas en operación.	\$714.000.000
				# operadores turísticos fortalecidos	Seis (6) operadores turísticos fortalecidos	
Proyección Internacional.	Fomento de la recreación, el deporte y el alto rendimiento.	Equipo de ciclismo: Team Región Central	Proyectar la región central a nivel nacional e internacional a través de un equipo profesional de ciclismo que a su vez promueva el deporte en la región.	# de equipos conformados	Un (1) equipo profesional de ciclismo conformado	\$60.000.000
Especialización (Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación)	Especialización Inteligente	Agenda de innovación de la RAPE y sus asociados.	Visibilizar la agenda de investigación de la Región Central para conectar con posibles demandantes de la industria.	# de documentos	Una (1) agenda de innovación regional.	\$0

### 3.2 EJE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS - \$323.502.705

**Hecho Regional:** La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	Presupuesto
Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional	Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas, a escala supra-departamental.	Red de logística para la Región Central.	Consolidar infraestructura física del sistema logístico Regional.	# herramientas	Un módulo de logística para el sector agropecuario (módulo integrado al sistema de información del PAA)	\$323.502.705



### 3.3 EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS - \$ 960.000.000

**Hecho Regional:** La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio.

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	Presupuesto
Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible, la resiliencia regional y la conectividad de los corredores biológicos	Agua Limpia y Disponible	Elaboración del plan de seguridad hídrica, para la región central.	Mejorar la seguridad hídrica en la región central.	# de documentos	Un (1) Plan de seguridad hídrica formulado	\$691.355.904
		Implementación de incentivos para la conservación en la región central.	Incrementar hectáreas conservadas con esquemas de PSA	# de esquemas de PSA implementados	Un (1) esquema de pago por servicios ambientales implementados.	\$152.644.096
	# de esquemas de PSA monitoreados.			Tres (3) esquemas de pago por servicios ambientales monitoreados		
	Resiliencia Regional	Desarrollo de mecanismos de adaptación y mitigación al cambio climático en la región central.	Mejorar la sostenibilidad ante el cambio climático en la Región Central	# de documentos	Un (1) portafolio de proyectos regionales de adaptación y mitigación de cambio climático	\$116.000.000
	Conectividad de Corredores Biológicos	Formación de guardapáramos voluntarios en la región central.	Ampliar la cobertura e impacto de los guardapáramos	# de actividades de transferencia	Una (1) Transferencia de conocimiento del proyecto a los asociados	\$0
		Paramos para la Conservación	Incentivar y concientizar la protección de ecosistemas estratégicos	# de eventos	Un (1) evento de socialización de resultados (proyecto paramos RG) y concientización de la protección de los ecosistemas.	\$0

### 3.4 EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL - \$ 1.530.467.057

**Hecho Regional:** La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país.

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	Presupuesto
Mejorar la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización mediante la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.	Consolidación de canales de comercialización y acceso a mercados, basado en la transferencia de buenas prácticas regionales	Ampliación de los canales de comercialización	Ampliar el acceso de productos regionales a canales de comercialización formales con estándares de calidad	# Proyectos en implementación	Una (1) plataforma tecnológica para el plan de abastecimiento alimentario	\$957.767.057
				# de documentos	Un (1) portafolio de productos de la región central	
		Diseño y formulación del plan de abastecimiento de la RAP-E y sus asociados: Bogotá, Boyacá, Tolima, Cundinamarca, Meta y Huila.	Consolidar un sistema de abastecimiento de alimentos eficiente, sostenible y saludable para la Región Central, sustentado en la mejora de la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización.	# de documentos	Un (1) plan de abastecimiento de alimentos formulado Incorporando el Huila	\$427.700.000
	Eficiencia alimentaria	Formulación del plan regional para la minimización de pérdidas y desperdicios de alimentos	Contribuir en la disminución de la cantidad de pérdidas y desperdicios de alimentos en la región central.	# de documentos	Un (1) plan regional Primera fase (el documento debe contener: diagnóstico, estrategias, propuestas, y esquemas: financiero y de seguimiento)	\$113.000.000
Desarrollo de la estrategia "Cambio Verde" (Implementación de la estrategia cambio verde para consolidar territorios sostenibles)		Mejorar el acceso a los alimentos básicos de las familias de menores ingresos.	# Estrategia implementadas (para transferencia del proyecto)	Ocho (8) Municipios con transferencia realizada	\$32.000.000	

### 3.5 EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO - \$ 1.250.000.000

**Hecho Regional:** La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	Presupuesto
Construcción de la Identidad Regional	Reconocimiento y apropiación del territorio regional	Mejoramiento de la gobernanza de la RAP-E y sus asociados: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Tolima y Meta	Generar una institucionalidad sólida que promueva la identidad regional, practica estables de buen gobierno y el ordenamiento e integración territorial.	# de documentos	Una (1) agenda pública construida.	\$1.250.000.000
				# de documentos	Una (1) estrategia de gobernanza multiescalar y planificación multinivel.	
				# de planes de desarrollo	Seis (6) planes de desarrollo acompañados en su incorporación del componente regional.	
				% Actividades cumplidas	Una (1) batería de indicadores de ODS construida.	
				# de documentos	Un (1) Documento de lineamientos regionales sobre Ordenamiento territorial	
				#de sesiones acompañadas /# de sesiones realizadas	100% de sesiones acompañadas al Consejo Técnico Asesor de la RAP-E	

### 3.6 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - \$ 1.590.000.000

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Objetivos General	Indicador	Meta de la Vigencia	TOTAL			
Generar herramientas informáticas que faciliten el acceso y consulta remota de información regional para las entidades asociadas	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de la gestión estratégica y administrativa de la RAP-E y sus asociados: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Tolima y Meta	Fortalecer la planeación estratégica de la entidad, que oriente la ejecución hacia el cumplimiento del plan estratégico regional.	# sistema de gestión	Un (1) sistema de gestión documental implementado	\$ 548.590.558			
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés				% de cubrimiento	Un (1) servicio de apoyo para la integración regional				
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés				# documentos	Un (1) plan estratégico de talento humano formulado e implementado				
Garantizar la efectividad de las comunicaciones interna y externa generando impacto en los grupos de interés							Índice en la prestación del servicio tecnológico	Un (1) servicio tecnológico en funcionamiento	\$513.788.075
Fortalecer la gestión documental como herramienta que contribuya con la preservación de la memoria institucional y el control de la producción de documentos, facilitando su administración y manejo archivístico.							#servicios de información	Un (1) servicio de información actualizado y en funcionamiento (comunicaciones, página web y redes sociales)	
							% sistema de gestión	Un (1) sistema de gestión de calidad actualizado e implementado	
							# documentos de planeación	Un (1) banco de proyectos sistematizado	\$527.621.367
				# documentos de planeación	Convenios de cofinanciación de proyecto				