

# REGIÓN CENTRAL

RAP-E | Estamos Construyendo Región



Alcalde Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima



Gobernación del Huila



La Región Central

## PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2022.V.3.

Carrera 11 N°82 - 01 Oficina 902.  
Centro Comercial Andino. Bogotá, D. C.  
PBX: 443 41 70

[www.regioncentralrape.gov.co](http://www.regioncentralrape.gov.co)



LaRegionCentral

Página 10



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

**REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL  
RAP-E REGIÓN CENTRAL**

**RICARDO AGUDELO SEDANO**  
Gerente

**MAGDA PAOLA NÚÑEZ GANTIVA**  
Directora Técnica

**LUIS EDUARDO GUZMAN GUAYAZAN**  
Director Administrativo y Financiero

**MARTHA LILIANA PILONIETTA RUBIO**  
Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional  
Asesora de Control Interno (E)

**ESTHER CRISTINA GÓMEZ MELO**  
Asesora Jurídica

**JORGE ALBERTO CAMACHO LIZARAZO**  
Asesor de Comunicaciones y Prensa

**EDICIÓN**  
Mayo 2022

## JUNTA DIRECTIVA

**LUIS ENRIQUE DUSSÁN LÓPEZ**

Gobernador del Huila.

**CLAUDIA NAYIBE LÓPEZ HERNÁNDEZ**

Alcaldesa Mayor de Bogotá, D.C.

**JOSÉ RICARDO OROZCO VALERO**

Gobernador del Tolima.

**JUAN GUILLERMO ZULUAGA CARDONA**

Gobernador del Meta.

**NICOLÁS GARCÍA BUSTOS**

Gobernador de Cundinamarca.

**RAMIRO BARRAGÁN ADAME**

Gobernador de Boyacá.

## DELEGADOS A LA JUNTA DIRECTIVA

**CARLOS ALBERTO CUÉLLAR MEDINA**

Director del Departamento Administrativo de Planeación del Huila.

Presidente de la Junta Directiva

**MARÍA MERCEDES JARAMILLO GARCÉS**

Secretaria Distrital de Planeación.

**WILFREDY BONILLA LAGOS**

Secretario de Planeación de Boyacá.

**CARLOS ANDRÉS DAZA BELTRÁN**

Secretario de Planeación de Cundinamarca

**MARIA DAYINETH DUARTE SÁNCHEZ**

Directora del Departamento Administrativo de Planeación del Meta.

**JUAN PABLO GARCÍA POVEDA**

Secretario de Planeación y TIC del Tolima.

### 1.1.1.1. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (POAI V.3. – 2022)

#### 1.1.1.1.1. EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

**RECURSOS ASIGNADOS: \$760.000.000**

**Hecho Regional:** La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional

| Plan Estratégico Regional 2030                 |                                                     | Plan Regional de Ejecución 2021-2024  | Inversión Anual 2022                                                                                         |                                                                                                                                      |                                       |                                                                                                                                                                 |               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Estrategia                                     | Programa                                            | MEGA-Meta Cuatrienal                  | Proyectos de inversión                                                                                       | Objetivos Específicos                                                                                                                | Indicador Producto                    | Meta de la Vigencia                                                                                                                                             | Presupuesto   |
| Diversificación (Presencia en nuevos mercados) | Posicionamiento de la Región como destino turístico | Agenda de competitividad e innovación | Implementación de la agenda de reactivación económica y fortalecimiento de capacidades de clúster de turismo | Establecer acciones de articulación con los asociados para la promoción del uso de la bicicleta en la Región Central                 | # Instancias de coordinación regional | Una (1) instancia de coordinación regional para el desarrollo de acciones conjuntas para la promoción del uso de la bicicleta en la Región Central en operación | \$760.000.000 |
|                                                |                                                     |                                       |                                                                                                              | Desarrollar productos turísticos regionales (Ruta regional, Huila, Tolima, Cundinamarca y Bogotá) turismo de naturaleza, patrimonio) | # Proyectos presentados               | Un (1) proyecto para el fortalecimiento de capacidades en el sector turismo de la Región Central presentado                                                     |               |
|                                                |                                                     |                                       |                                                                                                              |                                                                                                                                      | # Rutas diseñadas                     | Una (1) ruta de biciturismo diseñada que incorpore segmentos de los territorios de los asociados a la Región Central                                            |               |
|                                                |                                                     |                                       |                                                                                                              |                                                                                                                                      | # Planes presentados                  | Un (1) plan de administración y mantenimiento de las rutas del Programa BICIREGIÓN presentado.                                                                  |               |

| Plan Estratégico Regional 2030                                         |                             | Plan Regional de Ejecución 2021-2024 | Inversión Anual 2022   |                                                                                                |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Estrategia                                                             | Programa                    | MEGA-Meta Cuatrienal                 | Proyectos de inversión | Objetivos Específicos                                                                          | Indicador Producto                                                                                                                   | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Presupuesto |
|                                                                        |                             |                                      |                        |                                                                                                | # Proyectos implementados                                                                                                            | Un (1) Proyecto implementado en el Sector Turismo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |
| Especialización (Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación) | Especialización inteligente |                                      |                        | Consolidar la competitividad de la Región Central y las ventajas comparativas de su territorio | # Agendas de reactivación socializadas<br><br># documentos de lineamientos técnicos elaborados<br><br>% Avance de asistencia técnica | Una (1) Agenda de Reactivación Económica con los asociados de la Región Central ajustada y socializada<br><br>Un (1) documento de lineamientos técnicos para la formulación del plan regional para el sector turismo de la Región Central elaborado<br><br>Cien por ciento (100%) de asistencia técnica prestada a entidades de la Región Central para el desarrollo de iniciativas asociadas al eje de competitividad y proyección internacional |             |

#### 1.1.1.1.2. EJE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS

**RECURSOS ASIGNADOS: \$540.388.096**

**Hecho Regional:** La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio.



| Plan Estratégico Regional 2030                                                                                             |                                                                                                                                                                                           | Plan Regional de Ejecución 2021-2024             | Inversión Anual 2022                                                                  |                                                                                                                                       |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Estrategia                                                                                                                 | Programa                                                                                                                                                                                  | MEGA-Meta Cuatrienal                             | Proyectos de inversión                                                                | Objetivos Específicos                                                                                                                 | Indicador                                               | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Presupuesto   |
| Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional | Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas. a escala supradepartamental | Integración de Servicios Logísticos              | Fortalecimiento de familias logísticas agropecuarios priorizadas de la Región Central | Implementación de la Red de Infraestructura Logística Regional (REDILE) para las cadenas de suministro en la Región Central.          | # modelos diseñados                                     | Un (1) modelo de eficiencia para la operación de corredores logísticos en la Región Central                                                                                                                                                                                                                              | \$540.388.096 |
|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                           | Planeación integral de la infraestructura física |                                                                                       | Desarrollar un piloto regional de adopción de un modelo de caracterización y gestión de la pérdidas de alimentos en la Región Central | # metodologías formuladas<br><br># proyectos formulados | Una (1) metodología para la disminución de pérdidas alimentos en los eslabones de producción y comercialización en plazas de mercado formulada<br><br>Un (1) proyecto para la implementación de mecanismos de transición energética y aprovechamiento de fuentes de energía renovables para la Región Central formulado. |               |

### 1.1.1.1.3. EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS

**RECURSOS ASIGNADOS: \$1.207.241.868**

**Hecho Regional:** La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible

| Plan Estratégico Regional 2030                                                                                                                                           |                          | Plan Regional de Ejecución 2021-2024 | Inversión Anual 2022                                              |                                                                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Estrategia                                                                                                                                                               | Programa                 | MEGA-Meta Cuatrienal                 | Proyectos de inversión                                            | Objetivos Específicos                                                                                        | Indicador                                                                                                  | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Presupuesto   |
| Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible. la resiliencia regional y la conectividad de los corredores biológicos | Agua limpia y disponible | Agua limpia y disponible             | Implementación del Plan de Seguridad Hídrica en la Región Central | Promover una visión integral que contribuya a garantizar la seguridad hídrica en las comunidades priorizadas | # Subvenciones implementadas<br><br># Asociados Vinculados<br><br># Organizaciones Comunitarias Vinculadas | Un (1) Plan de Seguridad Hídrica para la Región Central validado y ajustado<br><br>Un (1) proyecto para la implementación del Plan de Seguridad Hídrica para la Región Central derivado del análisis de apuestas territoriales formulado<br><br>Un (1) proyecto para la protección y preservación de los ecosistemas de páramos presentes en la Región Central formulado<br><br>Tres (3) iniciativas del Plan de Seguridad Hídrica para la Región Central implementadas con organizaciones sociales | \$847.241.868 |

| Plan Estratégico Regional 2030                                                                                                                                           |                      | Plan Regional de Ejecución 2021-2024 | Inversión Anual 2022                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                                                                                         |                                                                                                          |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Estrategia                                                                                                                                                               | Programa             | MEGA-Meta Cuatrienal                 | Proyectos de inversión                                                                                                                     | Objetivos Específicos                                                                                                                                | Indicador                                                                               | Meta de la Vigencia                                                                                      | Presupuesto   |
| Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible. la resiliencia regional y la conectividad de los corredores biológicos | Resiliencia Regional | Resiliencia Regional                 | Desarrollo de la ganadería baja en carbono como mecanismo de mitigación y adaptación a la crisis climática de los municipios PDET del Meta | Implementar un modelo regional para la huella de carbono mejorada, para carne y leche de origen bovino, bajo sistemas adaptados al cambio climático. | % Actividades del proyecto cumplidas<br># Seguimientos a la implementación del proyecto | Un (1) proyecto para la adaptación y mitigación del cambio climático para la Región Central implementado | \$360.000.000 |

#### 1.1.1.1.4. EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

**RECURSOS ASIGNADOS: \$1.337.000.000**

**Hecho Regional:** La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país.



| Plan Estratégico Regional 2030                                                                                                                                                                                                                        |                                              | Plan Regional de Ejecución 2021-2024                                                     | Inversión Anual 2022                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Estrategia                                                                                                                                                                                                                                            | Programa                                     | MEGA-Meta Cuatrienal                                                                     | Proyectos de inversión                                                                                                                                                     | Objetivos Específicos                                                                                                                          | Indicador Producto                          | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                         | Presupuesto     |
| Mejorar la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización, mediante la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central | Consolidación de canales de comercialización | Canales de Comercialización Competitivos, Inclusivos y Alternativos con Enfoque Regional | II Fase de Implementación del Plan de Abastecimiento como dinamizador de la economía pos-pandemia en la Región Central: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Huila. Tolima y Meta | Fortalecer los canales de comercialización alternativos y la asociatividad de pequeños productores en la región central.                       | # Planes adoptados                          | Un (1) Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central - PAARC adoptado mediante acuerdo regional<br><br>Un (1) modelo de gestión territorial de compras públicas, con lineamientos técnicos, para los asociados de la Región Central implementado. | \$1.337.000.000 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       |                                              | Gestión de la Información del Sistema de Abastecimiento Alimentario Regional             |                                                                                                                                                                            | Generar información sobre el abastecimiento alimentario de la Región Central, para orientar la toma de decisiones de los actores de la cadena. | #modelo de gestión territorial implementado | Un (1) Sistema de Información de Abastecimiento Alimentario para captación de información de oferta y demanda regional, en operación                                                                                                                        |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | Eficiencia alimentaria                       | Oferta Regional Sostenible y Diversificada para el Abastecimiento Alimentario Regional   |                                                                                                                                                                            | Sumatoria de instrumentos de ordenamiento social y productivo de los territorios de la Región Central armonizados con perspectiva regional     | #Sistema en Operación                       | Un (1) documento de armonización de Planes de Ordenamiento Productivo - POP departamentales para la Región Central socializado.                                                                                                                             |                 |

| Plan Estratégico Regional 2030                                                                                                                                                                                                                        |                                                | Plan Regional de Ejecución 2021-2024                            | Inversión Anual 2022                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Estrategia                                                                                                                                                                                                                                            | Programa                                       | MEGA-Meta Cuatrienal                                            | Proyectos de inversión                                                                                                                                                     | Objetivos Específicos                                                                                                                                                                          | Indicador Producto                                    | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Presupuesto |
| Mejorar la productividad rural. la dinamización de los equipamientos. la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización. mediante la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central | Investigación, innovación y asistencia técnica | Gestión Compartida de Pérdidas y Desperdicio de Alimentos (PDA) | II Fase de Implementación del Plan de Abastecimiento como dinamizador de la economía pos-pandemia en la Región Central: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Huila. Tolima y Meta | Estructurar proyectos que fortalezcan las iniciativas regionales en lo producción de bioinsumos, compostaje y otros, para disminuir dependencia y uso de insumos de síntesis química importada | # proyectos formulados<br><br># proyectos presentados | Un (1) proyecto para fortalecimiento de la producción y comercialización de bioinsumos y compostaje en la Región Central formulado<br><br>Un (1) proyecto para la generación, fortalecimiento y promoción de canales de producción y comercialización agropecuaria en la Región Central presentado. |             |

#### 1.1.1.1.5. EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

**RECURSOS ASIGNADOS: \$500.000.000**

**Hecho Regional:** La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental

| Plan Estratégico Regional 2030                        |                                                                                           | Plan Regional de Ejecución 2021-2024                                              | Inversión Anual 2022                 |                                                                                                                                                                                     |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Estrategia                                            | Programa                                                                                  | MEGA-Meta Cuatrienal                                                              | Proyectos de inversión               | Objetivos Específicos                                                                                                                                                               | Indicador                                                                     | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                                   | Presupuesto   |
| Gestión del Ordenamiento y la integración territorial | Formulación y apropiación compartida de visión y modelo de ocupación territorial regional | Armonización de los instrumentos de ordenamiento territorial de la región central | Gobernanza multinivel y multiescalar | Generar procesos participativos para la construcción del modelo de ocupación del territorio de la Región Central con el propósito de contribuir al desarrollo armónico y equitativo | #Socializaciones<br><br>#Asociados vinculados<br><br>%Actividades programadas | Un (1) Modelo de Ocupación Territorial validado por los asociados de la Región Central<br><br>Cien por ciento (100%) de asistencia técnica prestada a entidades de la Región Central para el desarrollo de iniciativas asociadas al eje de gobernanza y buen gobierno | \$500.000.000 |
| Construcción de la Identidad Regional                 | Reconocimiento y apropiación del territorio regional                                      | Incidencia político institucional de la región central                            |                                      | Posicionar la Región Central y su agenda en los espacios políticos estratégicos para la toma de decisiones                                                                          | #Estrategias implementadas                                                    | Una (1) Estrategia de incidencia política en la Región Central implementada                                                                                                                                                                                           |               |
| Prácticas estables de buen gobierno                   |                                                                                           | Identidad regional                                                                |                                      |                                                                                                                                                                                     | #Comités en operación                                                         | Un (1) Comité Asesor Regional, con base en lo establecido en el Decreto 900 de 2020 emitido por la presidencia de la república, en operación                                                                                                                          |               |
|                                                       |                                                                                           |                                                                                   |                                      |                                                                                                                                                                                     | #estrategias socializadas                                                     | Una (1) Estrategia de Seguridad, Paz y Convivencia socializada                                                                                                                                                                                                        |               |
|                                                       | Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional   |                                                                                   |                                      | Fortalecer la Gobernanza abierta y colaborativa en procesos de implementación del acuerdo de paz y desarrollo regional                                                              | #escuelas diseñadas                                                           | Una (1) Escuela de Formación Regional diseñada                                                                                                                                                                                                                        |               |

#### 1.1.1.1.6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**RECURSOS ASIGNADOS: \$ 906.576.343**

**Objetivo:** La Región Central promueve la generación de valor público con acciones innovadoras de gestión pública que garantice el eficiencia y efectividad de la Región Central que involucran los procesos administrativos de la entidad

| Plan Estratégico Regional 2030                                                                                                         |                               | Plan Regional de Ejecución 2021-2024 | Inversión Anual 2022                                                                                                                                           |                                                                                                         |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Estrategia                                                                                                                             | Programa                      | MEGA-Meta Cuatrienal                 | Proyectos de inversión                                                                                                                                         | Objetivos General                                                                                       | Indicador                                            | Meta de la Vigencia                                                                                                                                                                                                                                           | Presupuesto    |
| Generación de capacidades institucionales que contribuyan a la mejora continua del desempeño administrativo de la Región Central RAP-E | Fortalecimiento Institucional | Sinergia Institucional               | Fortalecimiento de la gestión estratégica y administrativa de la Región Central RAP-E y sus asociados: Bogotá D.C., Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima | Fortalecer la capacidad de gestión de la RAP-E Región Central en términos de su Plan Ejecución Regional | #Sistemas de información administrativa en operación | Un (1) sistema de información administrativa en operación que garantice la gestión datos virtual en la entidad                                                                                                                                                | \$ 906.576.343 |
|                                                                                                                                        |                               |                                      |                                                                                                                                                                |                                                                                                         | % Actividades cumplidas                              | Cien por ciento (100%) Actividades programadas para la formulación, monitoreo y seguimiento de los instrumentos de planeación e implementación del Banco de Programas y Proyectos de la entidad e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión |                |
| Generación de capacidades institucionales que contribuyan a la mejora continua del desempeño administrativo de la Región Central RAP-E | Fortalecimiento Institucional | Generación de Opinión Pública        | Fortalecimiento de la gestión estratégica y administrativa de la Región Central RAP-E y sus asociados: Bogotá D.C., Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima | Fortalecer la capacidad de gestión de la RAP-E Región Central en términos de su Plan Ejecución Regional | %Actividades cumplidas                               | Cien por ciento (100%) de Actividades que contribuyen con el cumplimiento de Ley de Transparencia en el marco del Proceso de Comunicaciones Institucionales                                                                                                   |                |

