



# PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES - 2024

**REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL  
REGIÓN CENTRAL RAP-E**

**RICARDO AGUDELO SEDANO**  
Gerente

**CAROLINA MONTEALEGRE CASTILLO**  
Directora Administrativa y Financiera

**MAGDA PAOLA NUÑEZ GANTIVA**  
Directora Técnica

**MARTHA LILIANA PILONIETTA RUBIO**  
Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

**ESTHER CRISTINA GÓMEZ MELO**  
Asesora Jurídica

**MARIA TERESA BLANCO PEÑARANDA**  
Asesora de Comunicaciones y Prensa

**MONICA ADRIANA RODRIGUEZ ALVARADO**  
Asesora de Control Interno



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

## JUNTA DIRECTIVA

**ADRIANA MAGALI MATIZ VARGAS**

Gobernadora del Tolima  
Presidente de la Junta Directiva

**CARLOS FERNANDO GALÁN PACHÓN**

Alcalde Mayor de Bogotá, D.C.

**CARLOS ANDRÉS AMAYA RODRÍGUEZ**

Gobernador de Boyacá

**JORGE EMILIO REY**

Gobernador de Cundinamarca

**RODRIGO VILLALBA MOSQUERA**

Gobernador del Huila

**RAFAELA CORTÉS ZAMBRANO**

Gobernadora del Meta

## DELEGADOS A LA JUNTA DIRECTIVA

**DORA PATRICIA MONTAÑA PUERTA**

Secretaria de Planeación y TIC del Tolima

**MIGUEL ANDRÉS SILVA MOYANO**

Secretario Distrital de Planeación

**JAIRO ALEXANDER NEIRA SÁNCHEZ**

Secretario de Planeación de Boyacá

**LUIS ARMANDO ROJAS QUEVEDO**

Secretario de Planeación de Cundinamarca

**CAMILO ERNESTO LOZANO HERMIDA**

Director del Departamento Administrativo de Planeación del Huila

**ZULAY MAYERLY BRICEÑO JARA**

Directora del Departamento Administrativo de Planeación del Meta



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

## CONTENIDO

Introducción .....	3
1. Plan Operativo Anual De Inversión .....	5
1.1. Eje Sustentabilidad Ecosistémica Y Manejo De Riesgos .....	6
1.2. Eje De Seguridad Alimentaria Y Desarrollo Rural.....	7
1.3. Eje Infraestructura De Transporte, Logística Y Servicios Públicos .....	8
1.4. Eje Competitividad Y Proyección Internacional.....	9
1.5. Eje Gobernanza Y Buen Gobierno.....	11
1.6. Fortalecimiento Institucional.....	13



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

## INTRODUCCIÓN

De conformidad con lo establecido en el Acuerdo Regional 007 de 2019 “Por el cual se adopta el *Acuerdo Único de la Región Central RAP-E*”, que contiene el Estatuto Orgánico de Presupuesto de la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central, se presenta el proyecto de presupuesto de rentas e ingresos y de gastos e inversiones de la entidad para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024.

Para su elaboración se tuvieron en cuenta los siguientes criterios: a) Ingresos: Los cuales se proyectan considerando la estimación de los aportes ordinarios de los socios de la RAP-E, los cuales se incrementarán anualmente, considerando el Índice de Precios al Consumidor – IPC, al cierre de la vigencia respectiva; y b) Gastos: Los cuales incluyen una proyección teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- i) Avanzar en el cumplimiento del mandato contenido en la normatividad vigente;
- ii) Aportar a la consolidación de la apuesta de regionalización en Colombia
- iii) Generar capacidad institucional para el cumplimiento de los compromisos de los mandatarios de la región en materia de integración y desarrollo regional, articuladas a los Planes de Desarrollo Nacional, Departamental y Distrital, evidenciados en los hechos regionales y las metas de corto, mediano y largo plazo de la entidad.
- iv) Cumplir con las apuestas de los Planes Estratégicos de la Entidad que vinculan entre otros las apuestas para la correcta implementación de los Modelos y Sistemas de Gestión Administrativa establecidos para las entidades públicas.
- v) Dar continuidad al trabajo realizado en la entidad.

La RAP-E Región Central ha logrado armonizar el desarrollo institucional con la puesta en marcha de los mecanismos e instrumentos de articulación en materia de estructuración y financiación de proyectos. En aras de garantizar la continuidad y operación de la RAP-E Región Central, el presente documento consolida la proyección presupuestal bajo una política institucional de austeridad y de optimización de recursos para el cumplimiento de los compromisos y metas de la entidad.

La estimación de gastos de funcionamiento incluye los relacionados con los gastos de personal y los gastos generales previstos por toda entidad pública. Los gastos de inversión se distribuyen en los proyectos de la entidad, los cuales se consolidan presupuestalmente en cada uno de los cinco (5) Ejes Estratégicos y el Fortalecimiento Institucional que agrega los retos de la entidad en materia de Hechos Regionales, Estrategias, Programas y Proyectos inscritos en el Banco de Programas y Proyectos.

En el año 2024 se espera continuar generando esfuerzos y acuerdos que permitan consolidar el enfoque de regionalización en el país a través de los diferentes servicios a las entidades asociadas, grupos de interés y ciudadanía en general, de tal forma que en respuesta a las demandas del



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

territorio se logren gestionar recursos de cofinanciación, de cooperación internacional y constituir alianzas público-privadas y otros instrumentos públicos y privados de gestión, para el desarrollo de proyectos estratégicos.

Teniendo en cuenta los hechos regionales de la entidad, la destinación de los recursos de inversión en el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI), se articula a las estrategias y programas asociadas al Plan Estratégico Regional hasta 2030, igualmente que las megas o metas cuatrienales que dispuso el Plan Regional de Ejecución 2021 al 2024, y su relación con los Proyectos, objetivos, indicadores y metas asociados a estos y proyectados para la vigencia 2024, producto de la armonización de los instrumentos de planificación de la entidad que se venían ejecutando.

Así se buscará generar un mayor posicionamiento de la entidad a nivel nacional e internacional, que evidencie la capacidad técnica e institucional para la generación de resultados de calidad, con aportes en el desempeño institucional de cada uno de los asociados y que contribuyan al cumplimiento de los retos previstos en los planes de desarrollo.

**RICARDO AGUDELO SEDANO**  
Gerente



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLIMA



HUILA

## 1. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN

Este Plan Operativo Anual de Inversiones contiene el detalle correspondiente a la articulación de los instrumentos de planeación de la RAP-E Región Central y apuestas para la vigencia 2024. Este plan fue aprobado por la Junta Directiva el pasado 5 de diciembre de 2023, mediante Acuerdo Regional 004 de 2023, según los términos establecidos en el Acuerdo Regional 007 de 2019. A continuación, se detallan los montos previstos por rubro presupuestal, distribuidos así:

(Pesos corrientes)

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE GASTOS PROYECCION VIGENCIA 2024
2.3	Gastos de Inversión	\$ 6.173.904.157
2.3.2.01.01.005.02.05.01 2.3.2.02.02.006.01 2.3.2.02.02.009.01	Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos	\$ 1.095.000.000
2.3.2.01.01.005.02.03.01.0 2 2.3.2.01.01.005.02.05.02 2.3.2.02.02.006.02 2.3.2.02.02.009.02	Seguridad alimentaria y desarrollo rural	\$ 850.000.000
2.3.2.01.01.005.02.05.03 2.3.2.02.02.006.03 2.3.2.02.02.009.03	Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos	\$ 863.501.934
2.3.2.01.01.005.02.05.04 2.3.2.02.02.006.04 2.3.2.02.02.009.04	Competitividad y proyección internacional	\$ 1.150.000.000
2.3.2.01.01.005.02.05.05 2.3.2.02.02.006.05 2.3.2.02.02.009.05	Gobernanza y buen gobierno	\$ 1.180.000.000
2.3.2.01.01.005.02.03.01.0 6 2.3.2.02.02.006.06 2.3.2.02.02.009.06 2.3.2.02.02.009.07 2.3.2.02.02.009.08	Fortalecimiento institucional	\$ 1.035.402.223

## 1.1. EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS

**Hecho Regional:** La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio.

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
Promover la seguridad hídrica en la Región Central mediante el acceso a agua limpia y disponible la resiliencia regional y la conectividad de los corredores biológicos.	Agua limpia y sostenible	Implementación plataforma de gestión de conocimiento para la planificación, gestión y acompañamiento técnico en función de la seguridad hídrica de los territorios de la Región Central.	Mejorar la articulación para la planeación, gestión y acompañamiento técnico para promover la seguridad hídrica de los territorios de la Región Central.	Veinticinco (25%) de avance en el diseño e implementación de la plataforma colaborativa de gestión de conocimiento al servicio de la planificación, coordinación y gestión de la seguridad hídrica y cambio climático en la Región.	Cuatro (4) Documentos técnicos de soporte de los proyectos del plan de acción del plan de seguridad hídrica.	\$1.095.000.000
				Un (1) visor de fenómenos hidro climatológico sostenido.	Visor de seguridad hídrica articulado con el sistema de decisiones.	
				Una (1) herramienta para la conservación y uso sostenible del agua y ecosistemas de la Región Central transferida.	Una (1) herramienta para la conservación y uso sostenible del agua y ecosistemas de la Región Central transferida.	
				Una (1) campaña para difundir y promocionar el uso eficiente del agua.	Una (1) campaña para difundir y promocionar el uso eficiente del agua.	
				Un (1) proyecto regional en el marco del Plan de seguridad hídrica regional estructurado y presentado.	Un (1) proyecto formulado según documento perfil y anexos.	



## 1.2. EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

**Hecho Regional:** La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país.

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
Mejorar la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización mediante la implementación del plan de abastecimiento alimentario de la Región Central.	Generación de ingresos rurales	Fortalecimiento de las capacidades productivas para el sector agroalimentario de la Región Central	Optimizar las capacidades de producción y logística del Sistema de Abastecimiento Alimentario de la Región Central	Seis (6) territorios de la oferta productiva identificada, caracterizados y socializados con los asociados de la región Central para su fortalecimiento.	Un (1) plan operativo del plan de abastecimiento de la Región Central.	\$ 850.000.000
	Eficiencia alimentaria			Cuatro (4) proyectos estructurados o implementados en el marco del plan de abastecimiento alimentario.	Cuatro (4) proyectos estructurados o implementados en el marco del plan de abastecimiento alimentario.	
	Consolidación de canales de comercialización			Un (1) canal de comercialización promovido por la RAP-E en el marco del plan de abastecimiento alimentario de la Región Central.	Diseño y puesta en marcha del circuito corto de comercialización de la región central. Informes de la promoción de los circuitos en donde participa la RAP-E.	
	Investigación, innovación y asistencia técnica.			Veintisiete (27) acciones para contribuir en la promoción y uso de tecnología en el sector rural.	Una (1) estrategia de uso de apropiación implementada. Un (1) sistema de información optimizado.	

### 1.3. EJE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS

**Hecho Regional:** La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible.

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional.	Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas a escala supradepartamental.	Fortalecimiento de los servicios de infraestructura de transporte, logística y servicios públicos de la Región Central articulados a la política logística nacional.	Fortalecer los aspectos físicos y operacionales de la infraestructura y el desarrollo del capital humano del Sistema Logístico de la Región Central	Cuatro (4) familias logísticas evaluadas y mejoradas mediante modelación.	Una (1) herramienta de modelación de la red logística regional.	\$ 863.501.934
				Tres (3) corredores logísticos regionales diseñados	Un (1) modelo de autoabastecimiento energético comunitario con fuentes de energía no convencionales renovables en la Región Central.	
				Novcientos sesenta y cinco (965) actores del sistema de abastecimiento con capacidades y competencias logísticas fortalecidas.	Novcientos sesenta y cinco (965) actores del sistema de abastecimiento capacitados en capacidades y competencias logísticas.	
				Dos (2) cadenas de abastecimiento de alimentos priorizadas con acciones de disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos en la Región Central	Una (1) campaña de divulgación de las metodologías de prevención y buenas prácticas para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos implementada en la región central.	
					Una (1) guía de buenas prácticas para la transformación, conservación y aprovechamiento de las pérdidas y desperdicios de las cadenas de abastecimiento alimentario.	
Un (1) micrositio en la gestión de PDA en el sistema de información SUMERCE.TIENDA.						

## 1.4. EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

**Hecho Regional:** La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional.

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
Especialización (Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación)	Posicionamiento de la región como destino turístico	Posicionamiento de la Región Central como destino turístico sostenible	Posicionar a la Región Central como destino turístico sostenible	Un (1) instrumento de planeación regional de turismo formulado y socializado.	Un (1) plan regional para el sector turismo formulado y socializado.	\$1.150.000.000
				Un (1) proyecto regional para la competitividad e innovación de la Región Central presentado.	Un (1) proyecto presentado ante diferentes mecanismos de financiación, o subvención “Proyecto para la promoción, posicionamiento de la región Central a nivel nacional e internacional como destino turístico de naturaleza y aventura”.	
				100% del Plan estratégico de posicionamiento de marcas de la RAP-E Región Central implementado.	Un (1) Plan estratégico de mercadeo y posicionamiento de marcas Región Central formulado e implementado.	
				Dos (2) Productos turísticos diseñados e implementados.	Un (1) diseño producto turístico trasandina segmento Tolima implementado. Un (1) diseño producto turístico trasandina segmento Huila implementado.	
				Cien (100) prestadores turísticos de la Región Central participantes en acciones de fortalecimiento y calidad turística.	Cinco (5) operadores turísticos ofertando destinos Región Central a nivel Nacional e internacional. Cien (100) operadores turísticos con competencias fortalecidas.	

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
Proyección internacional	Relacionamiento estratégico con actores nacionales e internacionales			Cinco (5) Acciones de promoción y posicionamiento del sector turismo en la Región Central realizadas.	Un (1) plan de mantenimiento de las rutas del programa BICIREGIÓN ejecutado. Cuatro (4) acciones de promoción y posicionamiento del programa biciregion de la Región Central.	
Diversificación (Presencia en nuevos mercados)	Especialización inteligente			Una (1) Agenda de competitividad e innovación de la RAP-E Región Central desarrollada y socializada con los actores territoriales de la Región Central.	Dos (2) eventos de intercambio de experiencias con los actores territoriales, en torno a la agenda de competitividad de la Región Central.	

## 1.5. EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

**Hecho Regional:** La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental.

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024			
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto	
Construcción de identidad regional	Reconocimiento y apropiación del territorio regional	Fortalecimiento de la gobernanza multinivel y planeación multiescalar en la Región Central.	Fortalecer los procesos de gobernanza multinivel y planeación multiescalar en la Región Central.	Tres (3) acciones para la promoción y fomento de la identidad regional.	Una (1) Estrategia para la gestión del conocimiento que contribuya a la construcción de una visión compartida del territorio y el fomento de la identidad regional.	\$ 1.180.000.000	
Prácticas estables de buen gobierno	Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional			Una (1) Red Regional de gestión del conocimiento constituida y operando.			
Gestión del ordenamiento y la integración territorial	Formulación y apropiación compartida de visión y modelo de ocupación regional territorial			Un (1) instrumento de ordenamiento territorial con prospectiva regional construido y socializado con los asociados de la RAP-E Región Central.			
Prácticas estables de buen gobierno	Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional			Una (1) Red Regional de gestión del conocimiento constituida y operando.			Una (1) escuela diseñada e implementada.
				Una (1) estrategia supraterritorial de paz y convivencia en la Región Central socializada			Asistencia técnica a los Consejos territoriales de paz de los asociados
							Asistencia técnica a los Consejos de política Social de los asociados.
				Dos (2) eventos de intercambio de experiencias de construcción de paz y prevención de violencias en la Región Central.			
				Seis (6) Acciones de incidencia político institucional implementadas en la Región central	Una (1) estrategia de incidencia de la agenda de la Región Central en los planes de desarrollo de los asociados.		

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
					Una (1) estrategia para la implementación del comité asesor de la Región Central y su articulación con los consejos territoriales de planeación.	



## 1.6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

**Objetivo:** La Región Central promueve la generación de valor público con acciones innovadoras de gestión pública que garantice el eficiencia y efectividad de la Región Central que involucran los procesos administrativos de la entidad.

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
Generación de capacidades institucionales que contribuyan a la mejora continua del desempeño administrativo de la RAP-E Región Central	Tecnologías de la información	Fortalecimiento de la gestión institucional de la RAP-E Región Central.	Fortalecer la implementación de las políticas de desarrollo administrativo aplicables al sector público.	Quince por ciento (15%) de los elementos habilitadores de la política de gobierno digital adoptados.	Cuatro (4) informes de los servicios atendidos.	\$ 1.035.402.223
					Cuatro (4) informes de disponibilidad de la plataforma tecnológica de la RAP-E Región Central.	
					Una (1) política de seguridad de la información.	
					Un (1) PETI aprobado.	
	Gestión Documental			Cincuenta por ciento (50%) del sistema de gestión documental electrónico de archivo - SGDEA diseñado.	Un (1) sistema de gestión documental diseñado.	
	Comunicaciones			Ciento cincuenta (150) contenidos editoriales producidos por la RAP-E Región central difundidos en medios de comunicación	Un (1) plan estratégico de comunicaciones diseñado y ejecutado para la socialización de la gestión de la entidad	
			Trescientas treinta (330) piezas audiovisuales, gráficas o sonoras para la comunicación institucional externa e interna divulgada			
			Noventa por ciento (90%) del portal web institucional mantenido y actualizado conforme a los lineamientos para la transparencia y el acceso a la información.			
	Fortalecimiento Institucional			Cien por ciento (100%) de proyectos de inversión formulados en la vigencia cargados en la MGA WEB.	Proyectos de inversión alineados al Plan Regional de Ejecución 2025-2030.	

Plan Estratégico Regional 2030		Proyecto de Inversión		Inversión Anual 2024		
Estrategia	Programa	Nombre	Objetivo General	Meta de la Vigencia	Entregables	Presupuesto
	Agilización de Procesos			Fortalecimiento del Modelo integrado de Planeación y gestión MIPG de la RAP-E Región Central.	Trece (13) procesos actualizados en el sistema de gestión de calidad de la RAP-E.	



BOGOTÁ



BOYACÁ



CUNDINAMARCA



META



TOLEMA



HUILA