

INFORME DE GESTIÓN 2021-2024



PLAN REGIONAL
DE EJECUCIÓN.V.2.



REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACIÓN ESPECIAL RAP-E REGIÓN CENTRAL

EQUIPO DIRECTIVO

RICARDO AGUDELO SEDANO

Gerente

ESTHER CRISTINA GÓMEZ MELO

Directora de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos (E)

FERNANDO DE JESUS TOVAR PORRAS

Director Administrativo y Financiero

MARTHA LILIANA PILONIETTA RUBIO

Jefe de Oficina Asesora de Planeación Institucional

ESTHER CRISTINA GÓMEZ MELO

Asesora Jurídica

MARÍA TERESA BLANCO PEÑARANDA

Asesora de Comunicaciones

MÓNICA ADRIANA RODRÍGUEZ ALVARADO

Asesora de Control Interno

EQUIPO DE APOYO

PROFESIONALES ESPECIALIZADOS

ALBA NATALIA FLÓREZ ZAMBRANO

ELVIRA MAGNOLIA ESPINOSA CAMPOS

JORGE EDUARDO AYA RODRÍGUEZ

MARÍA FERNANDA LÓPEZ MESA

Abril de 2025

JUNTA DIRECTIVA

CARLOS ANDRÉS AMAYA RODRÍGUEZ

Gobernador de Boyacá

Presidente de la Junta Directiva

CARLOS FERNANDO GALÁN PACHÓN

Alcalde Mayor de Bogotá, D.C.

JORGE EMILIO REY ÁNGEL

Gobernador de Cundinamarca

RODRIGO VILLALBA MOSQUERA

Gobernador del Huila

RAFAELA CORTÉS ZAMBRANO

Gobernadora del Meta

ADRIANA MAGALI MATIZ VARGAS

Gobernadora del Tolima

DELEGADOS

JAIRO ALEXANDER NEIRA SÁNCHEZ

Secretario de Planeación de Boyacá

ÚRSULA ABLANQUE MEJÍA

Secretaria Distrital de Planeación

CAROLINA ESPAÑOL CASALLAS

Secretaria de Prospectiva e Integración Territorial de Cundinamarca

CAMILO ERNESTO LOZANO HERMIDA

Director del Departamento Administrativo de Planeación del Huila

WILLIAN MEDINA CARO

Director del Departamento Administrativo de Planeación del Meta

DORA PATRICIA MONTAÑA PUERTA

Secretaria de Planeación, Prospectiva y TIC del Tolima

Contenido

INTRODUCCIÓN	4
1. INFORME PRESUPUESTAL Y FINANCIERO.....	6
1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS	6
1.1.1. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2021	6
1.1.2. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2022	8
1.1.3. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2023.	9
1.1.4. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2024	10
1.2. EJECUCIÓN DE GASTOS.....	11
1.2.1. Ejecución de Gastos de Funcionamiento e Inversión Vigencia Presupuestal 2021.....	11
1.2.2. Ejecución Gastos de Funcionamiento e Inversión Vigencia Presupuestal 2022	13
1.2.3. Ejecución de Gastos de Funcionamiento e Inversión Vigencia Presupuestal 2023.....	14
2. REPORTE DE AVANCES POR EJES ESTRATÉGICOS PERIODO 2021 A DICIEMBRE 2024	16
2.1. EJE ESTRATÉGICO COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL	16
2.1.1. Competitividad e Innovación Regional.....	18
2.1.2. Turismo Regional.....	27
2.2. EJE ESTRATÉGICO SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS	32
2.2.1. Gobernanza y Capacidad Institucional para la Seguridad Hídrica Regional	38
2.2.2. Protección de Servicios Ecosistémicos para la Provisión de Agua y Resiliencia Climática.....	56
2.2.3. Gestión del agua para las personas y los sistemas productivos sostenibles	64
2.3. EJE ESTRATÉGICO GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO	67
2.3.1. Incidencia Político-Institucional de la Región Central	72
2.3.2. Identidad Regional	77
2.3.3. Buenas prácticas para la Gestión Pública Regional.....	79
2.3.4. Región Central escenario para la construcción de paz y convivencia.....	85
2.3.5. Armonización de los Instrumentos de Ordenamiento Territorial de la Región Central	89
2.4. EJE ESTRATÉGICO SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL.....	91
2.4.1. Oferta Regional Sostenible y Diversificada para el Abastecimiento Alimentario Regional	93
2.4.2. Gestión de la demanda de alimentos y ciudadanía alimentaria	97
2.4.3. Sostenibilidad, calidad e innovación del abastecimiento	106
2.4.4. Gobernanza del Sistema de Abastecimiento Alimentario Regional	109
2.5. EJE ESTRATÉGICO INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS	123
2.5.1. Planeación Integral de la Infraestructura Logística.....	126
2.5.2. Integración de Servicios Logísticos y Servicios Públicos del sector agroalimentario	130
3. MARCO PROGRAMÁTICO DEL SOPORTE INSTITUCIONAL DE LA RAP-E REGIÓN CENTRAL	134
3.1. SINERGIA INSTITUCIONAL.....	136
3.2. GENERACIÓN DE OPINIÓN PÚBLICA	146

Introducción

La Ley 1454 de 2011 conocida como la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial -LOOT-, contempla la asociatividad como una herramienta que permite abordar de manera mancomunada, el diseño, implementación y ejecución de políticas, programas, proyectos y acciones de desarrollo de interés común, tanto a las autoridades territoriales como las nacionales, aplicando los principios de coordinación, concurrencia, subsidiariedad y complementariedad para contribuir en el desarrollo sostenible, equitativo, competitivo y de gobernabilidad de los territorios¹.

Es con este propósito que, mediante Convenio No. 1676 del 25 de septiembre de 2014, se constituye la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central, entre Bogotá Distrito Capital y los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima; conformando así la primera entidad pública de carácter supradepartamental, que impulsa y articula planes de desarrollo económico, social y ambiental de sus territorios asociados, a la que posteriormente y mediante Convenio de Adhesión No. 001 del 27 de diciembre de 2019, se vinculó el departamento del Huila.

La voluntad de los asociados, por asumir un proceso de planificación en una nueva escala, con un modelo de gestión proyectado a mediano y largo plazo, estableció requisitos relacionados con: formular y adoptar un plan estratégico, que declara los hechos regionales, define directrices para la planeación del desarrollo y del ordenamiento territorial y, estructura un banco de proyectos, entre otros aspectos.

Es así como el Plan Estratégico Regional (PER) de la Región Central, expedido mediante Acuerdo Regional 003 de 2018 ***“Por el cual se declaran y adoptan los Hechos Regionales y el Plan Estratégico Regional”***, fue planteado con el propósito de definir el marco estratégico general de largo plazo, a través del cual se promueve el desarrollo equilibrado y sostenible del territorio de su jurisdicción, constituyendo la carta de navegación de la entidad, sobre sus ejes estratégicos, los cuales fueron planteados a partir de las vocaciones y potencialidades de los territorios y de cada una de las visiones de las entidades territoriales que la conforman y, son:

1. Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos
2. Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos
3. Competitividad y Proyección Internacional
4. Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural
5. Gobernanza y Buen Gobierno

Con este instrumento estratégico de planeación, se avanza en un nuevo nivel de planificación para el desarrollo regional, en el que se trata de integrar una lógica de articulación que cuente con objetivos, políticas, estrategias, programas y proyectos propios, es decir, donde lo regional constituye más que la suma de las visiones territoriales.

¹ Comité Técnico Intersectorial de Asociatividad Territorial – Departamento Nacional de Planeación – DNP (2012). Definición Legal Y Funcional De Los Esquemas Asociativos De Entidades Territoriales En Colombia. Consultado en: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/DEFINICION%20LEGAL%20Y%20FUNCIONAL%20DE%20LOS%20ESQUEMAS%20ASOCIATIVOS%20DE%20ENTIDADES%20TERRITORIALES%20EN%20COLOMBIA.pdf>

El Plan Estratégico Regional (PER), se establece como el instrumento de planeación que debe contribuir al posicionamiento de una nueva apuesta para el desarrollo territorial, con la cual, no solo se potencien las ventajas y factores de competitividad existentes, sino también se alcancen mejoras sustanciales en el desarrollo humano y el bienestar de los habitantes de la jurisdicción. Posteriormente, y alineados al Plan Estratégico Regional (PER) de largo plazo, se han expedido planes estratégicos de mediano plazo, que se constituyen en el medio a través del cual se materializan las acciones y metas que contribuyen a dar cumplimiento al plan de largo plazo. El más reciente, sobre el cual se presentan en este documento los principales logros alcanzados, es el Plan Regional de Ejecución (PRE) aprobado mediante Acuerdo Regional No. 002 del 29 de enero de 2021 *“Por el cual se aprueba el Plan Regional de Ejecución de la Región administrativa y de Planeación Especial denominada Región Central RAP-E para las vigencias 2021 al 2024 y se dictan otras disposiciones.”*.

No obstante, se aclara que por solicitud expresa de los territorios asociados, quienes conscientes de situaciones como la postpandemia, el desbordamiento de competencias e insuficiencia de recursos de la entidad, consideraron necesario evaluar y ajustar este Plan Regional de Ejecución (PRE) razón por la que, en sesión ordinaria de la Junta Directiva de la RAP-E Región Central, realizada en octubre de 2022, se formalizó dicha solicitud y se conformó una “Comisión de Análisis del Plan Regional de Ejecución 2021 – 2024” integrada por los equipos técnicos de cada asociado, con el fin de evaluar los ajustes a los que hubiere lugar, por cada uno de los indicadores.

Como resultado de las sesiones realizadas, se hicieron ajustes basados en los avances obtenidos a la fecha de la revisión. Es así como el Plan Regional de Ejecución (PRE) pasó de tener 83 indicadores (37 de resultado y 46 de producto) a 44 indicadores (6 de resultado y 38 de producto). Dichas modificaciones fueron aprobadas mediante el Acuerdo Regional No. 03 del 9 de junio de 2023, *“Por medio del cual se aprueba la modificación del Plan Regional de Ejecución de la Región Administrativa y de Planeación Especial para las vigencias 2021-2024”*. (El detalle de los ajustes realizados se puede consultar en el Anexo 1: Matriz consolidada modificación PRE 2021 - 2024).

COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL RAP-E: Estamos Construyendo Región				SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS RAP-E: Estamos Construyendo Región				GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO RAP-E: Estamos Construyendo Región			
Resultado		Producto		Resultado		Producto		Resultado		Producto	
Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales
5	1	5	7	6	1	5	7	5	1	6	5

SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL RAP-E: Estamos Construyendo Región				INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS RAP-E: Estamos Construyendo Región				FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL RAP-E: Estamos Construyendo Región			
Resultado		Producto		Resultado		Producto		Resultado		Producto	
Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales	Anteriores	Actuales
8	1	11	7	6	1	5	4	7	1	14	8

Con esta perspectiva, se elaboró el presente informe, en el que se da cuenta de los principales logros alcanzados desde la vigencia 2021 a diciembre de 2024, en cada uno de los ejes estratégicos y el Marco Programático del Soporte Institucional de la RAP-E Región Central al tiempo que, se evidencian los retos pendientes para continuar avanzando en el cumplimiento de nuestro Plan Estratégico Regional 2030.

1. INFORME PRESUPUESTAL Y FINANCIERO

La Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central, expidió el Acuerdo Único No. 007 de 2019, el cual contiene el Estatuto Orgánico de Presupuesto de la Entidad.

El Capítulo II del Acuerdo Regional 007 de 2019, estableció el reglamento general de los aportes, ordinarios y extraordinarios, en el que se determinan los principios, procedimientos, metodologías y forma para su determinación, transferencia y pago.

Para cada vigencia fiscal, la Junta Directiva de la RAP-E determinará el monto de los aportes ordinarios y extraordinarios a cargo de las entidades territoriales integrantes de la Región Central, para la proyección y cálculo de los aportes que deben realizar las entidades que integran la Entidad, para cada vigencia. Se tendrá como base el monto presupuestado en la vigencia anterior y el incremento corresponderá a las necesidades de inversión y a los gastos de funcionamiento, considerando el Índice de Precios al Consumidor (IPC), al cierre de la vigencia respectiva.

Así las cosas, y con el fin de evidenciar la situación presupuestal de la RAP-E Región Central, de la vigencia 2021, 2022, 2023 y 2024 con corte a 31 de diciembre, a continuación, se presentan las tendencias que ponen de manifiesto el seguimiento presupuestal, para cada una de las respectivas vigencias.

1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS

1.1.1. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2021

- Mediante el Acuerdo Regional No. 008 de 2020, fue aprobado el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial, RAP-E Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 mediante el Acuerdo Regional No. 008 de 2020, por valor de DIEZ MIL SETENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS SEIS MIL PESOS (\$10.078.506.000) M/CTE.
- Mediante Resolución No. 187 del 2020, se efectuó la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial Región Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y se dictan otras disposiciones.
- Mediante Resolución No. 193 de 2020 se modifica la Resolución No. 187 de 2020 liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y se dictan otras disposiciones.
- Mediante Acuerdo Regional No. 001 de 2021, la Junta Directiva aprobó la incorporación al Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos de la Región Central RAP-E para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, por valor total de NOVECIENTOS

SESENTA Y DOS MILLONES CIENTO NOVENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS OCHO PESOS (\$962.198.608 M/CTE).

- Mediante Resolución No. 171 del 20 septiembre de 2021 se efectuó la incorporación al Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos de la Región Central RAP-E para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, la suma de TRECE MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS (\$13.652.654), para lograr un total de ONCE MIL CINCUENTA Y CUATRO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS (\$11.054.357.262) M/CTE.
- Mediante Resolución No. 242 del 31 de diciembre de 2021, en su artículo 2, se aprobó una reducción al Presupuesto Anual de Gastos de la Región Central RAP-E para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, por un valor de TRESCIENTOS DOCE MILLONES DE PESOS (\$312.000.000) M/CTE. De esta manera, el saldo definitivo del presupuesto para la vigencia 2021 quedó en DIEZ MIL SETECIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS (\$10.742.357.2622) M/CTE.

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDOS	PORCENTAJE EJECUTADO
1	Ingresos	10.742.357.262,00	10.972.158.905,50	102.14 %
1.1	Ingresos Corrientes	9.737.736.000,00	9.737.736.000,00	100 %
1.1.02	Ingresos no tributarios	9.737.736.000,00	9.737.736.000,00	100 %
1.1.02.06	Transferencias corrientes	9.737.736.000,00	9.737.736.000,00	100 %
1.1.02.06.005	Aportes Socios	9.737.736.000,00	9.737.736.000,00	100 %
1.1.02.06.005.001	Departamento de Boyacá	849.977.000,00	849.977.000,00	100 %
1.1.02.06.005.002	Departamento de Cundinamarca	978.845.000,00	978.845.000,00	100 %
1.1.02.06.005.003	Departamento de Huila	229.254.000,00	229.254.000,00	100 %
1.1.02.06.005.004	Departamento de Meta	273.085.000,00	273.085.000,00	100 %
1.1.02.06.005.005	Departamento de Tolima	229.254.000,00	229.254.000,00	100 %
1.1.02.06.005.006	Bogotá, D.C.	7.177.321.000,00	7.177.321.000,00	100 %
1.2	Recursos de Capital	1.004.621.262,00	1.234.422.905,50	122.87 %
1.2.05	Rendimientos financieros	38.000.000,00	37.801.643,50	99.48 %
1.2.05.02	Depósitos	38.000.000,00	37.801.643,50	99.48 %
1.2.05.02.01	PROVENIENTES DE RECURSOS LIBRE	38.000.000,00	37.801.643,50	99.48 %
1.2.05.02.01.02	Ingresos corrientes de libre destinacion diferente a la	38.000.000,00	37.801.643,50	99.48 %
1.2.10	Recursos del balance	966.621.262,00	1.196.621.262,00	123.79 %
1.2.10.02	Superávit fiscal	966.621.262,00	1.196.621.262,00	123.79 %

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS VIGENCIA 2021

NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDOS	PORCENTAJE EJECUTADO
Ingresos	\$ 10.078.506.000	\$ 10.742.357.262	\$ 10.972.158.906	102%



TRANSFERENCIAS CORRIENTES

Aportes Socios

	Valor
Boyacá	\$ 849.977.000
Cundinamarca	\$ 978.845.000
Huila	\$ 229.254.000
Meta	\$ 273.085.000
Tolima	\$ 229.254.000
Bogotá, D.C.	\$ 7.177.321.000
TOTAL	\$ 9.737.736.000

RECURSOS DE CAPITAL

Rubro

Valor

Rendimientos financieros	\$ 37.801.644
Recursos del balance	\$ 1.196.621.262
Recursos de Capital	\$ 1.234.422.906



1.1.2. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2022

- ❖ Mediante Acuerdo Regional No. 004 de 2021, fue aprobado el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región administrativa y de Planeación Especial denominada RAP-E Región Central para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022. Por un valor de DIEZ MIL SETENTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOSCINCUENTA PESOS (\$10.077.786.350) M/CTE.
- ❖ Mediante Resolución 239 del 2021, se efectúa la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial Región Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y se dictan otras disposiciones.
- ❖ Mediante Resolución No. 015 del 2022 se adiciona el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial, Región Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y se dictan otras disposiciones. Por valor de TRESCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y UN PESOS (\$355.550.681) M/CTE, para un total de DIEZ MIL CUATROCIENTOS TRECE MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL TREINTA Y UN PESOS (\$10.413.337.031) M/CTE.

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS VIGENCIA 2022

NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDOS	PORCENTAJE EJECUTADO
Ingresos	\$ 10.077.786.350	\$ 10.413.337.031	\$ 10.413.337.031	100%

TRANSFERENCIAS CORRIENTES



Aportes Socios	Valor
Boyacá	\$ 879.726.000
Cundinamarca	\$ 1.008.210.350
Huila	\$ 237.278.000
Meta	\$ 282.643.000
Tolima	\$ 237.278.000
Bogotá, D.C.	\$ 7.392.651.000
TOTAL	\$ 10.037.786.350

RECURSOS DE CAPITAL

Rubro	Valor
Rendimientos financieros	\$ 40.000.000
Recursos del balance	\$ 335.550.681
Recursos de Capital	\$ 375.550.681



1.1.3. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2023.

- ❖ Mediante Acuerdo Regional 006 de 2022 se aprueba el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región administrativa y de Planificación Especial denominada Región Central RAP-E para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y se dictan otras disposiciones, por un valor de ONCE MIL DOSCIENTOS SESENTA Y UN MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS (\$11.261.456.593) M/CTE.
- ❖ Mediante Resolución 196 del 22 de diciembre del 2022, se efectúa la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial Región Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y se dictan otras disposiciones.
- ❖ Mediante Resolución No. 011 del 31 de enero del 2023, se incorporan los recursos del balance de la vigencia 2022, al Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos de la RAP-E Región Central para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023, la suma de TRES MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y UN MILLONES NOVECIENTOS DOCE MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS (\$3.461.912.898) M/CTE. y se procede a la suspensión de gastos por valor total de MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES CIENTO CUARENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS CUATRO PESOS (\$1.867.143.604) M/CTE, correspondientes a un 22,13% pendientes por transferir del asociado Bogotá, D.C, conforme al Acuerdo Regional No. 006 del 2022.
- ❖ Mediante Resolución No. 101 del 14 de septiembre del 2023 se levanta parcialmente la suspensión de gastos por un valor total de CUARENTA Y TRES MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA PESOS (\$43.756.330) M/CTE., para un total de

ingresos por valor de DOCE MIL OCHOCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS DIECISIETE PESOS (\$12.899.987.217) M/CTE.

EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS VIGENCIA 2023

PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDOS
\$11.261.456.593	\$12.899.982.217	\$13.344.682.397



TRANSFERENCIAS CORRIENTES

Aporte Socios	Valor
Boyacá	\$ 980.366.654
Cundinamarca	\$ 1.123.549.614
Huila	\$ 264.422.603
Meta	\$ 314.977.360
Tolima	\$ 264.422.603
Bogotá	\$ 6.414.983.000
TOTAL	\$ 9.362.721.834

RECURSOS DE CAPITAL

Aportes socios	Valor
Rendimientos financieros	\$520.047.665
Recursos del balance	\$3.461.912.898
TOTAL	\$3.981.960.563

Recaudo por socios

Asociado	Aportes Socios Acuerdo 006 -2022	Aplazamiento Res. 011 de 2023	Valor Transferido	Valor * Transferir Acuerdo 006 -2022
Boyacá	\$ 980.366.654	\$ -	\$ 980.366.654 100%	\$ - 0,00%
Cundinamarca	\$ 1.123.549.614	\$ -	\$ 1.123.549.614 100%	\$ - 0,00%
Huila	\$ 264.422.603	\$ -	\$ 264.422.603 100%	\$ - 0,00%
Meta	\$ 314.977.360	\$ -	\$ 314.977.360 100%	\$ - 0,00%
Tolima	\$ 264.422.603	\$ -	\$ 264.422.603 100%	\$ - 0,00%
Bogotá, D.C.	\$ 8.238.370.274	\$ 1.823.387.274	\$ 6.414.983.000 77,9%	\$ 1.823.387.274 22,1%

1.1.4. Ejecución de Ingresos Vigencia Presupuestal 2024

- Mediante Acuerdo Regional N°004 de 2023 se aprueba el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y se dictan otras disposiciones, por un valor de DOCE MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS DIEZ MIL SEISCIENTOS PESOS M/CTE (\$12.297.510.600).
- Mediante Resolución 150 del 15 de diciembre de 2023, se efectúa la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planeación Especial denominada RAP-E Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y se dictan otras disposiciones.
- Mediante Resolución No. 014 del 14 de febrero de 2024, se incorporan los recursos del balance de la vigencia 2023, al Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos de la RAP-E Región Central para

la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, la suma de DOS MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES OCHOCIENTOS NUEVE MIL DOSCIENTOS VEINTISIETE PESOS (\$2.885.809.227) M/CTE, y se procede a la suspensión de gastos por valor total de MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS (\$1.989.856.339) M/CTE.

Los valores incorporados son el resultado de los recursos del balance, obtenidos tras el cierre y balance de tesorería; los valores aplazados corresponden al menor valor reportado para pago por Bogotá D.C; comunicado No 2024EE01554001, remitiendo programación de aportes a la RAP-E para la vigencia 2024 de SIETE MIL SEIS MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL PESOS (\$7.006.444.000) M/CTE.

En resumen, se tienen como ingresos en 2024 lo siguiente:

DETALLE	INGRESOS
Ingresos	13.193.463.488,00
Aportes socios	10.225.374.805,00
Departamento de Boyacá	1.070.560.386,00
Departamento de Cundinamarca	1.226.916.178,00
Departamento de Huila	288.749.482,00
Departamento de Meta	343.955.277,00
Departamento de Tolima	288.749.482,00
Bogotá, D.C.	7.006.444.000,00
Recursos de capital	82.279.456,00
Rendimientos financieros	82.279.456,00
Recursos del balance	2.885.809.227,00
Superávit fiscal	2.885.809.227,00

Fuente: Dirección administrativa y financiera RAP-E.

1.2. EJECUCIÓN DE GASTOS

1.2.1. Ejecución de Gastos de Funcionamiento e Inversión Vigencia Presupuestal 2021

- Mediante el Acuerdo Regional 008 de 2020, fue aprobado el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región administrativa y de Planificación Especial denominada RAP-E Región Central para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 mediante el Acuerdo Regional 008 de 2020, por valor de DIEZ MIL SETENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS SEIS MIL PESOS (\$10.078.506.000) M/CTE.
- Mediante Resolución 187 del 2020, se efectuó la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial Región

Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y se dictan otras disposiciones

- Mediante Resolución 193 de 2020 se modifica la resolución 187 de 2020 liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial, durante la vigencia presupuestal 2021 se realizaron las siguientes modificaciones al presupuesto de gasto de funcionamiento e inversión:

- Resolución 024 del 16 de febrero de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 053 del 25 de marzo de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 069 del 13 de abril de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 074 del 20 de abril de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 111 del 21 junio de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 120 del 1 Julio de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 133 del 22 Julio de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 162 del 31 agosto de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 163 del 6 septiembre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 171 del 20 septiembre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 189 del 20 octubre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 200 del 18 noviembre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 203 del 18 noviembre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 208 del 07 diciembre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.
- Resolución 238 del 28 diciembre de 2021 se efectuó un traslado presupuestal.

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS VIGENCIA 2021

RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO		VALOR POR EJECUTAR	
Funcionamiento	\$ 4.854.035.784	\$ 5.051.596.519	\$ 4.811.926.735	95,26%	\$ 239.669.784	4,74%
Inversión	\$ 5.224.470.216	\$ 5.690.760.743	\$ 5.652.927.433	99,34%	\$ 37.833.310	0,66%
Gastos	\$ 10.078.506.000	\$ 10.742.357.262	\$ 10.464.854.168	97,42%	\$ 277.503.094	2,58%



1.2.2. Ejecución Gastos de Funcionamiento e Inversión Vigencia Presupuestal 2022

- Mediante Acuerdo Regional 004 de 2021, fue aprobado el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región administrativa y de Planeación Especial denominada RAP-E Región Central para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero el 31 de diciembre de 2022 por un valor de DIEZ MIL SETENTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y SEIS MIL TRESCIENTOS CINCUENTA PESOS (\$10.077.786.350) M/CTE.
- Mediante Resolución No. 239 del 2021, se efectúa la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planificación Especial Región Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y se dictan otras disposiciones.

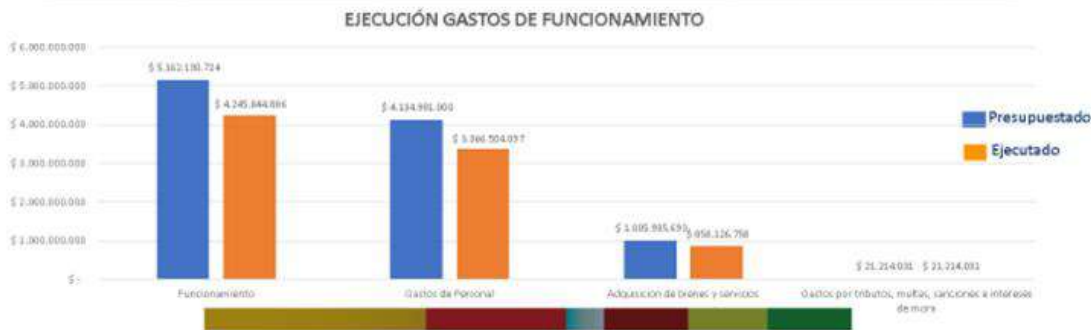
Durante la vigencia presupuestal 2022 se realizaron las siguientes modificaciones al presupuesto de gasto de funcionamiento e inversión:

- Resolución No. 009 del 12 de enero del 2022, se ordena un traslado en el presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 015 del 28 de enero del 2022, se adiciona el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e inversiones de la Región Administrativa y de Planeación (RAP-E) Región Central, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 039 del 14 de marzo del 2022, se ordena un traslado en presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 076 del 24 de mayo del 2022, se ordena un traslado en el presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 113 del 28 de julio del 2022, se ordena un traslado en presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 132 del 25 de agosto del 2022, se ordena un traslado en el presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 152 del 11 de octubre del 2022, Por medio de la cual se modifica el artículo segundo de la resolución 239 del 28 de diciembre y se dictan otras disposiciones.

- Resolución No. 157 del 24 de octubre del 2022, se ordena un traslado en presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.
- Resolución No. 170 del 11 de noviembre del 2022, se ordena un traslado en presupuesto de funcionamiento de la vigencia fiscal 2022 y se dictan otras disposiciones.

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS VIGENCIA 2022

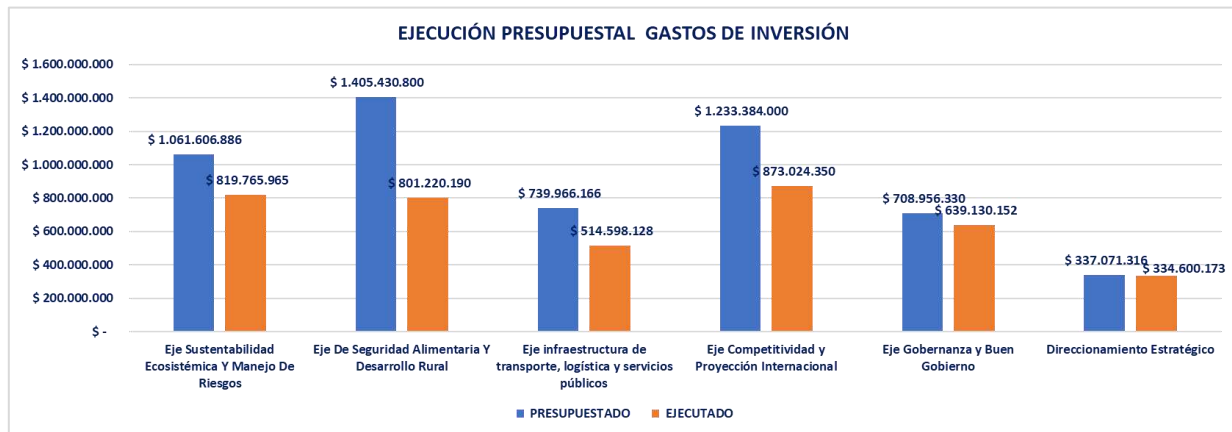
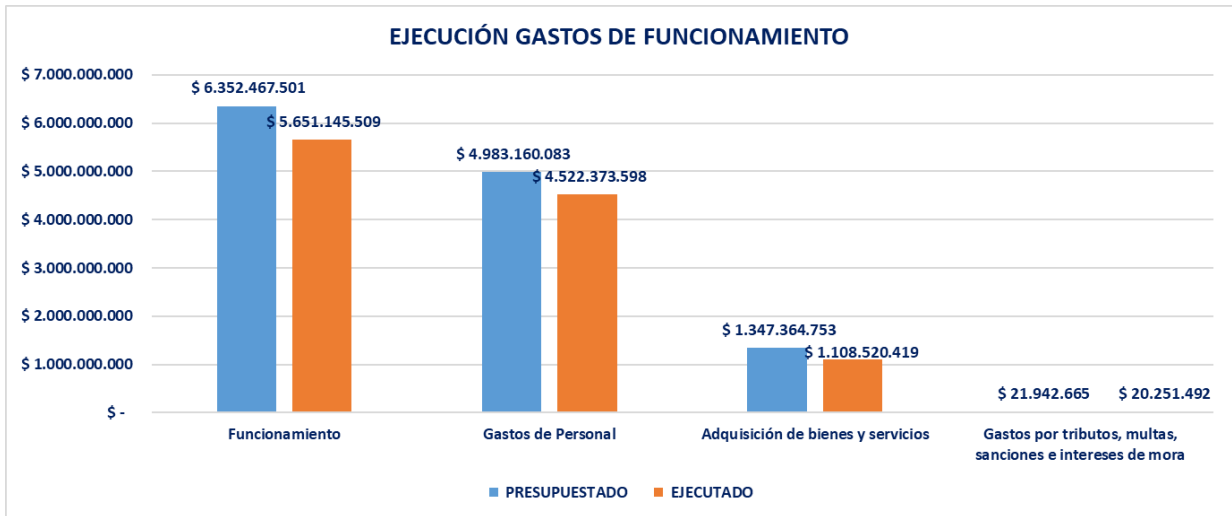
RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	VALOR POR EJECUTAR
Funcionamiento	\$ 5.004.421.036	\$ 5.162.130.724	\$ 4.245.844.886	\$ 916.285.838
Inversión	\$ 5.073.365.314	\$ 5.251.206.307	\$ 2.991.644.539	\$ 2.259.561.768
Gastos	\$ 10.077.786.350	\$ 10.413.337.031	\$ 7.237.489.425	\$ 3.175.847.606



1.2.3. Ejecución de Gastos de Funcionamiento e Inversión Vigencia Presupuestal 2023

- ❖ Mediante Acuerdo Regional No. 006 de 2022 se aprueba el Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de la Región administrativa y de Planificación Especial denominada Región Central RAP-E para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y se dictan otras disposiciones por un valor de ONCE MIL DOSCIENTOS SESENTA Y UN MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS NOVENTA Y TRES PESOS (\$11.261.456.593) M/CTE.
- ❖ Mediante Resolución No. 196 del 22 de diciembre del 2022, se efectúa la liquidación del Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Región Administrativa y de Planeación Especial Región Central RAP-E, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y se dictan otras disposiciones.

RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	VALOR POR EJECUTAR
Funcionamiento	\$ 5.607.698.207	\$ 6.352.467.501	\$ 5.651.145.509	\$ 701.321.992
Inversión	\$ 5.653.758.386	\$ 6.547.514.716	\$ 4.864.105.718	\$ 1.683.408.998
TOTAL	\$ 11.261.456.593	\$12.899.982.217	\$10.515.251.227	\$ 2.384.730.990



A continuación, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de inversión, durante la vigencia del Plan Regional de Ejecución 2021-2024:

AÑO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
2021	\$ 5.690.760.743	\$ 5.652.927.433	99,3%
2022	\$ 5.251.206.307	\$ 2.991.644.539	57,0%
2023	\$ 6.547.514.716	\$ 4.864.105.718	74,3%
2024	\$ 6.564.857.046	\$ 4.746.478.681	72,3%
TOTAL	\$ 24.054.338.812	\$ 18.255.156.371	75,9%

Se observa una caída importante en la ejecución del presupuesto de inversión en los años 2021 y 2022, que se ha ido recuperando paulatinamente.

2. REPORTE DE AVANCES POR EJES ESTRATÉGICOS PERIODO 2021 A DICIEMBRE 2024

Al culminar la ejecución del Plan Regional de Ejecución (PRE) 201 - 2024, instrumento de planeación de mediano plazo de la RAP-E, es importante señalar que, desde su aprobación en el año 2021, y con la modificación aprobada por la Junta Directiva el 9 de junio de 2023, se pudo determinar que se ejecutó el 86 % de las metas de programadas en los cinco ejes estratégicos.

EJE ESTRATEGICO / PROGRAMA	EJECUTADO
Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural	94 %
Eje de Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos	72 %
Eje de Competitividad y Proyección Internacional	75 %
Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo De Riesgo	100 %
Eje de Gobernanza y Buen Gobierno	77 %
Fortalecimiento institucional	100 %
PROMEDIO	86 %

A continuación, se presenta el estado de cumplimiento de los indicadores de resultado y de producto, establecidos por eje estratégico.

2.1. EJE ESTRATÉGICO COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

Para este cuatrienio se propusieron los siguientes indicadores que facilitaron el monitoreo de los objetivos estratégicos y los programas e indicadores de resultado y producto, establecidos para el periodo 2021–2024 según el eje de Competitividad y Proyección Internacional.

MEGA - Meta cuatrienal de Competitividad y Proyección Internacional

INDICADOR (E) DE RESULTADO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO		
Nombre	Descripción	Líder
Índice Departamental de Competitividad	Índice creado a partir de los resultados de los departamentos asociados en el indicador IDC (Índice Departamental de Competitividad) del Consejo Privado de Competitividad ² . El puntaje resultante varía entre 0 y 10, donde 0 es el peor resultado	Director de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos.

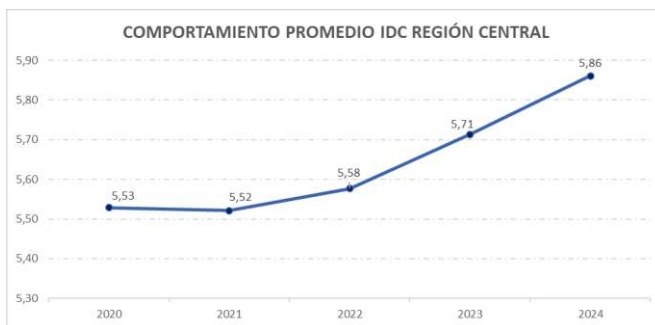
² El Índice Departamental de Competitividad (IDC) se inspira en las metodologías del Foro Económico Mundial (WEF por sus siglas en inglés), la cual se enfoca en los determinantes de la productividad y competitividad como un asunto integral. El IDC presenta 104 indicadores, cuatro factores de análisis (condiciones habilitantes, capital humano, eficiencia de los mercados y ecosistema innovador) y 13 pilares de competitividad (instituciones, infraestructura, adopción TIC, sostenibilidad ambiental, salud, educación básica y media, educación superior y formación para el trabajo, entorno para los negocios, mercado laboral, sistema financiero, tamaño del mercado, sofisticación y diversificación e innovación y dinámica empresarial).

INDICADOR (E) DE RESULTADO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO					
		y 10 es el mejor resultado, el puntaje final del IDC corresponde al promedio simple de los 13 pilares mencionados anteriormente ³ .			
ID indicador	Fuente de información	Periodicidad	Línea de base		Meta 2024
			Asociado	Dato 2020	
CPI-OE-R-01	Índice Departamental de Competitividad https://compite.com.co/in-dice-departamental-de-competitividad/	Anual	Bogotá, D. C.	7,62	Variación positiva
			Boyacá	5,38	
			Cundinamarca	5,66	
			Huila	4,94	
			Meta	4,56	
			Tolima	5,02	
			Promedio	5,53	

Tal y como se estableció en la descripción, este indicador, surgió a partir del puntaje promedio de Bogotá D. C. y los departamentos asociados: Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima, el cual fue medido anualmente por el Consejo Privado de Competitividad. A continuación, se presentan los resultados de las mediciones realizadas en el periodo 2021 -2024:

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD RAP-E REGIÓN CENTRAL				
ASOCIADO	2021	2022	2023	2024
Bogotá, D. C.	7,60	7,75	8,00	8,14
Boyacá	5,33	5,30	5,55	5,64
Cundinamarca	5,69	5,66	5,84	5,98
Huila	5,03	5,00	5,14	5,22
Meta	4,43	4,67	4,73	4,91
Tolima	5,05	5,09	5,02	5,28
PROMEDIO	5,52	5,58	5,71	5,86

Fuente: Tabla construida a partir de información reportada en <https://compite.com.co/indice-departamental-de-competitividad/>



A partir de la tabla, se construyó la gráfica que permitió observar una leve caída en los años 2020 – 2021, lo cual se explica como resultado de los efectos de la pandemia generada por el COVID-19, que tuvo repercusiones en la economía a nivel mundial. Esta situación, fue también una de las razones que motivó la modificación de indicadores del Plan Regional de Ejecución - PRE (2021 – 2024).

³ El puntaje de los departamentos asignado en cada indicador es el resultado de la aplicación de una transformación de máximos y mínimos la cual no solo normaliza los datos, sino que mantiene el ordenamiento de los departamentos, así como la distancia relativa entre estos.

El siguiente cuadro muestra el cumplimiento de los siete (7) indicadores de producto a cargo del eje de Competitividad y Proyección Internacional, teniendo en cuenta el porcentaje de cumplimiento programado a 2024 y el porcentaje de ejecución.

Indicador de Producto	Programado a 2024	Ejecutado a 2024
(No.) Agenda de competitividad e Innovación de la RAP-E Región Central desarrollada y socializada con los actores territoriales de la Región Central.	100 %	100 %
(No.) Acciones de promoción y posicionamiento del sector turismo en la Región Central realizadas.	100 %	100 %
(%) Plan estratégico de posicionamiento de marcas RAP-E Región Central implementado	100 %	100 %
(No.) Proyectos regionales para la competitividad e innovación de la Región Central presentados.	100 %	50 %
No.) Instrumentos de planeación regional del turismo formulado y socializado.	100 %	100 %
(No.) Prestadores turísticos de la Región Central participantes en acciones de fortalecimiento y calidad turística.	100 %	100 %
(No.) Productos turísticos diseñados e implementados.	100 %	78 %
TOTAL	100 %	75%

2.1.1. Competitividad e Innovación Regional

Este capítulo presenta las metas que buscaban la implementación de acciones estratégicas para el desarrollo y fortalecimiento de los factores de competitividad en la Región Central, contribuyendo al cierre de brechas, que limitaron el aumento de la competitividad regional.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
CPI-P1-P-01	Producto	(No.) Agenda de Competitividad e Innovación de la RAP-E Región Central desarrollada y socializada con los actores territoriales de la Región Central.	2021	1
			2022	
			2023	
			2024	
			Total	1

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento 2024
25 %	50 %	75 %	100 %	La Agenda de Competitividad e Innovación de la RAP-E Región Central fue construida durante los años 2021 y 2022 con apoyo de la FAO. En el 2022, 2023 y 2024 a través de las comisiones regionales de competitividad e innovación se socializó y desarrollo en territorio.

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento 2024
				Adicionalmente, se realizó un mapeo de todos los actores públicos y privados que confluyeron en el ecosistema sectorial de turismo en la Región Central lo que permitió identificar los escenarios en los cuales se establecieron intercambios de saberes y experiencias, alianzas sectoriales y acuerdos de gestión interinstitucional, en los cuales la RAP-E se involucró para maximizar y potenciar las acciones estratégicas que acompañan las iniciativas de desarrollo y crecimiento del turismo como un “clúster” de alto valor agregado.

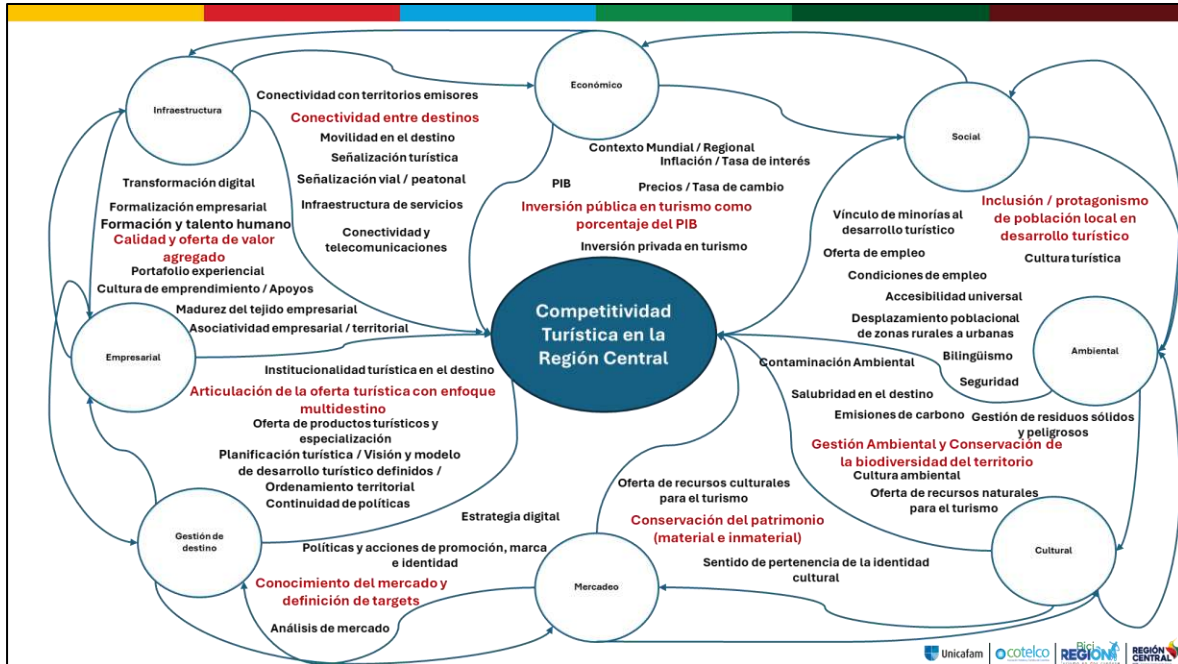
La RAP-E Región Central planteó la necesidad de estructurar una agenda de reactivación con los actores del territorio, para contribuir a la dinamización de la economía de sus asociados, teniendo en cuenta la situación de pandemia que afectó al mundo e hizo evidente el riesgo en la provisión de alimentos y el crecimiento del turismo. A partir de lo anterior, se suscribió el convenio 068-2021 con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), que permitió tener como resultados:

1. La formulación de una agenda de reactivación regional con los actores institucionales de la Región Central.
2. El diseño y posicionamiento del Plan Integral de Mercadeo para la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central.

Durante la vigencia 2022, se recibió y validó la propuesta de la agenda de reactivación económica para la Región Central, presentada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). A partir de dicha hoja de ruta, se adelantaron acciones como:

- Participación en las Comisiones Regionales de Competitividad e Innovación, para posicionar los temas de la Agenda, particularmente los relacionados con el sector turismo.
- Gestión y acompañamiento en espacios regionales para la promoción del sector turismo, como VITRITUR 2023, Feria de Turismo “Tolima, el corazón de los andes” y Lanzamiento Huila Fest 2023, entre otros.
- Alianza estratégica interinstitucional (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo; Instituto Distrital de Turismo (IDT); ATTA; institutos y secretarías departamentales de turismo) para la realización del evento AdventureNext Latin América 2023, como plataforma de posicionamiento de la Región Central como destino turístico de naturaleza y aventura.
- Mapeo de actores públicos y privados que confluyen en el ecosistema sectorial de turismo en la Región Central con el propósito de identificar escenarios para el intercambio de saberes y experiencias, alianzas sectoriales y acuerdos de gestión interinstitucional, en los que la RAP-E puede maximizar y potenciar las acciones estratégicas que acompañen las iniciativas de desarrollo y crecimiento del turismo como un “clúster” de alto valor agregado.

Mapa de actores e interacciones en materia de competitividad turística



De igual manera, y con el propósito de avanzar en el posicionamiento de dicha agenda, la Entidad participó en:

- **Consejo Consultivo Distrital 2024:** la Entidad asistió a este importante consejo como invitado permanente. Este fue espacio clave para intercambiar propuestas y experiencias claves para el desarrollo del turismo en Bogotá y la Región Central. La RAP-E presentó apuestas estratégicas de relevancia como: I) la necesidad de que Bogotá ejerza dos roles importantes: como destino turístico de alto valor agregado, y que, además, cumpla ese papel de ‘hub’ o receptor de los turistas, nacionales e internacionales, que llegan a Bogotá y se dirigen a los otros territorios de la Región Central. II) la importancia de articular esfuerzos para que Bogotá se conecte con una estrategia multidestino para que turistas nacionales e internacionales conozcan a la Región Central del país en un marco de naturaleza y aventura.



- **Lanzamiento Iniciativa Clúster del Deporte y Recreación de Bogotá - Región Cámara de Comercio Bogotá:** iniciativa innovadora que tiene como objetivo fundamental impulsar el crecimiento económico y el desarrollo integral de la industria deportiva y recreativa en la región.

Este escenario fue fundamental para el intercambio de saberes y experiencias en torno al desarrollo del sector turístico, generando un impacto positivo en la economía regional, creando empleos, fomentando el bienestar de la población y posicionando a la Región Central como referentes en el ámbito del turismo deportivo y recreativo, a nivel nacional e internacional.



ID indicador		Tipo de Indicador		Nombre del Indicador		MEGA	
CPI-P1-P-02		Producto		(No.) Acciones de promoción y posicionamiento del sector turismo en la Región Central realizadas.		2021	1
						2022	0
						2023	5
						2024	5
						Total	11
2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento			
1	1	7	3	1. En el marco de la semana mayor o Semana Santa, se dispuso una campaña desde la RAP-E Región Central para promocionar la visita a nuestros territorios de la Región Central, particularmente para el desarrollo de actividades turísticas a través de las rutas del programa BiciRegión. 2. Se llevó a cabo un bicirecorrido turístico por el segmento “El sendero del frailejón”, cuyo propósito fue la activación del Circuito Bici Bogotá Región. 3. Se presentó el Programa BiciRegión: Turismo en dos ruedas en el Huila en la cuarta feria internacional de café, cacao y agroturismo, realizada del 12 al 15 de septiembre de 2024.			

Se realizó una (1) acción de divulgación y apropiación social para el Circuito BiciBogotá Región, como instrumento de apoyo para dinamizar y reactivar las actividades socioeconómicas de este sector y fortalecer la oferta turística regional.

Con esta acción, la RAP-E Región Central, comunicó y promocionó ante operadores, guías, hoteles, restaurantes y museos, entre otras empresas y actores involucradas en este sector económico, las bondades de la implementación de BiciBogotá Región, el recorrido más largo alrededor de una ciudad capital en Latinoamérica (300 km).

Resulta también valioso destacar la participación de la Entidad en la Vitrina Turística ANATO 2022, en las instalaciones de Corferias en la capital del país, presentado las 11 rutas de su programa

BiciRegión. Esta actividad de divulgación permitió la interacción con diferentes actores turísticos, creando cercanía e involucrando directamente a los participantes.

En el mismo sentido, se realizaron acciones de promoción y posicionamiento, con el propósito de consolidar una red regional de caminos para disfrutar en bicicleta, que permitió que la ciudadanía reconociera la integración de rutas intraurbanas (ciclorrutas) con las rutas periurbanas (rutas o circuitos bici turísticos), tales como:

- **#MTBBogotá Pedaleando por Bogotá - Quiba 2023:** en articulación con el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), se desarrolló el acompañamiento a la salida #MTBBogotá Pedaleando por Bogotá - Quiba 2023. Este recorrido cruzó el segmento del Circuito BiciBogotá Región: 'Del Campo a la Ciudad'. Esta actividad contó con la participación de más de 200 ciclistas.
- **XXXVII Encuentro Nacional de Autoridades de Turismo 2023,** evento organizado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. La Entidad participó en la presentación de la Política sectorial de Turismo 2022 – 2026 “Turismo en Armonía con la Vida”.
- **VUELTA NON STOP:** evento recreo deportivo, realizado sobre los segmentos del Circuito BiciBogotá Región. Ejercicio que permitió entre otros aspectos: movilizar turistas hacia los distintos municipios involucrados, quienes conforman un mercado dispuesto a generar gasto en el comercio local para satisfacer sus necesidades de alojamiento y servicios complementarios como estacionamientos o transporte; promover el turismo de naturaleza y aventura en los territorios involucrados e incentivar la práctica recreo deportiva del MTB y Gravel en la Región Central.
- **#MTBBogotá Pedaleando por Cundinamarca – Ruta del Campeón,** gracias a una alianza estratégica con la *Cámara de Comercio de Bogotá* y la Alcaldía municipal de Zipaquirá. El recorrido disfrutó de uno de los segmentos más icónicos del circuito BiciBogotá Región.
- **Adventure Next Latin América 2023:** Los seis territorios asociados a la RAP-E Región Central: Bogotá D. C., Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima, fueron los destinos turísticos que recorrieron representantes de los medios de comunicación y operadores turísticos internacionales, en el marco de los tres Pre- Aventuras o viajes de familiarización que se realizaron previo al AdventureNext Latin América 2023.

Durante el encuentro, se llevaron a cabo más de 1.000 citas de negocios, con expectativas de ventas por más de \$3.000 millones, entre operadores de turismo de naturaleza y aventura internacionales y locales que venden paquetes en la Región Central. Unas 250 personas, provenientes de 21 países, asistieron al evento. El certamen fue organizado junto con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el Instituto Distrital de Turismo de Bogotá (IDT) y la Adventure Travel Trade Association (ATTA).



- **#MTBBogotá Pedaleando por Bogotá – Valle del Abra 2023:** organizado junto con el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), este recorrido conectó la zona urbana de Bogotá desde el parque San Andrés, en la localidad de Engativá y finalizó en el “Puente de Piedra” en Madrid (Cundinamarca), permitiendo a los participantes apreciar la belleza paisajística y natural del Distrito Capital y de los municipios de: Siberia, Tenjo y Madrid. Esta actividad contó con la participación de más de 100 ciclistas.
- **Relanzamiento del Circuito BiciBigotá Región:** Con la presencia del alcalde Mayor de Bogotá, Carlos Fernando Galán; el director del Instituto Distrital de Turismo, Andrés Santamaría; la secretaria de Planeación de Cundinamarca, Carolina Español; y el gerente de la RAP-E Región Central, Ricardo Agudelo Sedano; entre otros delegados del Distrito y el departamento de Cundinamarca, se llevó a cabo un bicirecorrido turístico por el segmento “El sendero del frailejón”, cuyo propósito fue la activación del Circuito BiciBogotá Región.



- **Cuarta feria internacional de café, cacao y agroturismo:** ejercicio que permitió la socialización y el posicionamiento de la ruta Ecorregión la Tatacoa, del programa BiciRegión, presente en este territorio.



- **Campañas digitales de difusión del programa BiciRegión:** de manera permanente la Entidad estructuró y puso en marcha estrategias de difusión por sus canales digitales (redes sociales y página web) que buscaron impulsar a los turistas nacionales e internacionales a pedalear por los 827 kilómetros de rutas señalizadas bajo estándares internacionales.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
CPI-P1-P-03	Producto	(%) Plan estratégico de posicionamiento de marcas RAP-E Región Central implementado	2021	0
			2022	25%
			2023	75%
			2024	100%
			Total	100%

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0%	25 %	75 %	100 %	A partir de la estrategia de posicionamiento de marcas se consideró fundamental realizar un ejercicio formalización de las marcas presentes en las acciones institucionales, por lo cual se realizó un inventario de marcas, priorizando tres (3) para su registro ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC). A la fecha se cuenta con el derecho exclusivo de uso de los logos: RAP-E Región Central, Biciregión y Sumercé. Así mismo, se actualizó el logo símbolo de la marca BiciRegión y se determinó registrar el eslogan “Con destino al Corazón de Colombia” que corresponde al Circuito BiciBogotá Región.



En principio es clave resaltar que, en consideración a que la Entidad viene desarrollando acciones estratégicas de posicionamiento de marcas, se identificó la necesidad de armonizar e integrar estas acciones en un instrumento de mayor alcance, denominado “Plan Integral de Mercadeo para la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central”, el cual decanta el conjunto de apuestas estratégicas que la entidad debe implementar, en términos de mercadeo. En este documento se integra como objetivo estratégico el posicionamiento institucional-territorial a través del “branding” o desarrollo de marca. A continuación, se relacionan las acciones de mayor relevancia ejecutadas, en este aspecto:

a) Marca BICIREGIÓN: Para consolidar una red regional de caminos para disfrutar en bicicleta, donde la ciudadanía reconozca la integración de rutas intraurbanas (ciclorrutas) con las rutas periurbanas (rutas o circuitos bici turísticos), se han venido concertando actividades para la promoción y posicionamiento de esta red, apalancada bajo el programa “BICIREGIÓN”, a partir de sinergias con entidades y autoridades institucionales referentes o responsables del tema “Bici”. Es así como, en un trabajo articulado entre el **Instituto Distrital de Turismo (IDT)** y la RAP-E Región Central, se desarrolló el material publicitario para la exposición y posicionamiento de marca del programa **BICIREGIÓN** en los espacios comerciales que el IDT tiene disponibles en el **Aeropuerto Internacional El Dorado**. El material videográfico desarrollado se exhibió durante el segundo semestre del año 2023, en los espacios publicitarios ubicados en los pasillos de arribo de pasajeros.

* Imágenes tomadas del inicio y fin del material videográfico proyectado



b) Marca REGIÓN CENTRAL: Fortalecer la presencia de la marca en los territorios implica buscar mecanismos de promoción y difusión de amplio alcance. Gracias al trabajo institucional, se logró gestionar ante la Comisión de Regulación de Comunicaciones la difusión, en un espacio televisivo de alcance nacional, de un video institucional que promociona la RAP-E Región Central bajo su marca “Región Central”.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
CPI-P1-P-04	Producto	(No.) Proyectos regionales para la competitividad e innovación de la Región Central presentados.	2021	0
			2022	0
			2023	1
			2024	1
			Total	2

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	0	1	0	La RAP-E Región Central lidera un macroproyecto que busca la integración de recorridos turísticos en bicicleta existentes en sus seis territorios asociados: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Meta, Huila y Tolima, el cual ha sido denominado “Ruta Trasandina”. Esta iniciativa integra la Región Central en un recorrido desde la Laguna de Tota (Boyacá), hasta el Parque Arqueológico de San Agustín (Huila). Con este propósito se ha configurado integralmente la formulación del proyecto “Ruta Trasandina fase 1” para presentarlo ante diferentes mecanismos de financiación.

Nombre del proyecto: Implementación de una ruta regional de biciturismo “Ruta Trasandina”
Fase 1 en los departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Bogotá

Objetivo general: Aumentar la competitividad y sostenibilidad del biciturismo como actividad estratégica del turismo de naturaleza y aventura en la Región Central.

Objetivos específicos:

1. Mejorar la integración y gestión de los espacios, escenarios y atractivos turísticos, naturales, patrimoniales o culturales,
2. Desarrollar oferta de productos de biciturismo para la explotación comercial sostenible del territorio como destino de naturaleza y aventura.

El alcance del proyecto se resume en los siguientes puntos:

1. Instalar la señalética de la ruta – 1120 señales
2. Realizar proceso de certificación de la ruta – 1 proceso de certificación de 650 kilómetros
3. Realizar Estrategias de Divulgación - 4 campañas
4. Realizar eventos de promoción de recorridos – 4 eventos
5. Realizar capacitaciones para operadores turísticos – 2 cursos de capacitación
6. Realizar espacios de asistencia técnica a los actores de los territorios – 84 asistencias técnicas

Se cuenta con el Documento Técnico de Soporte del proyecto, el cronograma físico y financiero, y los estudios de pre-inversión requeridos.

El proyecto fue presentado ante los secretarios y directores de Planeación de los territorios asociados a la Región Central las propuestas de articulado para cada Plan de Desarrollo Departamental/Distrital, a incluirse en un capítulo de integración regional o en el capítulo independiente del Sistema General de Regalías SGR (a discreción del asociado); cuyo propósito para el eje de Competitividad y Proyección Internacional fue inscribir los proyectos para el fortalecimiento de la Región Central en los PDD y, así, poder obtener una posible fuente cierta de cofinanciación para dichas apuestas.



2.1.2. Turismo Regional

Esta meta cuatrienal buscó desarrollar acciones estratégicas que aumentaron la gobernanza, el diseño de productos turísticos de alto valor agregado, el fortalecimiento de la gestión turística, la promoción de los destinos regionales, la asesoría e intercambio de datos para la información turística y la transferencia de conocimientos y buenas prácticas asociadas a la gestión del sector turismo en la Región Central.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
CPI-P2-P-01	Producto	(No.) Instrumentos de planeación regional del turismo formulado y socializado.	2021	0
			2022	
			2023	1
			2024	
			Total	1

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	0	15%	100%	En el marco del contrato de consultoría entre Cotelco - Unicafam y la RAP-E Región Central, se cumplió con el objetivo de desarrollar el Plan Prospectivo del Turismo para la Región Central, fruto del trabajo mancomunado con distintos actores públicos y privados que confluyen en el ecosistema del sector turismo en el centro del país.

El equipo de la RAP-E Región Central desarrolló la propuesta metodológica para el abordaje del ciclo de formulación del Plan Regional de Turismo. Se contrató un consorcio sectorial - universitario para la identificación de una visión prospectiva del turismo en la Región Central, como insumo inicial para el desarrollo del Plan Regional de Turismo.

En el marco del contrato se desarrolló el Plan Prospectivo del Turismo para la Región Central, fruto del trabajo mancomunado con distintos actores públicos y privados que confluyen en el ecosistema del sector turismo en el centro del país. Con este documento y sus instrumentos de divulgación y pedagogía, la RAP-E consolidó los insumos y elementos para la formulación del Plan Regional de Turismo para la Región Central. Es así como en la primera etapa se estableció una visión prospectiva del sector para la Región Central, en la cual se identificaron los “drivers estratégicos” necesarios para materializar en el largo plazo la visión de futuro del turismo en el centro del país, los cuales se deben jalonar desde el nivel estratégico para alcanzar un escenario óptimo, en el cual la región se consolide como un destino sostenible de alto valor agregado.



Esta primera etapa del ciclo de formulación del Plan Regional de Turismo para la Región Central concluyó con el evento denominado: “Visión Turística de la Región Central a 2035 – Estrategias para alcanzar un escenario óptimo como destino sostenible de alto valor agregado” donde fueron presentados los resultados obtenidos.

Con ocho (8) desafíos territoriales y 15 estrategias identificadas en torno al trabajo decente y el crecimiento económico, la industria, la innovación y la infraestructura, así como la producción y el consumo responsable, tal como se plantea en los Objetivos de Desarrollo

Sostenible (ODS) promovidos por Naciones Unidas; la RAP-E Región Central presentó su Visión Turística 2035, que contó con el apoyo y el acompañamiento de Cotelco y Unicafam.

Se espera que, a partir de la apropiación y desarrollo de dichas estrategias, por parte de los territorios asociados, se obtengan los resultados que avizora la **Visión Turística Región Central 2035**, en la cual se proyecta recibir un 55% de los turistas del país, realizarse una inversión en turismo del 3,5 del PIB, e igualmente que el 50% de las empresas dedicadas a este renglón de la economía sean de la comunidad local.

A 2035, y con la implementación de los productos establecidos en el Plan de Acción, se prevé incrementar la oferta de turismo de naturaleza, aventura y cultura en un 30% y alcanzar una satisfacción del turista superior al 95%.



La RAP-E publicó la primera versión del plan en su sitio web oficial: www.regioncentralrape.gov.co invitando a la comunidad a participar en un ejercicio de retroalimentación, crucial para fortalecer la estrategia. Como resultado se obtuvieron seis (6) participaciones, de acuerdo con las cuales se observa que el plan está completo y que responde a las necesidades del sector de turismo en la Región Central.



D indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
CPI-P2-P-02	Producto	(No.) Prestadores turísticos de la Región Central participantes en acciones de fortalecimiento y calidad turística.	2021	60
			2022	0
			2023	100
			2024	50
			Total	210

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
67	0	50	107	Al cierre del PRE-2021 -2024, se contabilizaron cerca de 224 prestadores turísticos de la Región Central, capacitados en temas relacionados con turismo. Se destaca el taller virtual “Inteligencia Artificial para el Turismo” el cual estuvo dirigido a toda la cadena de valor del turismo de los asociados de la Región Central. Al evento se inscribieron 225 personas y en la transmisión del taller participaron cerca de 107 personas.

Se adelantó el proceso de fortalecimiento de capacidades de operadores y guías turísticos a través de un contrato interadministrativo con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, para formar 29 operadores y 38 guías turísticos de los departamentos de Boyacá, Huila, Tolima y Meta. (Los operadores y guías turísticos del departamento de Cundinamarca y Bogotá D.C se capacitaron en el marco del Circuito BiciBogotá Región, financiado con recursos del Sistema General de Regalías).

Se desarrolló una agenda académica de formación, dirigida a los 50 empresarios que fueron seleccionados para participar como operadores vendedores locales, en el marco del **Adventure Next Latin América 2023**. En este espacio, expertos en desarrollo de negocios con compradores internacionales de bienes y servicios turísticos, expusieron de primera mano, pautas, consejos y recomendaciones para ejercer asertivamente los procesos de presentación, relacionamiento y negociación; necesarios en los ejercicios de negociación internacional.

En articulación de la RAP-E Región Central y el LAB 101 de la Universidad Nacional, se realizó el taller virtual “Inteligencia Artificial para el Turismo” el cual estuvo dirigido a toda la cadena de valor del turismo de los asociados de la Región Central. Al evento se inscribieron 225 personas y en la transmisión del taller participaron cerca de 107 personas.



Este taller presentó un panorama introductorio del impacto de las tecnologías de la información y comunicación en el sector y contextualizó algunas cifras de turismo en la región para conocimiento de todos los asistentes. Se hizo especial énfasis en la tecnología de inteligencia artificial y mediante casos prácticos y la presentación de diversas herramientas, se proporcionó conocimiento que se espera sea útil para las actividades de los actores del turismo en la Región Central.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
CPI-P2-P-03	Producto	(No.) Productos turísticos diseñados e implementados.	2021	3
			2022	2
			2023	2
			2024	2
			Total	9

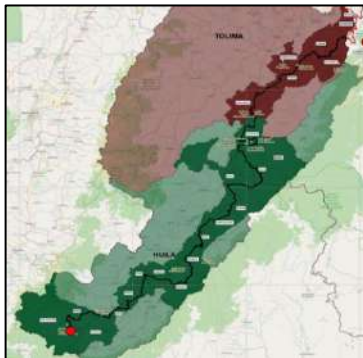
2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
4	1	2	0	<p>En el marco de programa Biciregión (Turismo en dos ruedas) se realizó la asistencia técnica de la ruta de biciturismo del Occidente de Boyacá. Esta actividad permitió identificar un nuevo trazado de ruta para este departamento, involucrando los municipios de Saboyá, Chiquinquirá, Caldas, Buenavista, Maripi, Pauna, San Pablo de Borbur, Otanche, Quípama, Muzo y La Victoria. Expertos y aficionados a la bici podrán pedalear por 257 kilómetros aproximadamente, iniciando en el municipio de Saboyá y culminando en el municipio La Victoria. Durante el recorrido los ciclistas podrán apreciar los paisajes, la cultura y gastronomía propias de la tierra.</p> <p>En total se identificaron cuatro segmentos cada uno con sus especificaciones técnicas: perfil de elevación, total recorrido, duración, dificultad y atractivos turísticos.</p>

Se finalizó la instalación de la señalética de la ruta “**Ecorregión La Tatacoa**” que articula al municipio de Alpujarra (Tolima) con Villavieja (Huila). En el marco de los contratos 89 - 2020 y 97 - 2020, se finalizó la instalación de la señalética de las rutas: **La libertad** (Boyacá) y **Cañón del Combeima** (Tolima); con lo que se han alcanzado 11 rutas de biciturismo, 1.389 elementos de señalización instalados y un total de 830 kilómetros señalizados.

Las tres (3) rutas mencionadas previamente responden al diseño de producto turístico establecido para el desarrollo de estos escenarios en lógica del aprovechamiento de la Región Central, como escenario privilegiado para esta actividad turística. Además, se estableció un (1) diseño de producto para el Circuito BiciBogotá Región, conformado por ocho (8) segmentos particularizados desde su riqueza cultural y atractivos turísticos.

La RAP-E Región Central prestó asistencia técnica al Instituto Departamental de Cultura y Turismo de Cundinamarca (IDECUT), para la consolidación de las especificaciones técnicas de los proyectos denominados “**Ruta Provincia de Gualivá**” en este departamento. Así mismo, prestó asistencia técnica dirigida al Instituto Nacional de Vías (INVIAS) para la consolidación de las especificaciones técnicas del proyecto denominado “**Ruta Palermo – San Luis**” del departamento del Huila.

Como parte del desarrollo del macroproyecto denominado “Ruta Trasandina” se han construido los diseños de producto turístico de los dos (2) segmentos que acompañan al Circuito BiciBogotá Región, en esta primera fase del macroproyecto: Segmento Circuito del Sumapaz (Cundinamarca) y Segmento Caminos de Libertad (Boyacá).



Se identificaron los atractivos turísticos circunvecinos al macroproyecto institucional denominado “Ruta TRASANDINA”, particularmente, los relacionados con los segmentos ubicados en los departamentos del Huila y del Tolima, encontrando 24 municipios de la Región Central asociados a este trazado. Esta identificación preliminar fue contrastada con las bases de datos de inventarios turísticos del Viceministerio de Turismo para validar cada atractivo y, así, contar con dicha información como fuente primaria para el desarrollo de los diseños de producto turístico de los segmentos.

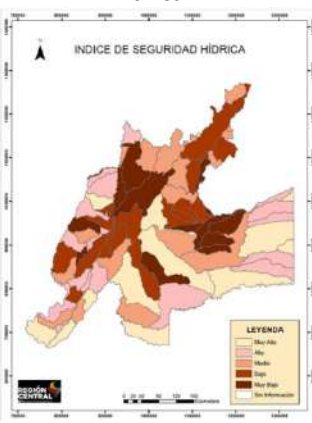
Ejecución Presupuestal 2021 -2024

EJECUCIÓN GASTOS DE INVERSIÓN EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL				
VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2024	\$ 1.150.000.000	\$ 747.093.622	\$ 402.906.378	64,96%
2023	\$ 1.233.384.000	\$ 754.720.734	\$ 478.663.266	61,19%
2022	\$ 760.000.000	\$ 259.011.072	\$ 500.988.928	34,08%
2021	\$ 571.734.550	\$ 571.537.079	\$ 197.471	99,97%
TOTAL	\$ 3.715.118.55	\$ 2.332.362.507	\$ 1.382.756.043	62,78%

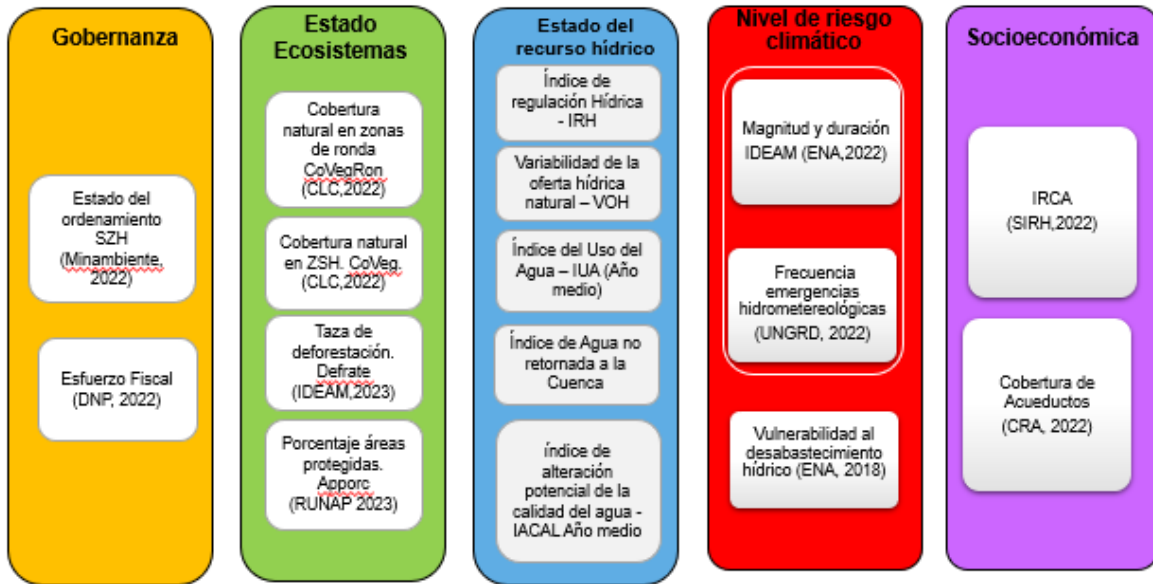
2.2. EJE ESTRATÉGICO SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS

Para el cuatrienio 2021 -2024 se determinaron los siguientes indicadores, con el propósito de facilitar el monitoreo de los objetivos estratégicos y los programas establecidos en el eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos.

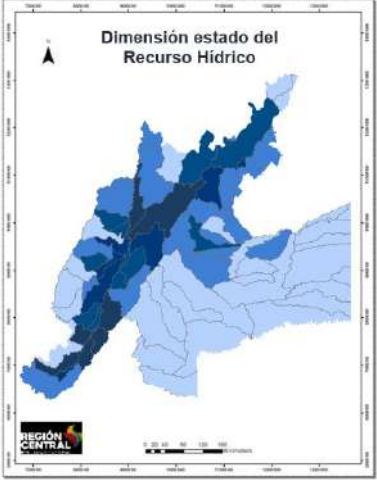
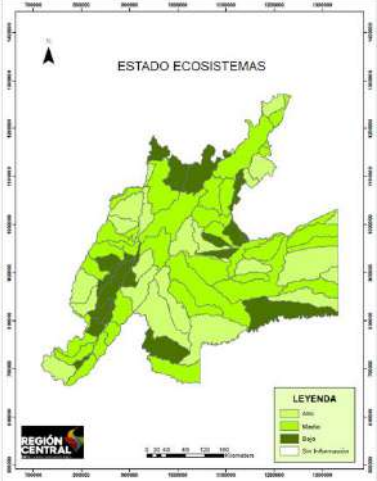
MEGA - Meta cuatrienal de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos

INDICADOR (ES) DE RESULTADO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO						
Nombre	Descripción				Líder	
Índice de Seguridad Hídrica	<p>Índice creado a partir de los resultados del Plan de Seguridad Hídrica y que analiza la gestión integral del recurso agua en cinco dimensiones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Gobernanza del Agua y Marco Institucional 2. Gestión del Recurso Hídrico 3. Servicios Ecosistémicos relacionados con el agua 4. Resiliencia regional frente a desastres relacionados con el agua 5. Dinámicas socioeconómicas relacionadas con el agua <p>Estas dimensiones integran 16 variables que son extraídas de fuentes oficiales en su mayoría provenientes del Estudio Nacional del Agua producido por el IDEAM, las Corporaciones Autónomas Regionales y la gestión departamental5</p> <p>La unidad de análisis es la subzona hidrográfica que es susceptible de formulación de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas y que para el caso de la Región Central son 78.</p> <p>La valoración del índice plantea cinco grandes rangos: muy bajo, bajo, medio, alto y muy alto, donde el calificativo muy bajo corresponde a aquellas cuencas con los indicadores más ineficientes en torno a la gestión del recurso hídrico y el nivel muy alto señala las cuencas hidrográficas con los mejores resultados en torno al manejo del agua.</p>				Profesional especializado responsable del eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos	
ID indicador	Fuente de información	Periodicidad	Línea de base			Meta 2024
			Índice de Seguridad Hídrica	Número de Zonas Hidrográficas	Fecha	
SC-OE-R-01	<p>Índice De Seguridad Hídrica*</p> 	Cuatrienal	Muy bajo	12	dic-21	Variación positiva
			Bajo	16	dic-21	
			Medio	18	dic-21	
			Alto	18	dic-21	
			Muy Alto	14	dic-21	

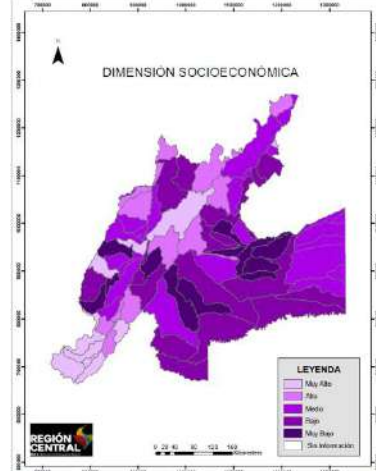
Se realizó la actualización de las cinco (5) dimensiones tomando como referencia que los indicadores que lo componen sean claros, relevantes para determinar la seguridad hídrica, disponibles y validados por fuentes oficiales del país. En ese sentido, a continuación, se relacionan los avances en la actualización de cada una de las dimensiones y las fuentes de datos:



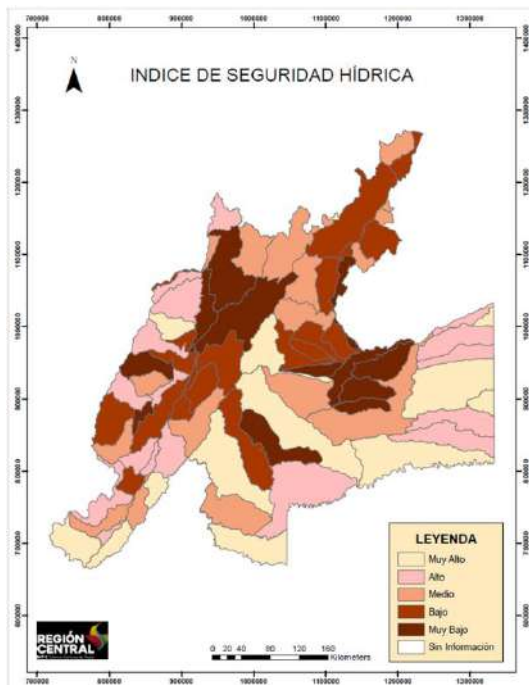
Dimensión	Mapa integrado de la dimensión	Descripción Variables
Nivel de Gobernanza		<p>Estado del ordenamiento SZH Evidencia el estado en que se encuentran los procesos de ordenamiento y manejo de cuencas hidrográficas de cada una de las subzonas hidrográficas, como instrumento fundamental para la gobernanza del recurso hídrico Fuente. (MinAmbiente, 2023)</p> <p>Esfuerzo Fiscal: Refleja, como su nombre lo dice, el esfuerzo en términos monetarios que realizan las entidades territoriales para orientar sus recursos hacia la ejecución de proyectos de interés específico por el recurso hídrico. Fuente. (DNP 2022)</p>

Dimensión	Mapa integrado de la dimensión	Descripción Variables
Estado del Recurso hídrico		<p>ESTADO DEL SISTEMA HÍDRICO</p> <p>Índice de regulación Hídrica - IRH Resulta del cociente entre volumen representado por el área que se encuentra bajo la línea de caudal medio en la CDC (Curva de Duración de Caudales) y el volumen total equivalente al área bajo la CDC Fuente. (ENA, 2022)</p> <p>Variabilidad de la oferta hídrica natural – VOH Es la relación entre: coeficiente de variación, y rendimiento hídrico para año medio Fuente. (ENA, 2022)</p> <p>DEMANDA HÍDRICA</p> <p>Índice de Agua no retornada a la Cuenca Relación entre la huella hídrica azul generado por los sectores económicos en un periodo de tiempo y la oferta hídrica superficial disponible para ese mismo periodo Fuente. (ENA, 2022)</p> <p>PRESIÓN POR CONTAMINACIÓN</p> <p>índice de alteración potencial de la calidad del agua - IACAL Año medio Se calcula mediante análisis del ICA, información sectorial sobre el uso de sustancias químicas y contaminantes para año medio Fuente. (ENA, 2022)</p>
Estado de Conservación de los ecosistemas		<p>Estado de las coberturas vegetales en la zona de ronda de los afluentes. Corresponde al porcentaje del área de la ronda hídrica cubierto por vegetación nativa para el 2022. Fuente. IDEAM, 2023</p> <p>Estado de las coberturas vegetales en la subzona hidrográfica Es el porcentaje del área de la subzona cubierto por vegetación nativa para el 2022. Fuente. (IDEAM, 2023).</p> <p>Tasa de deforestación porcentual promedio anual para el periodo 1990 – 2022. Fuente. (IDEAM, 2023).</p> <p>Porcentaje del área de la subzona hidrográfica cubierta por áreas protegidas para el 2022. Fuente. (RUNAP, 2023)</p>

Dimensión	Mapa integrado de la dimensión	Descripción Variables
Nivel de riesgo climático		<p>MAGNITUD Y DURACIÓN Índice Multivariado de Sequía Relaciona índices univariados de precipitaciones, humedad y escorrentía para poder indicar la intensidad, en promedio de los eventos de sequía (Fuente: ENA, 2022)</p> <p>Dinámica de inundaciones Área de zonas potencialmente inundables y ecosistemas acuáticos transicionales por SZH. (Fuente: IDEAM, 2018)</p> <p>FRECUENCIA EMERGENCIAS HIDROMETEREOLÓGICAS Recurrencia de emergencias por eventos hidrometeorológicos (Seq, Inun y AVT) Corresponde a la tasa media anual de recurrencia de emergencias en municipios por eventos hidrometeorológicos (avenidas torrenciales y sequías), según bases de datos de emergencias de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), se atribuye la emergencia a la SZH en donde se encuentra el municipio que reporto la misma. (Fuente: UNGRD, 2018 - 22)</p> <p>Min VULNERABILIDAD DEL DESABASTECIMIENTO HÍDRICO Índice de Vulnerabilidad al desabastecimiento hídrico Representa la fragilidad de los sistemas hídricos superficiales de mantener la oferta de agua dadas sus condiciones de regulación y de demanda, pudiéndose presentar susceptibilidad al desabastecimiento (ENA, 2018)</p>

Dimensión	Mapa integrado de la dimensión	Descripción Variables
Socioeconómica		<p>Índice de Riesgo de la Calidad del Agua para Consumo Humano – IRCA para cascos urbanos</p> <p>Grado de riesgo de ocurrencia de enfermedades relacionadas con el no cumplimiento de las características físicas, químicas y microbiológicas del agua para consumo humano. Los valores más altos representan valores inviables sanitariamente. Fuente: (CRA, 2022)</p> <p>Porcentaje de cobertura de acueductos</p> <p>Se refiere al promedio de la cobertura de sistemas de acueductos ubicados en una SZH específica. Fuente: (DANE, 2022)</p>

A continuación, se presenta el resultado del índice y las subzonas hidrográficas que se encuentran en una condición crítica:



ZONA HIDROGRÁFICA	SUBZONA HIDROGRÁFICA
Alto Magdalena	Río Seco y otros directos al Magdalena
Alto Magdalena	Río Bogotá
Guaviare	Río Güejar
Medio Magdalena	Río Negro
Meta	Río Negro
Meta	Río Yucao
Meta	Río Upía
Meta	Río Melúa
Meta	Caño Cumaral
Meta	Directos río Metica, entre ríos Guayuriba y Yucao
Saldaña	Río Cucuana
Saldaña	Medio Saldaña

El siguiente cuadro muestra la ejecución a 2024 de los siete (7) indicadores de producto a cargo del eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos, teniendo en cuenta el porcentaje de cumplimiento programado y el porcentaje de ejecución.

INDICADOR DE PRODUCTO	PROGRAMADO A 2024	EJECUTADO A 2024
(No.) Proyectos regionales en el marco del Plan de Seguridad Hídrica Regional estructurados y presentados.	100 %	100 %
(%) de avance en el diseño e implementación de la plataforma colaborativa de gestión de conocimiento al servicio de la planificación, coordinación y gestión de la seguridad hídrica y cambio climático en la región.	100 %	100 %
(No.) Visor de fenómenos hidroclimatológicos implementado y sostenido.	100 %	100 %
(No.) de publicaciones con recomendaciones para la adaptación y mitigación del cambio climático regional.	100 %	100 %
(%) Avance de la estrategia de conservación de ecosistemas de páramos de la Región Central formulada y socializada	100 %	100 %
(No.) Herramientas para la conservación y uso sostenible del agua y ecosistemas de la Región Central transferidas.	100 %	100 %
(No) Campañas para difundir y promocionar el uso eficiente del agua	100 %	100 %
TOTAL	100 %	100 %

2.2.1. Gobernanza y Capacidad Institucional para la Seguridad Hídrica Regional

Esta meta cuatrienal se planteó con el propósito de promover el acceso y disponibilidad de agua para las comunidades, los sectores económicos y el funcionamiento de los ecosistemas de la Región Central, considerando el fortalecimiento e innovación de los sistemas de cobertura y saneamiento a través de tecnologías apropiadas del agua. Estos planteamientos, se enfocaron en mejorar la funcionalidad de los diversos sistemas productivos, sociales y ecosistémicos, promoviendo el desarrollo sostenible de las cuencas hidrográficas existentes en la Región Central.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SC-P1-P-01	Producto	(No.) Proyectos regionales en el marco del Plan de Seguridad Hídrica regional estructurados y presentados.	2021	0
			2022	0
			2023	1
			2024	1
			Total	2

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	0	1	1	Se formuló y presentó el proyecto “Gestión Integral para la Conservación de la Biodiversidad y la Promoción de Prácticas Sostenibles mediante una Gobernanza Colaborativa en la Cuenca del Río Alto Suárez” a la convocatoria “Conservación de áreas ambientales estratégicas para el ordenamiento alrededor del agua

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
				<p>y la justicia ambiental” del Sistema General de Regalías del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.</p> <p>El proyecto también fue presentado ante el Fondo Abu Dabi, por intermedio de la Agencia Presidencial de Cooperación y se encuentra registrado en MGAWeb.</p> <p>Para materializar la idea del proyecto páramos centrales, la RAP-E Región Central firmó un memorando de entendimiento con la ONG Conservación Internacional para realizar una formulación conjunta, capitalizando todos los aprendizajes y esfuerzos adelantados en el Proyecto “Páramos 1” y la Estrategia de Gestión Integral de Páramos, construida en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.</p> <p>El proyecto de páramos llamado “Conservación de ecosistemas de alta montaña para aumentar la capacidad de adaptación al cambio climático y seguridad hídrica del paisaje sostenible en los páramos de Chingaza – Sumapaz – Guerrero - Guacheneque en Cundinamarca, Meta, Bogotá - Páramos Región Central” tiene como objetivo: disminuir la vulnerabilidad climática del recurso hídrico regulado por los ecosistemas de alta montaña ubicados entre los páramos de Chingaza, Guerrero y Guacheneque.</p> <p>El proyecto se estructuró en tres (3) grandes componentes: 1. Implementar soluciones basadas en la naturaleza en función de la seguridad hídrica y la resiliencia climática; 2. Fortalecer los sistemas de gobernanza y gestión socioambiental comunitaria y, 3. Fomentar sistemas productivos sostenibles y resilientes.</p>

La RAP-E Región Central en alianza con la Fundación Alianza Biocuenca, elaboró el plan de acción 2024-2030 del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central, instrumento que priorizó ocho (8) ideas de proyecto (Gestión para el Abastecimiento de Agua en Zona Rural; Agricultura Circular del Agua; Páramos Centrales de Colombia; Corredores de Biodiversidad; Sistema Integrado de Gestión del Riesgo y Alerta Temprana de la Región Central; Custodios por el Agua; Proyecto Regional Participativo de Monitoreo; Seguimiento e Investigación para la Seguridad Hídrica de la Región Central y Sistema de Soporte a la toma de decisión RAP-E).

A continuación, se describen los avances en los proyectos que se han estructurado para la implementación de las líneas estratégicas:

Programa salud de ecosistemas para la seguridad hídrica

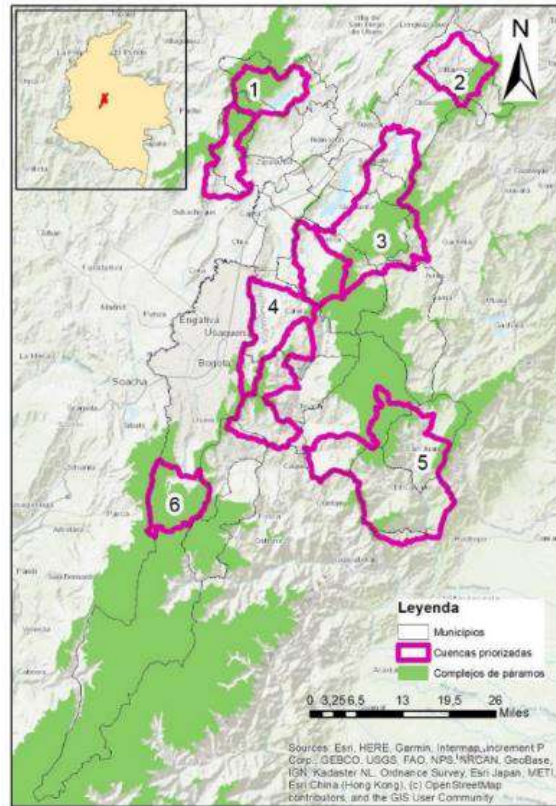
Idea de proyecto Páramos Centrales de Colombia: Proyecto “Ordenamiento Alrededor del Agua y Adaptación Climática en el Paisaje Chingaza – Sumapaz – Guerrero – Guacheneque”

El proyecto fue aprobado por el Consejo Directivo del Fondo para la Vida y la Biodiversidad (FVB) del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible mediante Acuerdo 008 del 10 de julio de 2024. Se adelantó la elaboración del Convenio Marco entre el FVB, RAP-E Región Central y la Gobernación de Cundinamarca.

Ficha del Proyecto Páramos

Valor	90.059.454.256	
Fuente de financiación	Valor total del proyecto	\$ 90.059.454.256
	Gobernación Cundinamarca	\$ 771.800.000
	RAP-E Región Central	\$ 900.000.000
	Conservación Internacional	\$ 1.310.134.194
	Valor solicitado al Fondo para la Vida y la Biodiversidad	\$ 87.077.520.062
Tiempo de ejecución	30 meses	
Objetivo general	Recuperar la cobertura natural de áreas transformadas en los ecosistemas de alta montaña de importancia para la seguridad hídrica en las microcuencas priorizadas del paisaje Chingaza - Sumapaz - Guerrero – Guacheneque	
Localización	<p>Ecorregión páramo</p> <p>Complejos de páramo: Chingaza - Sumapaz - Guerrero – Guacheneque</p> <p>Cundinamarca: Zipaquirá, Tausa, Cogua, Villapinzón, Sesquilé, Guatavita, Guasca, La Calera, Ubaque, Fómeque, Bogotá D. C.</p> <p>Meta: San Juanito, El Calvario</p>	
Población participante	<p>Beneficiarios directos: 10.672 habitantes</p> <p>Población afectada: 3.501.761</p> <p>Familias: 2.668</p> <p>Municipios: 13</p> <ul style="list-style-type: none"> – Cundinamarca: Cogua, Tausa, Zipaquirá, Villapinzón, Sesquilé, Guatavita, Ubaque, Choachí, Calera, Fómeque. – Bogotá. – Meta: San Juanito, El Calvario 	
Productos e indicadores de producto	<p>PRODUCTO: Servicio de protección de ecosistemas</p> <p>Indicador: Áreas de ecosistemas protegidas</p> <p>PRODUCTO: Servicios de educación informal en el marco de la conservación de la biodiversidad</p> <p>Indicador: Personas capacitadas</p> <p>PRODUCTO: Servicio de restauración ecológica:</p> <p>Indicador: Áreas en proceso de restauración</p> <p>Indicador: Áreas en procesos de reconversión productiva</p>	
Potenciales ejecutores	RAP-E Región Central Conservación Internacional	

Localización del proyecto:



Localización de los núcleos de intervención del proyecto

Núcleo	Municipio	Cuenca Orden 1	Veredas
1 Guerrero	Cogua	Río Cuevas-Neusa	Páramo Alto
	Tausa		San Antonio
	Zipaquirá	Río Frío	El Salitre
2 Cuenca Alta Río Bogotá	Villapinzón	Quebrada El Rayo	Paramo de Guerrero
			Chasquez
3 Norte Chingaza	Sesquilé	Embalse del Sisga	La Merced
	Guasca	Río Chipatá	Ranchería
	Guatavita	Río Aves	La Floresta y Santa Ana
4 Conectividad	Ubaque	Río Palmar	Carbonera Alta
			Monquentiva
			Pueblo Nuevo
			Sabanilla
	Choachí	Quebrada Potrero Grande	San Roque
			Cruz Verde
			Cartagena
	La Calera	Quebrada Quisquiza	San Francisco
			Agua Dulce
			Jerusalén
			Quisquiza
			La treinta y seis

Núcleo	Municipio	Cuenca Orden 1	Veredas
5 Oriente	Bogotá	Teusacá	El Hato
			Hoya Teusacá
	Fómeque	Quebrada Negra	Guane
			Cuequetica
			Candelaria
	San Juanito	Río Guatiquía	San Fernando
			PNN
			El Tablón
	El Calvario	Río Santa Bárbara	San Isidro
			Centro
			San Bernardo
			El Carmen
6 Tunjuelo	Bogotá	Chisacá-La Regadera	Los Andes
			Itsmo
			Chisacá
			Las Margaritas
			Las Mercedes
TOTAL	14 municipios	14 unidades hidrológicas	37 veredas

Idea de proyecto: Corredores de biodiversidad: Proyecto “Gestión Integral para la Conservación de la Biodiversidad y la Promoción de Prácticas Sostenibles mediante una Gobernanza Colaborativa en la Cuenca del Río Alto Suárez”.

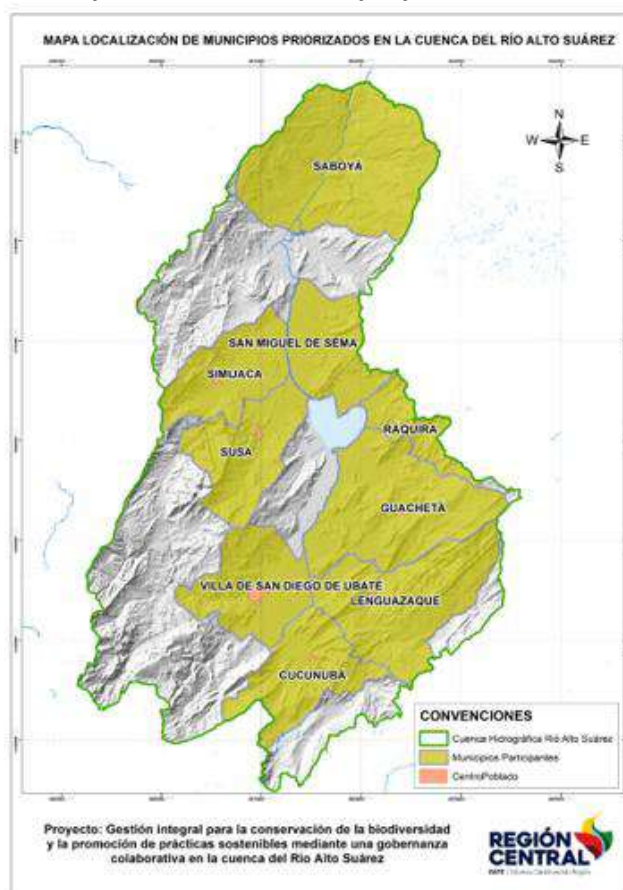
Se formuló y presentó el proyecto a la Convocatoria “Conservación de áreas ambientales estratégicas para el ordenamiento alrededor del agua y la justicia ambiental” del Sistema General de Regalías del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. El proyecto fue presentado ante el Fondo Abu Dabi, por intermedio de la Agencia Presidencial de Cooperación y se encuentra registrado en MGAWeb.

Ficha perfil del proyecto

Ejecutor	Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central
Temática:	Conservación y lucha nacional contra la deforestación en áreas ambientales estratégicas
Entidades vinculadas	RAP-E Región Central Gobernación de Boyacá Gobernación de Cundinamarca CAR – Corporación Autónoma de la Región Central Municipios de Boyacá: Saboya, Ráquira, San Miguel de Sema Municipios de Cundinamarca: Simijaca, Susa Guachetá, Ubaté, Lenguaque y Cucunuba.
Sector:	Ambiente y Desarrollo Sostenible
Programa PND	Conservación de la naturaleza y su restauración
Subprograma PND	Restauración participativa de ecosistemas, áreas protegidas y otras áreas ambientalmente estratégicas
Valor del proyecto	\$ 28.791.724.775

Población afectada y objetivo	Población afectada: 64.353 población rural Población objetivo: 963
Programa presupuestal para el sector de ambiente y desarrollo sostenible	3202 - conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos
Fuente de financiación	Sistema General de Regalías asignación ambiental y 20% del mayor recaudo
Tiempo de ejecución	24 meses
Localización	Cuenca del Río Alto Suárez, incluye el complejo lagunar de Fúquene. El instrumento estratégico es el POMCA de la Cuenca del Río Alto Suárez. En la jurisdicción del territorio del proyecto se encuentra el Distrito Regional de Manejo Integrado del complejo lagunar Fúquene, Cucunuba y Palacio.

Mapa de localización del proyecto Río Suárez



Fuente: Elaborado a partir del empleo de información Corine Land Cover (IDEAM, 2022)

Programa Gestionando el riesgo y la resiliencia climática para seguridad hídrica

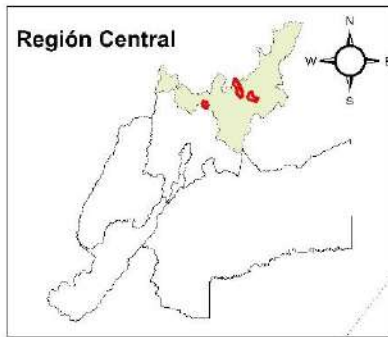
Idea de proyecto: Sistema de Alertas Tempranas para eventos hidrometeorológicos: Módulo: Inundaciones y flujos torrenciales

La idea de proyecto *“Implementación de medidas de adaptación y reducción del riesgo en unidades hidrográficas afectadas por eventos hidrometeorológicos en los departamentos de Boyacá, Cundinamarca y Tolima”*, se presentó ante el Fondo Abu Dabi por intermedio de la Agencia Presidencial de Cooperación con el fin de acceder a recursos para financiar la prefactibilidad.

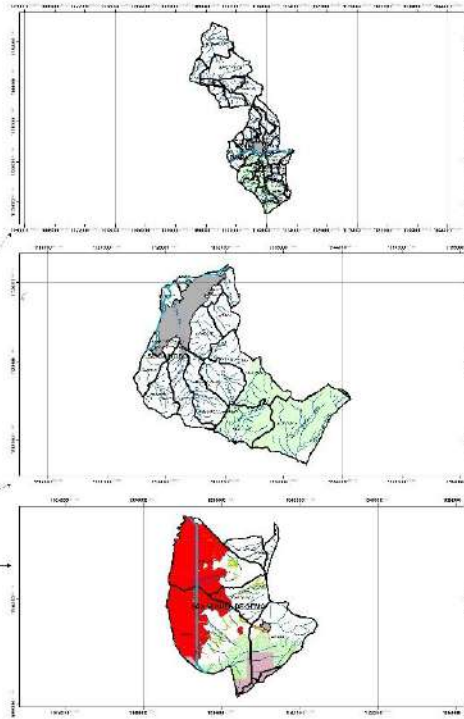
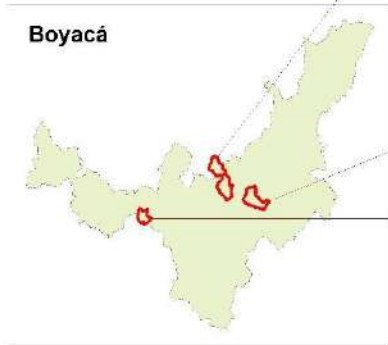
Ficha resumen del proyecto

Ejecutor	Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central	
Temática:	Gestión adaptativa a la crisis climática para un desarrollo resiliente al clima y bajo en carbono	
Entidades aliadas	RAP-E Región Central Gobernación de Boyacá Gobernación de Cundinamarca Gobernación del Tolima Cruz Roja Colombiana Seccional Tolima Municipios de Boyacá: San Miguel de Sema y Paipa Municipios de Cundinamarca: Guayabetal, Quetame y Viotá Municipios del Tolima: Ibagué, Cajamarca y Planadas	
Sector:	Ambiente y Desarrollo Sostenible	
Problema central	Alta vulnerabilidad frente a eventos hidrometeorológicos en unidades hidrográficas susceptibles a inundaciones y avenidas torrenciales en la Región Central	
Objetivos Sostenible	Desarrollo	11 ciudades y comunidades sostenibles 13 acción por el clima 15 vida de ecosistemas terrestres
Programa PND	Programa 1.	Conservación de la naturaleza y su restauración
	Programa 2.	Justicia Ambiental y gobernanza inclusiva
Subprograma PND	Programa 1.	Restauración participativa de ecosistemas, áreas protegidas y otras áreas ambientalmente estratégicas
	Programa 2.	Democratización del conocimiento, la información ambiental y de riesgo de desastres
Valor del proyecto	\$ Sin definir	
Población afectada y objetivo	Población afectada: 22.412 población aproximada ubicada en zonas de amenazas hidrometeorológicas de los 9 municipios focalizados. Población objetivo Sin definir	
Programa presupuestal para el sector de ambiente y desarrollo sostenible	3205 – Ordenamiento Ambiental Territorial	
Localización	Se avanzó en una focalización media, que seguirá de la identificación de microcuencas y veredas para los siguientes municipios: Municipios de Boyacá: San Miguel de Sema y Paipa Municipios de Cundinamarca: Guayabetal, Quetame y Viotá Municipios del Tolima: Ibagué, Cajamarca y Planadas	

Localización proyecto sistema de alertas tempranas



Boyacá

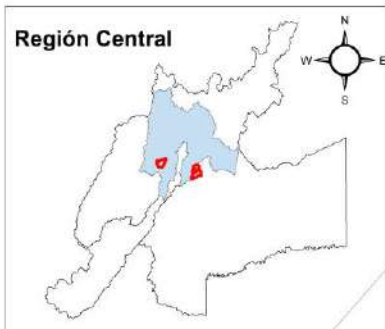


Paipa

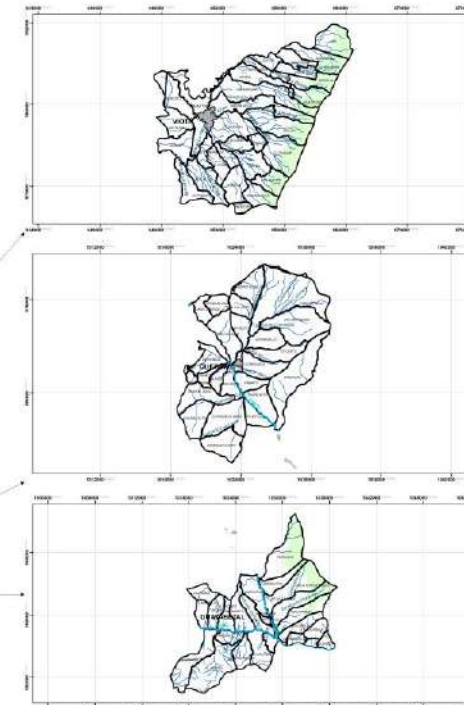
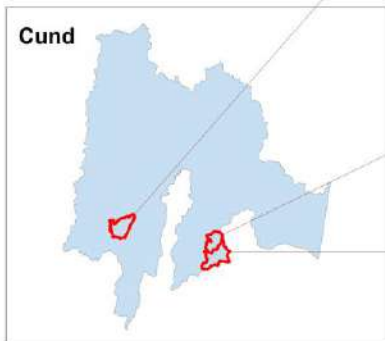
Sogamoso

San Miguel de Sema

Región Central



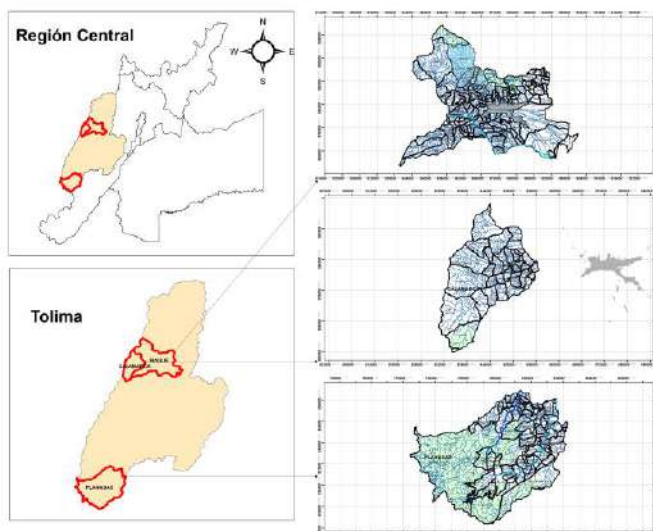
Cund



Viotá

Guayabetal

Quetame



Ibagué

Cajamarca

Planadas

LÍNEA ESTRATÉGICA: Gestión del agua para las personas y los sistemas productivos

Programa seguridad hídrica para los hogares con calidad y cantidad

Idea de proyecto Gestión Inteligente del abastecimiento de agua

Para la construcción del proyecto *“Fortalecimiento de la gestión del abastecimiento de agua apta para consumo humano en la zona rural, de la Región Central”*, se realizó un acercamiento con la Secretaría Distrital de Hábitat, entidad reconocida por su experiencia en el fortalecimiento de organizaciones comunitarias y prestadores del servicio de acueducto en zonas rurales. Esto permitió que se focalizaran los municipios para priorizar acciones, teniendo en cuenta el riesgo de desabastecimiento por las afectaciones de la infraestructura de agua potable y saneamiento básico por inundaciones. A continuación, se describen los avances:

Situación de la prestación del servicio de acueducto por asociado

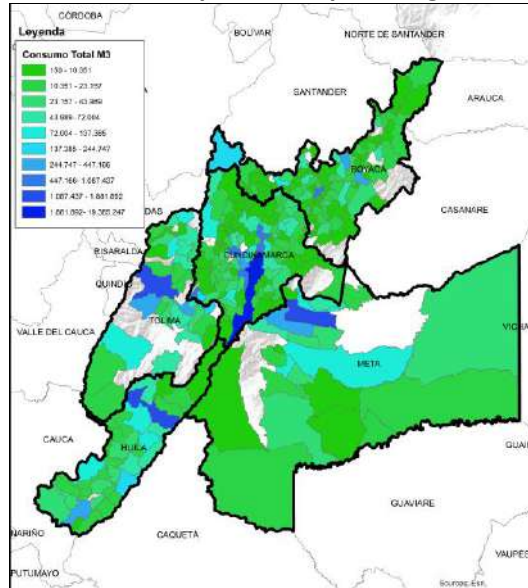
Condición de la prestación de servicio de acueducto en la región central

ASPECTO	BOGOTÁ	BOYACÁ	C/MARCA	HUILA	META	TOLIMA
Número de municipios	1	123	116	37	29	47
Cobertura acueducto (urbana, promedio)	99%	94%	91%	97%	88%	94%
Cobertura acueducto (rural, promedio)	24%	49%	55%	39%	26%	46%
Continuidad promedio acueducto (h/día)	24	20,48	21,55	20,72	14,83	22,31
No municipios con IRCA inviable sanitariamente en zona rural	-	13	1	8		1

En la Región Central, se concentra buena parte de la población del país y es despensa alimentaria. En la zona rural y de expansión urbana de la región central hay una población de 1.381.703 personas

(DANE, 2014), esto hace que su consumo de agua sea intensivo, como lo muestra el mapa de consumo total por municipio en la región central.

Consumo total por municipio de agua 2021



Fuente: Elaboración RAP-E, con información de la SSPD 2022.

La localización del proyecto se realizó con los mismos municipios del proyecto de Sistema de Alertas Tempranas para eventos hidrometeorológicos. Módulo: Inundaciones y flujos torrenciales

Ficha del proyecto

Ejecutor	Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E Región Central	
Temática:	Ordenamiento al rededor del agua y hábitat integral	
Entidades aliadas	RAP-E Región Central Gobernación de Boyacá Gobernación de Cundinamarca Gobernación del Tolima Municipios de Boyacá: San Miguel de Sema, Paipa y Sogamoso Municipios de Cundinamarca: Guayabetal, Quetame y Viotá Municipios del Tolima: Ibagué, Cajamarca y Planadas	
Sector:	Vivienda y Desarrollo Territorial	
Objetivos Sostenible	1 fin de la pobreza 6 agua limpia y saneamiento 11 ciudades y comunidades sostenibles	
Programa PND	Programa 1.	Modelo de Desarrollo supra municipales para el fortalecimiento de vínculos urbano-rurales
	Programa 2.	Territorios más humanos y hábitat integral
Subprograma PND	Programa 1.	Acceso a servicios públicos a partir de las capacidades y necesidades de los territorios
	Programa 2.	Provisión y mejoramiento de vivienda y dotación de servicios públicos domiciliarios.

Políticas relacionadas	Plan Nacional de Abastecimiento de agua potable y saneamiento básico rural. Gestión Integral del Recurso hídrico. Planes Departamentales de agua de Boyacá, Cundinamarca y Tolima.
Valor del proyecto	\$ Sin definir
Población afectada y objetivo	Población afectada: Sin definir Población objetivo Sin definir
Localización	Se avanzó en una focalización a nivel municipal, está pendiente la identificación de gestores comunitarios del agua: Municipios de Boyacá: San Miguel de Sema, Paipa y Sogamoso Municipios de Cundinamarca: Guayabetal, Quetame y Viotá Municipios del Tolima: Ibagué, Cajamarca y Planadas

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SC-P2-P-02	Producto	(%) de avance en el diseño e implementación de la Plataforma colaborativa de gestión de conocimiento al servicio de la planificación, coordinación y gestión de la seguridad hídrica y cambio climático en la región.	2021	25%
			2022	50%
			2023	75%
			2024	100%
			Total	100%

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
25%	50%	75%	100%	La plataforma colaborativa promovió el intercambio de conocimientos entre los asociados y otros actores estratégicos, en función de alcanzar una unidad de criterio técnico para estudiar la problemática y necesidades de la seguridad hídrica de la Región Central y poder tomar decisiones de manera informada y concertada, en atención a la elaboración de un plan de acción para la seguridad hídrica de la Región Central de 2024 a 2030. La información sobre este proceso de construcción del plan de acción puede ser consultada en el enlace: Plataforma colaborativa .

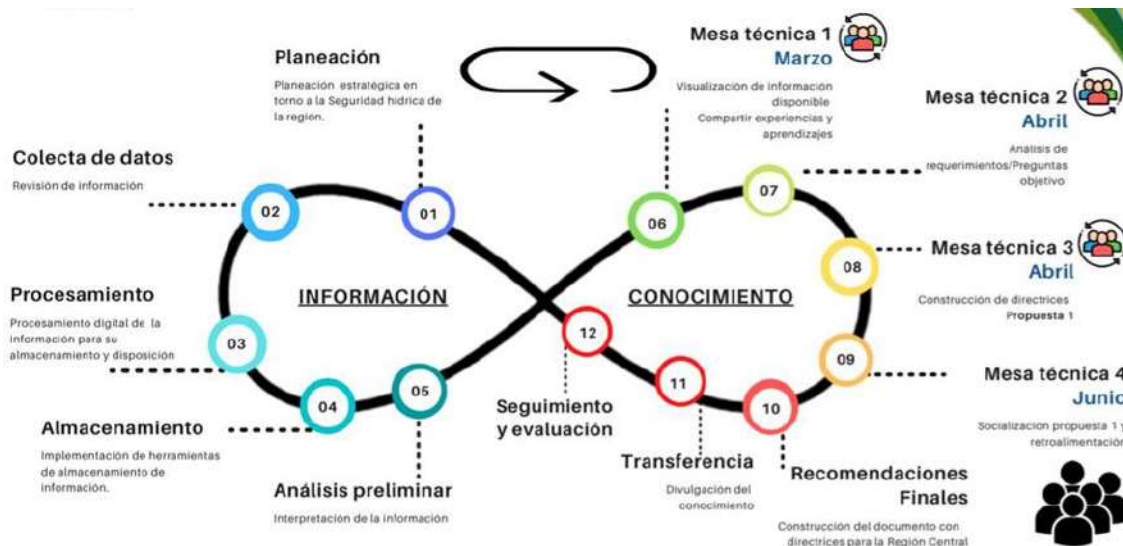
La plataforma colaborativa de gestión del conocimiento se estructuró como una estrategia de trabajo conjunto entre actores públicos y privados, con el objetivo de generar información y orientar decisiones para la localización, configuración y gestión de áreas para la conservación, teniendo en cuenta los recursos disponibles y la minimización de pérdidas de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.

La RAP-E inició el diseño de la plataforma colaborativa, con la participación de las Corporaciones Autónomas Regionales (CAR), las secretarías de Ambiente de los asociados, entidades del orden nacional como la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA) e Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), entre otros. Lo que llevó la construcción del mapa ELSA (áreas esenciales de soporte de vida) para la Región Central, base para la planificación sistemática de la conservación en el territorio, la orientación de las inversiones y acciones de

protección, restauración, gestión, y armonización de la estructura ecológica principal de la región, cumpliendo los determinantes ambientales del territorio.

Para impulsar la implementación del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central se conformó un grupo base con los secretarios de Ambiente y de Planeación de los territorios asociados, como dinamizadores de la plataforma de gestión de conocimiento en tres temas: conservación de páramos, abastecimiento de agua y gestión del riesgo climático.

El grupo base elaboró un modelo conceptual para la plataforma colaborativa para contribuir a la planificación, coordinación y gestión de la seguridad hídrica y cambio climático en la región. El modelo se fundamentó en “(...) la gestión del conocimiento va más allá de la gestión de la información, ya que la primera busca conectar el conocimiento que existe como un conjunto de experiencias y perspectivas múltiples a fin de tomar acciones^[1]” y una agenda de trabajo. El siguiente esquema resume los pasos con los que se definió el funcionamiento de la plataforma de la gestión del conocimiento:



[1] CEPAL, 2020. Gestión del Conocimiento (GDC). <https://biblioguias.cepal.org/GestionDelConocimiento>

Se firmó el Convenio No CD-NPO-054 de 2023 con la Fundación Alianza Biocuenca, con el objeto de articular y aunar esfuerzos entorno a la seguridad hídrica de la Región Central, desarrollando un instrumento operativo de planificación regional, con responsables, metas, indicadores y focalización territorial, que dirija la implementación de acciones del plan.

En el marco de este convenio se desarrolló la plataforma de gestión del conocimiento, como mecanismo para coordinar y planificar la gestión y ejecución de acciones entre actores públicos y privados, orientadas a la seguridad hídrica y cambio climático de la Región Central, de manera que se promovieron mesas técnicas de trabajo para compartir información, concertar, construir y transferir los proyectos priorizados por el Plan de Seguridad Hídrica en el periodo entre 2024-2030. Con el objetivo de socializar y recibir retroalimentación de los documentos técnicos y de planeación por parte de los asociados, se llevaron a cabo las siguientes mesas territoriales y regional.

Mesas territoriales

En total, fueron desarrollados seis (6) talleres, uno por cada asociado, a los cual asistieron 49 entidades y 112 personas. En general, se contó con la presencia de varias secretarías de las gobernaciones y de la Alcaldía Mayor de Bogotá; Parques Nacionales Naturales de Colombia; Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible; Corporación colombiana de investigación agropecuaria (Agrosavia), corporaciones autónomas regionales, policía, empresas prestadoras de servicios públicos y universidades, entre otros.

Eventos Territoriales	Huila	Tolima	Boyacá	Meta	Cundinamarca	Bogotá
Fecha	16/08/2023	17/08/2023	25/08/2023	29/08/2023	31/08/2023	31/08/2023
Entidades	Gobernación. Huila Secretaría Ambiente, Gestión de desastres, CAM, Aguas del Huila, PNN Picachos	Universidad del Tolima, Gobernación Tolima SAGER, Cortolima SPADS, Concer Universal	Corpoboyacá, Gov. Boyacá Sec. Ambiente y secretaria Gestión del Riesgo y Ofc. Planeación, Unidad Nacional de Gestión del Riesgo, FABC, Empresa de Servicios Públicos Boyacá	UniMeta, Gobernación Meta- Secretaría de agricultura, Sec. Amb, Sec. Salin, Gestión del Riesgo, Planeación, Agrosavia, Cormacarena, Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Villavicencio (EAAV), Univ. Coop Villao, PNN Orinoquia, PNN Chingaza, PNN Tinigua, Policía, Anuc Villavicencio, Edesa S.A.	Gobernación Cundinamarca Sec. Integración regional, SDA, Sec. Planeación, Sec. Agricultura, CAR, Empresas Públicas Cund, Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible.	Alcaldía de Bogotá- SDA, SDP-OIR, SDHT, Empresa de Acueducto y Alcantarilla do de Bogotá, Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, PNN Chingaza
No Entidades	5	4	8	18	7	7
No Asistentes	13	11	23	26	24	15

Mesas técnicas regionales

Mesa regional	Mesa 1 Grupo base	Mesa 2 Grupo base	Mesa 3 Grupo base	Mesa Interna Directiva RAP-E
Fecha	13/06/2023	26/07/2023	20/09/2023	17/10/2023
Entidades	Parques Nacionales Central y PNN Territorial Orinoquía; Alcaldía Mayor de Bogotá (Secretaría Distrital de Planeación; Secretaría Distrital de Ambiente y Secretaría Distrital de Hábitat); Gobernación de Cundinamarca; Gobernación de Boyacá, Fundación Alianza Biocuenca; Conservación Internacional; Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA); Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC); Empresas Públicas de Cundinamarca (EPC) S.A. ESP y la Agencia de Cooperación Italiana.	Parques Nacionales Central y PNN Territorial Orinoquía; Alcaldía Mayor de Bogotá (Secretaría Distrital de Planeación; Secretaría Distrital de Ambiente y Secretaría Distrital de Hábitat); Gobernación de Cundinamarca; Gobernación de Boyacá, Fundación Alianza Biocuenca; Conservación Internacional y Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA).	Gobernaciones de: Boyacá, Cundinamarca y Tolima; la Alcaldía Mayor de Bogotá; Empresa de Acueducto de Bogotá (EAAB) y Parques Nacionales Naturales de Colombia.	RAP-E Región Central (Gerencia; Oficina Asesora de Planeación Institucional; Asesoría de Control Interno y la Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos, con cada uno los responsables de los cinco ejes estratégicos)
No Entidades	11	11	7	1
No Asistentes	47	29	19	24

Mesas técnicas temáticas

Mesa técnica Páramos 13 de julio de 2023	Mesa técnica de Gestión del Riesgo - 13 de julio de 2023
Revisar y ajustar las ideas del proyecto del Plan de Acción del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central para la línea estratégica de servicios ecosistémicos con énfasis en el tema de páramos.	El objetivo fue iniciar la construcción de la estrategia de gestión del riesgo climático con énfasis en el sector agropecuario.

Herramienta de intercambio de información del proceso de gestión de conocimiento: Para facilitar el intercambio de información, se diseñó e implementó un Google Sites, el cual dispone las presentaciones, listas de asistencias, agendas, memorias y evaluaciones de cada una de las mesas

técnicas efectuadas. (Ver Enlace: <https://sites.google.com/view/plataforma-multiactor/inicio?authuser=0>)



La plataforma colaborativa promovió el intercambio de conocimientos entre los asociados y otros actores estratégicos, en función de alcanzar una unidad de criterio técnico para estudiar la problemática y las necesidades de la seguridad hídrica de la Región Central y poder tomar decisiones de manera informada y concertada, en atención a la elaboración del Plan de Acción para la Seguridad Hídrica de la Región Central de 2024 a 2030.

Es así como se centralizó la información referente a las mesas técnicas realizadas, durante el proceso de construcción participativa del citado plan de acción, en los grupos funcionales temáticos, de tal manera que cualquier persona que esté interesada en conocer el proceso, pueda ingresar a la plataforma y conocer las acciones desarrolladas.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA
SC-P1-P-03	Producto	(No.) Visor de fenómenos hidro climatológicos implementado y sostenido.	2021
			2022
			2023
			2024
			Total
			1
			1

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
25%	50%	75%	100%	El visor del Índice de Seguridad Hídrica mejoró el conocimiento sobre la seguridad hídrica en la Región Central, estableciendo una base de información común y acordada, para que las partes interesadas puedan comprender mejor el estado de la seguridad hídrica mediante indicadores de fácil cálculo y replicación, con datos disponibles a nivel nacional.
				Se actualizó la información con base en los últimos resultados publicados en el Estudio Nacional del Agua publicado por el IDEAM.



La RAP-E Región Central tiene disponible para toda la población, la información del Índice de Seguridad Hídrica a través de un visor que tiene acceso libre en la página web de la entidad.

El Índice de Seguridad Hídrica, mejoró el conocimiento sobre la seguridad hídrica en la Región Central, estableciendo una base de información común y acordada, para que las partes interesadas puedan comprender mejor el estado de la seguridad hídrica mediante

indicadores de fácil cálculo y replicación, con datos disponibles a nivel nacional. El índice sirve de base para planificar, implementar y monitorear las actividades de seguridad hídrica regional, buscando socios y alianzas para su aseguramiento.

A través del Visor, la RAP-E Región Central facilita la asesoría técnica de sus territorios asociados, con acceso a la cartografía, criterios e indicadores para las 78 subzonas hidrográficas que conforman la región.

(<https://storymaps.arcgis.com/stories/a1d31190fdec437c880db8865e3b8d59>).

Se acordó con la Subdirección de Meteorología del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), fortalecer la divulgación de información de pronósticos climáticos regionales para las actividades agropecuarias, como parte de la prevención de riesgos agroclimáticos y de la seguridad hídrica regional, adicionalmente se determinó que la función de la RAP-E es apoyar el diseño de una estrategia regional para la prevención y atención ante fenómenos hidroclimáticos.

Se desarrollaron mesas de trabajo con la Subdirección de Hidrología, para estudiar e integrar el Índice de Seguridad Hídrica (ISH) del Plan de Seguridad Hídrica al Estudio Nacional del Agua (ENA) 2022. El equipo del IDEAM recomendó fortalecer el índice con base en los resultados del ENA 2022. Producto de esto, se generó una propuesta de ajuste a la estructura de indicadores para el Índice de Seguridad Hídrica (ISH). La tabla siguiente muestra los cambios sugeridos:

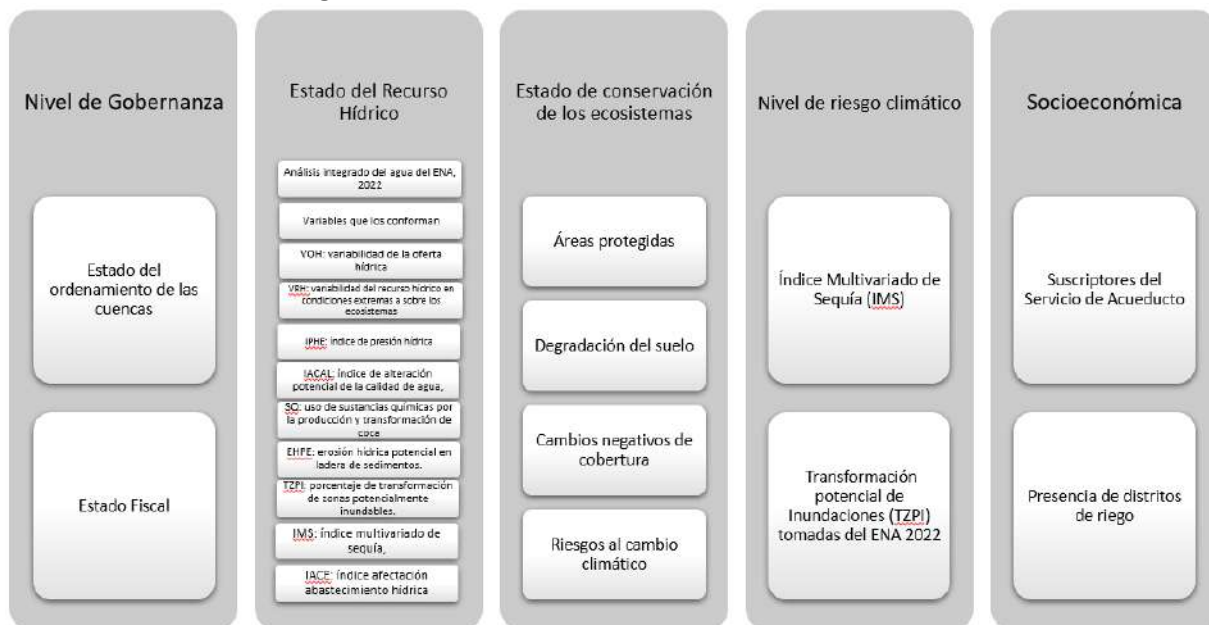
Dimensión Índice seguridad hídrica	Indicadores versión 2021	Propuesta de cambio SDHidro IDEAM	Indicadores propuestos por IDEAM
Gobernanza	Estado de los planes de ordenación y manejo de las cuencas	Continua igual	Estado de los planes de ordenación y manejo de las cuencas
	Esfuerzo fiscal	Continua igual	Esfuerzo fiscal
	Número de conflictos relacionados con el agua por cada 100.000 habitantes	Continua igual	Conflictos por el agua y protesta social
	Número de protestas sociales por cada 100.000 habitantes	Continua igual	Número de protestas sociales por cada 100.000 habitantes

Dimensión índice seguridad hídrica	Indicadores versión 2021		Propuesta de cambio SDHidro IDEAM	Indicadores propuestos por IDEAM	
Estado del Recurso hídrico	Estado del sistema hídrico	índice de retención y regulación hídrica (IRH)	Continúa igual	Estado del sistema hídrico	índice de retención y regulación hídrica (IRH)
		Variabilidad de la oferta hídrica natural (VOH)	Continúa igual		Variabilidad de la oferta hídrica natural (VOH)
	Demanda hídrica	Demanda hídrica sectorial (Mm3)	Eliminarlo		
	Presión por uso de agua	Índice de uso de agua (IUA) año medio	Continúa igual	Presión por uso de agua	Índice de uso de agua (IUA)
		Índice de eficiencia de uso del agua (IEUA)	Nuevo tomado del ENA 2022		Índice de Agua no Retornada a la Cuenca (IARC)
	Presión por contamina ción	Índice de alteración potencial de la calidad agua (IACAL) año medio	Continúa igual	Presión por contaminación	Índice de Alteración potencial de la calidad agua (IACAL) año medio
		Índice de alteración potencial de la calidad agua (IACAL) año seco	Continúa igual		Índice de Alteración Potencial de la Calidad Agua (IACAL) año seco
	Índice de Riesgo por Sequías (IRS)		Continúa igual	Índice de Amenazas por Sequías	
Riesgo climático	Índice de Riesgo por Inundaciones (IRI)		Continúa igual	Índice de Riesgo por Inundaciones	
			Nuevo tomado del ENA 2022	Índice Aridez	
Estado de conservación de servicios ecosistémicos	Área en bosque dentro de las rondas hídricas para el 2016 km2		Evaluar la pertinencia	Área en bosque dentro de las rondas hídricas para el 2019 km2	
	Porcentaje del área de la subzona cubierto por bosques 2016		Eliminarlo		
	Tasa de deforestación porcentual promedio anual para el periodo 1990-2016		Eliminarlo		

Dimensión índice seguridad hídrica	Indicadores versión 2021		Propuesta de cambio SDHidro IDEAM	Indicadores propuestos por IDEAM
	Porcentaje del área de la subzona hidrográfica cubierta por áreas protegidas		Evaluar la pertinencia	Porcentaje del área de la subzona hidrográfica cubierta por áreas protegidas
			Nuevo tomado del ENA 2022	Índice de Presión Hídrica sobre los Ecosistemas (IPHE)
			Nuevo tomado del ENA 2022	Erosión hídrica potencial de sedimentos
Estado de condiciones socioeconómicas para la seguridad hídrica	Promedio de cobertura de acueducto urbano		Continúa igual	Promedio de cobertura de acueducto urbano
	Promedio de cobertura de acueducto rural		Continúa igual	Promedio de cobertura de acueducto rural
	Media de coberturas de acueducto urbano		Continúa igual	Media de coberturas de acueducto urbano
	Media de coberturas de acueducto rural		Continúa igual	Media de coberturas de acueducto rural
	Número de plantas de tratamiento de aguas residuales		Continúa igual	Cobertura de alcantarillado (urbano, rural)
	Media de número de plantas de tratamiento		Continúa igual	Media de número de plantas de tratamiento
	Promedio de densidad poblacional		Eliminarlo	
	Media densidad poblacional (hab/km2)		Eliminarlo	
	Promedio de productividad hídrica (pesos/M3)		Continúa igual	Promedio de productividad hídrica (pesos/M3)
	Estado de sistemas de riego	Porcentaje de unidades productivas agropecuarias con riego	Eliminarlo	
		Cantidades de Distritos de riego en operación	Eliminarlo	
		Porcentaje de distritos de riego con concesión de agua	Eliminarlo	
			Propuesta nueva	Requerimiento de distrito de riego
		Índice de Eficiencia de Uso del Agua (IEUA)	Continúa igual	Índice de Eficiencia de Uso del Agua (IEUA)

Consecuente con el último Estudio Nacional del Agua 2022 desarrollado por el IDEAM y las recomendaciones de ajustes planteados por la Subdirección de Hidrología, se realizó la actualización de las cinco dimensiones que conforman el visor del Índice de Seguridad Hídrica. En la siguiente tabla se resume la nueva estructura del Índice de Seguridad Hídrica, el cual mantiene las cinco dimensiones.

Estructura del Índice de Seguridad Hídrica



Se trabajó en la actualización de información con base en los últimos resultados publicados en el Estudio Nacional del Agua publicado por el IDEAM. En el primer trimestre de 2025 se actualizará el visor de la página web de RAP-E, puede ser consultado en el siguiente enlace: [Visor ISH](#).

2.2.2. Protección de Servicios Ecosistémicos para la Provisión de Agua y Resiliencia Climática

Esta meta se planeó con el propósito de fomentar sistemas sectoriales, y ecosistemas saludables y resilientes, a través de medidas de adaptación y mitigación del cambio climático, así como la integración de sistemas de gestión en el conocimiento, reducción y manejo del riesgo de desastres. Lo anterior, para contribuir a que los asociados implementen planes de mitigación y adaptación al cambio climático como eje integrador de sistemas de gestión de riesgo y cambio climático.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SC-P2-P-01	Producto	(No.) de publicaciones con recomendaciones para la adaptación y mitigación del cambio climático regional.	2021	1
			2022	0
			2023	1
			2024	1
			Total	3

2021	2022	2023	2024	Hito de cumplimiento
1	0	1	1	Desde el año 2023 periódicamente se elabora el “Boletín Regional para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático”. Durante la vigencia 2024 se han elaborado y publicado 11 boletines climáticos regionales relacionados con Fenómeno ENOS (El Niño-Oscilación del Sur). El Boletín tiene como propósito suministrar información para la mitigación y preparación de la respuesta de eventos asociados al clima.

La RAP-E Región Central ejerció la Secretaría técnica del Nodo Regional Centro Oriente Andino (NRCOA), el cual tiene como función promover, acompañar y apoyar la implementación de políticas, estrategias, planes, programas, proyectos y acciones en materia de cambio climático. La RAP-E Región Central publicó en la página web, una plataforma virtual con información de contactos, proyectos, manuales, actas, fuentes de financiamiento, donde se destaca la siguiente información:



- Un History Maps del Nodo.
- Un portal con la lista de proyectos de cambio climático en la región.
- Un portal con las fuentes de financiamiento de proyectos de cambio climático.
- Un documento con los lineamientos para la inclusión del cambio climático en los instrumentos de planificación territorial y desarrollo de las entidades territoriales de la RAP-E Región Central (Enlace: <https://regioncentralrape.gov.co/wp-content/uploads/2016/04/Final-30marzo-Cartilla-Lineamientos.pdf>)

Ver enlace: <http://bproyectos.car.gov.co/cambioclimaticoNRCOA/>.

Se elaboró el Boletín Regional para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático, el cual está disponible en la página web de la RAP-E Región Central, herramienta digital de consulta interactiva para los territorios que hacen parte del centro del país. Este instrumento recopila información analizada por el IDEAM sobre pronósticos y predicciones de las posibles condiciones del clima y las alteraciones del evento climático, así como recomendaciones para el abastecimiento inteligente de agua, la reducción de amenazas por incendios, entre otras.

Link: <https://storymaps.arcgis.com/stories/94765c5d38c64d508cdf1a48a88d3051>



Se han elaborado once (11) boletines climáticos regionales relacionados con Fenómeno ENOS (El Niño-Oscilación del Sur). El boletín tiene como propósito suministrar información para la mitigación y preparación de la respuesta de eventos asociados al clima. En el mismo sentido, ofrece información referente al tiempo, clima y condiciones de riesgo hidrometeorológico existentes en los departamentos y municipios de la región. La información de soporte tiene como fuente el IDEAM y otras entidades oficiales. El contenido del boletín incluye: las condiciones esperadas en el océano y la atmósfera, el ensamble multi-modelo valores de la temperatura superficial del mar de acuerdo con la Organización Meteorológica Mundial (OMM), el comportamiento de la precipitación, la temperatura, información sobre escenarios amenazantes de tipo hidrometeorológico presentes en la región central, escenarios de flujos torrenciales e inundaciones, susceptibilidad al abastecimiento en temporadas seca y de lluvias.



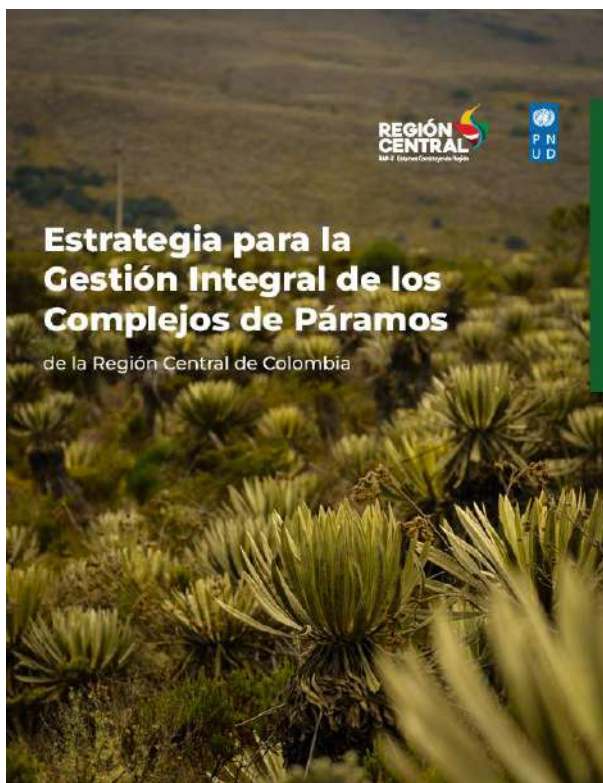
ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SC-P2-P-02	Producto	(%). Avance de la estrategia de conservación de ecosistemas de páramos de la Región Central formulada y socializada.	2021	0%
			2022	50%
			2023	50%
			2024	0%
			Total	100%

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	50%	50%	N/A	Se elaboró el documento técnico titulado “Estrategia para la Gestión Integral de los Complejos de Páramos”, documento que se enmarca en el papel de la RAP-E Región Central como agente articulador entre el gobierno y las políticas nacionales para la implementación de acciones por parte de los entes territoriales. El documento presenta una aproximación al ejercicio interinstitucional, premisa una visión y prospectiva colectiva y propone las directrices regionales que deberían abordarse para manejar bien los ecosistemas de páramos de la Región Central.

En el marco del convenio 061 de 2021 con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se finalizó la construcción de la Estrategia para la Conservación de los 18 Complejos de Páramos de la Región Central. El eje de la estrategia fue la articulación institucional y el diálogo local, reforzando los medios de gobernanza en todos los niveles.

Como parte del proceso de la construcción, se llevaron a cabo mesas territoriales en: Ibagué Neiva, Tunja, Bogotá y Villavicencio. En estos espacios, los actores y representantes de las secretarías de Ambiente y Planeación y, Corporaciones Autónomas Regionales (CAR) de cada territorio asociado, conocieron y aportaron a la estrategia, centrada en cuatro grandes líneas de acción:

1. Conservación de biodiversidad y mejoramiento de la oferta, regulación y calidad hídrica.
2. Promoción de iniciativas productivas compatibles con la conservación y uso sostenible de la biodiversidad y agrobiodiversidad de los páramos.
3. Fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias para la gestión integral de los páramos.
4. Gestión del conocimiento técnico, tradicional y ancestral para la conservación de los páramos.



Se hizo entrega del documento técnico titulado “Estrategia para la Gestión Integral de los Complejos de Páramos”, el mismo enmarca el papel de la RAP-E Región Central como agente articulador entre el gobierno y las políticas nacionales para la implementación de acciones por parte de los entes territoriales. Presenta una aproximación al ejercicio interinstitucional, una visión y prospectiva colectiva y propone las directrices regionales, para manejar bien los ecosistemas de páramos de la Región Central.

Consolida el punto de vista de un grupo de actores de expertos regionales, conformado no solo por actores públicos sino además con la experiencia y expectativa del sector gremial, académico y privado. Grupo que, con su experticia y el acceso a información secundaria disponible, permite consolidar una aproximación al estado del arte de los 18 complejos de páramos de la RAP-E Región

Central, enfocado especialmente a los temas de reconversión productiva y producción agrícola, dada la iniciativa regional de los gobernadores y la Alcaldía Mayor de Bogotá de promover un proyecto regional enfocado en el abastecimiento y seguridad alimentaria de toda la región.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SC-P2-P-03	Producto	(No.) Herramientas para la conservación y uso sostenible del agua y ecosistemas de la Región Central transferidas.	2021	1
			2022	1
			2023	1
			2024	1
			Total	4

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
1	1	1	1	La RAP-E Región Central en el marco del convenio con la Fundación Alianza Biocuenca, logró la firma de cincuenta y siete (57) acuerdos voluntarios para la conservación, en los páramos de Chingaza y Guerrero, buscando impulsar territorios dónde el agua es el elemento que ordena la vida y entreteje la biodiversidad, el paisaje, la cultura y el desarrollo económico de la región. De esta manera, se realizó el seguimiento a los 10 municipios y 57 predios.

En el marco del Convenio 061-2021 con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se planificaron y desarrollaron herramientas de conservación enmarcadas en tres (3) grandes temáticas: Cuidadores del agua y la cultura; programas Amigos del Clima y la Seguridad e, implementación de acciones para la conservación de páramos.

La herramienta Cuidadores del Agua y la Cultura, se desprende de la línea estratégica que busca fortalecer la gobernanza y la capacidad institucional para la seguridad hídrica; la segunda y tercera se enmarcan en la línea estratégica de Protección de los Servicios ecosistémicos para la provisión de agua y la resiliencia climática y se denomina Amigos del Clima y conservación de los páramos; ambas iniciativas han planteado su desarrollo bajo la metodología de apoyos de bajo valor comúnmente conocidas como Grants, metodología que ha sido ampliamente desarrollada con éxito por PNUD en varias zonas del país. Cada iniciativa de conservación fue respaldada por un proceso transparente, sistematizado, con términos de referencia y evidenciado en nueve acuerdos firmados con los representantes de cada una de las iniciativas locales.

La RAP-E Región Central realizó actividades de seguimiento a la ejecución de los **Acuerdos de Subvenciones de Bajo Valor (ASBV)**, a través de visitas de campo y reuniones desarrolladas con las organizaciones sociales.

Se realizaron visitas a territorio en: La Mesa (Cundinamarca), Mongua y Güicán de la Sierra (Boyacá) y Bogotá, Arbeláez (Cundinamarca), Ibagué (Tolima), Planadas (Tolima), Oporapa (Huila). Cabe resaltar que, en el seguimiento a cada Subvención de Bajo Valor (SBV) se brindaron las recomendaciones técnicas, administrativas y contables para la entrega correspondiente de los informes.

Se elaboraron los informes de supervisión de las nueve subvenciones y se llevó a cabo un evento de socialización de lecciones aprendidas.

La RAP-E y el PNUD diseñaron y divulgaron a través de la página web de la entidad, los videos y herramientas con infografías y videos las subvenciones desarrolladas.



Fuente: <https://regioncentralrape.gov.co/sustentabilidad/>






Por su parte, en el marco del convenio con la Fundación Alianza Biocuenca 054 de 2023, se seleccionaron, impulsaron y desarrollaron iniciativas locales de conservación en el área de influencia de los páramos: Chingaza y Guerrero, como parte de la implementación del Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central. Las iniciativas locales promovían herramientas para la conservación, restauración y uso sostenible. Como parte de la fase de planeación se elaboró un reglamento para la distribución equitativa y transparente de la bolsa de recursos, criterios para la identificación de áreas piloto para la implementación, términos de referencia para apoyo a las iniciativas locales, evaluación y selección de propuestas, firma de acuerdos y, acompañamiento técnico y financiero.


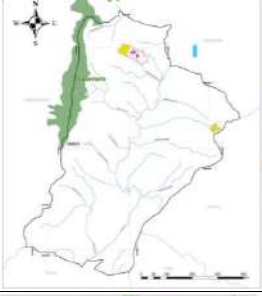
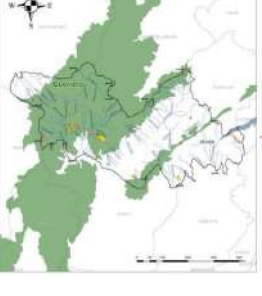


En el páramo de Chingaza se adelantaron acciones de preservación y restauración en los municipios de Guasca, Guatavita y Sesquilé, en 19 predios, 90 hectáreas preservadas y 8 hectáreas en procesos de restauración. En el páramo de Guerrero se adelantaron acciones en siete municipios, 38 predios, interviniendo 322,8 hectáreas de las cuales 287,6 ha en preservación y 19,7 ha en restauración.

Área de intervención objeto de seguimiento y monitoreo

Complejo	Municipio	Cuenta de Predio	Suma de Preserva.	Suma de Resta.	Suma de Total ha
Páramo Chingaza		19	90.1	8.0	106.0
	Guasca	8	52.0	2.9	58.7
	Guatavita	5	14.1	2.6	18.8
	Sesquilé	6	24.0	2.5	28.5
Páramo Guerrero		38	287.6	19.7	322.8
	Cogua	2	30.1	2.7	34.1
	San Cayetano	1	22.4	2.5	25.4
	Subachoque	18	81.5	6.6	93.6
	Tabio	2	39.8	6.1	46.6
	Tausa	13	103.1	1.3	111.0
	Villapinzón	1	5.8	0.0	6.1
	Zipaquirá	1	4.9	0.5	5.9
Total general		57	377.7	27.7	428.9

Resumen del seguimiento y monitoreo de los acuerdos en el Municipio

Municipio	Ubicación	Resumen de las visitas de seguimiento y monitoreo
Guasca		Se visitaron cinco (5) predios, con una extensión de 49,68 Ha. en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 2,69 Ha., con un total de 1.752 árboles sembrados. Los sistemas de almacenamiento implementados permitieron alcanzar un volumen de almacenamiento de 10.0000 litros y de 1.900 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.
Guatavita		Se visitaron cinco (5) predios, con una extensión de 14,12 Ha. en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 2,60 Ha., con un total de 1.632 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques total de 30.000 litros y de 250 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.
Sesquilé		Se visitaron seis (6) predios, pertenecientes a la vereda El Hato, en donde el componente de preservación registró una extensión de 25,72 Ha.; el componente de restauración, con una extensión de 3,2 Ha., con un total de 1.105 árboles sembrados y volumen de almacenamiento de 7.000 litros y 1.500 litros para bebederos como apoyo al control de semovientes entrando a las fuentes hídricas. Se realizó una siembra de 1.086 árboles en total para el municipio
Cogua		Se visitaron dos (2) predios, con una intervención total de 32,7 Ha, distribuidas así: preservación 30,1 hectáreas, y el componente de restauración una extensión de 2,7 Hectáreas, con un total de 1.069 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques total de 6.000 litros y de 750 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.
San Cayetano		Se visitó un (1) predio, con una extensión de 22,42 Ha., en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 2,50 Ha., con un total de 1.500 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques total de 6.000 litros y de 250 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.

Municipio	Ubicación	Resumen de las visitas de seguimiento y monitoreo
Subachoque		Se visitaron en total (18) predios intervenidos en Subachoque (Cundinamarca), correspondiente a once (11) veredas, con una extensión de 81,51 Ha., en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 6,64 Ha., con un total de 4.641 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques de 31.000 litros y de 2.750 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.
Tabio		Se visitaron dos (2) predios, correspondiente a dos (2) veredas, con una extensión de 39,75 Ha., en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 6,08 Ha., con un total de 3.078 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques total de 2.000 litros, que contribuyen a la regulación del agua en períodos de estiaje.
Tausa		Se visitaron diez (10) predios, el restante se hizo seguimiento mediante llamada telefónica y comprobación con registro fotográfico remitido directamente por el beneficiario, pero son trece (13) predios, correspondiente a siete veredas, con una extensión de 103,12 Ha., en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 1,27 Ha., con un total de 4.016 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques de 30.500 litros y de 3000 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.
Villapinzón		Se visitó un (1) predio con una extensión de 5,78 Ha., en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 0,50 Ha., con un total de 819 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques total de 5.000 litros y de 500 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua, ubicado en la vereda de Soatama.
Zipaquirá		Se visitó un (1) predio con una extensión de 4,89 Ha. en preservación, y el componente de restauración, con una extensión de 0,50 Ha., con un total de 302 árboles sembrados. Se alcanzó un volumen de almacenamiento en tanques total de 2.000 litros y de 750 litros en bebederos que mitigan la entrada de semovientes a los cuerpos de agua.

2.2.3. Gestión del agua para las personas y los sistemas productivos sostenibles

Para ello, se busca cerrar las brechas que aún persisten en: la infraestructura dura o gris, asociada a cobertura de acueducto, alcantarillado y riego (más evidentes en las zonas rurales) y, falta de tratamiento y alta contaminación concentrada en centros urbanos. Al igual que, asegurar un uso eficiente y de bajo impacto para el recurso hídrico.

Dos grandes grupos de interés que se perfilan en esta línea, como actores de la solución son: las personas como usuarios del agua desde la vida en los hogares y los sistemas productivos de sectores como el agropecuario, el industrial y el de servicios.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SC-P3-P-01	Producto	(No.) de campañas para difundir y promocionar el uso eficiente del agua.	2021	1
			2022	1
			2023	1
			2024	1
			Total	4

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
1	1	1	1	Se realizó la entrega del documento del Plan de Acción para la Seguridad Hídrica de la Región Central a los asociados y actores estratégicos para la seguridad hídrica. El documento editado, diagramado e impreso fue uno de los productos resultantes del Convenio de Asociación con Fundación Alianza Biocuenca.

Los esfuerzos se enfocaron en desarrollar espacios de trabajo y articulación con autoridades ambientales y otras instituciones en la jurisdicción de la RAP-E para fortalecer el componente programático y socializar el trabajo desarrollado, se destacan los siguientes resultados:

- La RAP-E Región Central en alianza con el periódico El Espectador y el Programa de Naciones Unidas (PNUD) presentó, ante expertos y la comunidad general, el primer plan de seguridad hídrica de carácter regional en Colombia.
- Cinco (5) eventos de co-creación del componente programático del Plan de Seguridad Hídrica (PSH) de la Región Central, en donde se registró la participación de 124 actores entre autoridades ambientales, entidades territoriales y algunos gremios de los asociados de la Región Central.
- Cinco (5) mesas de trabajo para la socialización del Plan de Seguridad Hídrica (PSH) de la Región Central con secretarías de Ambiente, Planeación y autoridades ambientales de los asociados de la RAP-E. En las mesas se logró una participación de 71 actores de instituciones y autoridades ambientales de la RAP-E Región Central. Ver enlace: <https://regioncentralrape.gov.co/la-rap-e-presento-el-primer-plan-de-seguridad-hidrica-de-caracter-regional-en-colombia/>

Hasta el momento la estrategia planteada busca generar una participación, permanente y dinámica, de las organizaciones sociales en torno a la seguridad hídrica, para ello, se diseñaron varias piezas de comunicación de la mano de PNUD, para divulgar los aprendizajes de iniciativas locales para la Seguridad hídrica de la Región Central. Entre las cuales están:

Se realizaron cuatro (4) Videos de iniciativas locales: Un Techo para Colombia en Ciudad Bolívar (Bogotá D. C.); Guicaove Tierra donde se siembra agua en Güicán de la Sierra (Boyacá); Acuapesquera por el Cuidado de la Naturaleza y la Vida en La Mesa (Cundinamarca) y, Tierra firme Unidos Contra el Cambio Climático en Ibagué (Tolima). Disponibles en: <https://regioncentralrape.gov.co/sustentabilidad/>



La RAP-E Región Central y PNUD realizaron un video para el lanzamiento de la Estrategia de la Gestión Integral de Páramos, la cual se encuentra disponible para todo el público en el siguiente enlace: <https://youtu.be/HQuf9MGgQZA>



Se realizó la entrega del documento del Plan de Acción para la Seguridad Hídrica de la Región Central a los asociados y actores estratégicos para la seguridad hídrica. El documento editado, diagramado e impreso fue uno de los productos resultantes del Convenio de Asociación con Fundación Alianza Biocuenca.

A continuación, se relacionan los documentos que orientaron la campaña para el uso eficiente del agua.

OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

1. Difusión del plan
2. Incidencia pública en desarrollo regional
3. Articulación Institucional
4. Participación comunitaria



PLAN DE ACCIÓN PARA LA SEGURIDAD HÍDRICA DE LA REGIÓN CENTRAL 2024-2030

Tiene como objetivo consolidar la ruta de implementación de un portafolio de ideas de proyectos estratégicos focalizados en el área de influencia de la Región Central, formulados de manera participativa y concertada siguiendo el marco programático del Plan de Seguridad Hídrica para la Región Central para el periodo comprendido entre 2024 a 2030.



SECCIÓN WEB

Es una herramienta de comunicación versátil que facilitará la difusión del Plan de Acción para la Seguridad Hídrica de la Región Central.

<https://www.plandeaccionpsh.alianzabiocuenca.org/>



PORTAFOLIO DE LAS 8 IDEAS DE PROYECTO DEL PLAN DE ACCIÓN PARA LA SEGURIDAD HÍDRICA DE LA REGIÓN CENTRAL

Se presentan las fichas resumidas de los ocho (8) proyectos



Ejecución Presupuestal

EJECUCIÓN GASTOS DE INVERSIÓN EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS				
VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2024	\$ 1.295.000.000	\$ 1.008.592.891	\$ 286.407.109	77,9%
2023	\$ 1.061.606.886	\$ 816.315.751	\$ 245.291.135	76,89%
2022	\$ 1.207.241.868	\$ 431.783.845	\$ 775.458.023	35,77%
2021	\$ 1.020.846.657	\$ 1.020.846.657	\$ -	100,00%
TOTAL	\$ 4.584.695.411	\$ 3.277.539.144	\$ 1.307.156.267	71,49%

2.3. EJE ESTRATÉGICO GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

Para este cuatrienio se propusieron los siguientes indicadores que facilitaron el monitoreo de los objetivos estratégicos y los programas e indicadores de resultado y producto, establecidos para el periodo 2021–2024 para el eje de Gobernanza y Buen Gobierno.

MEGA - Meta cuatrienal de Gobernanza y Buen Gobierno

INDICADOR DE RESULTADO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO					
Nombre	Descripción				Líder
Cumplimiento de las metas de integración regional de los asociados	Indicador creado a partir del porcentaje de cumplimiento de las metas de integración regional consignadas en los planes de desarrollo de los asociados que han sido identificadas durante el proceso de formulación y armonización de dichos instrumentos.				Director de Planificación, gestión y ejecución de proyectos
ID indicador	Fuente de información	Línea de base			Meta 2024
		Asociado	Dato	Fecha	
GBG-OE-R-01	Información tomada de las páginas web de cada asociado.	RAP-E Región Central	46%	12/20	Variación positiva
			70%	12/23	

En lo corrido del presente cuatrienio los asociados presentaron un incremento en el cumplimiento de las metas de integración regional de sus respectivos instrumentos de planeación, tal como se describe en el siguiente cuadro, situación que denota el compromiso y esfuerzos por la integración regional. Esta información corresponde a la información reportada en las páginas web de los mismos asociados.

Cumplimiento de Metas de Integración Regional por asociado 2020 – 2023.

Asociado	Plan de Desarrollo	Nombre Indicador	Producto	2020	2021	2022	2023	Total, Acumulado	Fuente de Información
Bogotá D.C. Meta 1	Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI	Definir e implementar una estrategia que conduzca a la conformación de la creación, institucionalización y reglamentación de la Región Metropolitana, diseñada e implementada y a la armonización de iniciativas de impacto regional	Estrategia para la creación, institucionalización y reglamentación de la Región Metropolitana, diseñada e implementada	5%	25%	55%	87%	43%	https://www.sdp.gov.co/gestion-a-la-inversion/programacion-y-seguimiento-a-la-inversion/seguimiento?page=3
Bogotá D.C. Meta 2	Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI	Diseño de políticas, programas, planes y proyectos, basados en información y herramientas, que fortalezcan el proceso de integración regional en sus diferentes escalas	Políticas, programas, planes y proyectos que se definan, a partir de información y herramientas para la integración regional, diseñados	25%	50%	75%	88%	59%	https://www.sdp.gov.co/gestion-a-la-inversion/programacion-y-seguimiento-a-la-inversion/seguimiento?page=3
Bogotá D.C. Meta 3	Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI	Fortalecer el 100% la articulación local, regional, nacional, internacional del componente ambiental de Bogotá	Porcentaje de fortalecimiento de la articulación local, regional, nacional, internacional del componente ambiental de Bogotá	14%	35%	61%	73%	46%	https://www.sdp.gov.co/gestion-a-la-inversion/programacion-y-seguimiento-a-la-inversion/seguimiento?page=3
Departamento de Cundinamarca Meta 1	Cundinamarca Región que Progresa 2021-2024	Alcanzar la implementación de 5 proyectos regionales	Promover colectivamente, y desde una escala regional, la planificación ordenada, sostenible y equilibrada de los territorios de la Región Cundinamarca	100%	100%	67%	0%	67%	Informe 2020, Página 307, https://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/b03e57f7-fcd4-47e8-a952-1a871ee8f7c0/Informe+de+Gesti%C3%B3n+2020.pdf?MOD=AJPERES&CONVERT_TO=url&CACHEID=ROOTWORKSPACE-b03e57f7-fcd4-47e8-a952-1a871ee8f7c0

Asociado	Plan de Desarrollo	Nombre Indicador	Producto	2020	2021	2022	2023	Total, Acumulado	Fuente de Información
									1a871ee8f7c0-nY9leHx Informe 2021, Página 424. https://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/b03e57f7-fcd4-47e8-a952-1a871ee8f7c0/Informe+de+Gesti%C3%B3n+2020.pdf?MOD=AJPERES&CONVERT_TO=url&CACHEID=ROOTWORKSPACE-b03e57f7-fcd4-47e8-a952-1a871ee8f7c0-nY9leHx Informe de Gestión 2022 - % Avance equivalente al promedio de los 5 proyectos. Página 469. https://www.cundinamarca.gov.co/wcm/connect/e751aa45-32f1-4a99-b064-b6c14146ca53/Informe+de+Gesti%C3%B3n+2022.pdf?MOD=AJPERES&CONVERT_TO=url&CACHEID=ROOTWORKSPACE-e751aa45-32f1-4a99-b064-b6c14146ca53-oocQErt Informe de Gestión 2023, N/A
Departamento de Boyacá Meta 1	Pacto Social por Boyacá: Tierra que sigue avanzando	Impulsar 4 programas de desarrollo en articulación con la Región Administrativa y de Planeación Especial RAP-E	Programas con la RAP-E para el desarrollo del departamento promovidos.	13%	38%	25%	25%	100%	https://www.boyaca.gov.co/wp-content/uploads/2021/03/v12-18.05.2022-CONSOLIDADO-PLAN-INDICATIVO-2020-2023-1.xlsx
Departamento del Meta	Hagamos Grande al	Planes de Ordenamiento Territorial	Cofinanciar la ejecución de 3 proyectos	0%	50%	75%	0%	31%	Informe 2020. N/A

Asociado	Plan de Desarrollo	Nombre Indicador	Producto	2020	2021	2022	2023	Total, Acumulado	Fuente de Información
Meta 1	Meta 2020-2023		estratégicos para el Departamento del Meta con la Región Administrativa de Planeación - RAP-E Región Central						<p>Informe 2021: Meta Producto 340020104 https://devx.meta.gov.co/media/centrodocumentacion/2022/05/20/Cumplimientos de Metas del Plan de Desarrollo al 31-12-21.xlsx</p> <p>Informe 2022: Meta Producto 340020104 https://devx.meta.gov.co/media/centrodocumentacion/2023/05/17/Cumplimiento de Metas del Plan de Desarrollo al 31 de Diciembre 2022.xlsx</p> <p>Informe 2023 - Marzo: Meta Producto 340020104 https://devx.meta.gov.co/media/centrodocumentacion/2023/06/13/Cumplimiento de Metas del Plan de Desarrollo al 31 de Marzo 2023.xlsx</p>
Departamento del Huila. Meta 1	Huila Crece 2020 - 2023	Documentos de planeación elaborados- RAP-E	Documento de Planeación-RAP	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Informe 2020.Programa Código 4599 https://www.huila.gov.co/loader.php?%5BServicio%5D=Tools2&%5BTipo%5D=descargas&%5BFuncion%5D=descargar&%5BidFile%5D=48081</p> <p>Informe 2021. Programa Código 4599 https://www.huila.gov.co/loader.php?%5BServicio%5D=Tools2&%5BTipo%5D=descargas&%5BFuncion%5D=descargar&%5BidFile%5D=58532</p>

Asociado	Plan de Desarrollo	Nombre Indicador	Producto	2020	2021	2022	2023	Total, Acumulado	Fuente de Información
									Informe 2022. Programa Código 4599 file:///C:/Users/james.lizarazo/Downloads/Informe%20de%20Gesti%C3%B3n%20Plan%20de%20Desarrollo%20- HUILA%20CRECE%202020%20-2023-%20Corte%20a%2031%20de%20Diciembre%20de%202022%20(2).pdf
Departamento del Huila. Meta 2	Huila Crece 2020 2023	Documentos de planeación - POD Huila	Documentos de Planeación elaborados	0%	0%	70%	0%	70%	Informe 2020. Programa Código 3205 https://www.huila.gov.co/loader.php?Servicio=Tools&Tipo=descargas&Funcion=descargar&idFile=48081 Informe 2021. Programa Código 3205 https://www.huila.gov.co/loader.php?Servicio=Tools&Tipo=descargas&Funcion=descargar&idFile=58532 Informe 2022. Programa Código 3205 file:///C:/Users/james.lizarazo/Downloads/Informe%20de%20Gesti%C3%B3n%20Plan%20de%20Desarrollo%20- HUILA%20CRECE%202020%20-2023-%20Corte%20a%2031%20de%20Diciembre%20de%202022%20(2).pdf

Asociado	Plan de Desarrollo	Nombre Indicador	Producto	2020	2021	2022	2023	Total, Acumulado	Fuente de Información
Departamento del Tolima Meta 1	El Tolima Nos Une 2020 - 2023	Número de familias campesinas o con enfoque diferencial apoyadas con unidades productivas de seguridad alimentaria.	Familias campesinas y/o familias con enfoque diferencial apoyadas con unidades productivas de seguridad alimentaria y/o en el marco de la Región RAP-E.	100%	100%	100%	58%	90%	https://www.tolima.gov.co/transparencia-ley-1712/4-planeacion/4-7/4-7-1-informe-de-gestion#2257-informes-de-gestion-del-plan-de-desarrollo

Fuente: Información tomada de las páginas web de cada asociado.

INDICADOR DE PRODUCTO	% PROGRAMADO A 2024	% EJECUTADO A 2024
(No.) Acciones de incidencia político institucional implementadas en la Región Central.	100 %	85,7 %
(No.) Acciones para la promoción y fomento de la identidad regional.	100 %	71,4 %
(No.) Red Regional de Gestión del Conocimiento constituida y operando.	100 %	80 %
(No.) Estrategia supraterritorial de paz y convivencia en la Región Central socializada.	100 %	90 %
(No.) Instrumentos de ordenamiento territorial con prospectiva regional construido y socializado con los asociados de la RAP-E Región Central	100 %	60 %
TOTAL	100%	77%

2.3.1. Incidencia Político-Institucional de la Región Central

Esta meta cuatrienal parte de la capacidad institucional de la RAP-E Región Central para incidir con su agenda regional sobre los asociados, otros esquemas asociativos y otros actores del nivel nacional. Se proyectó lograr reconocimiento y visibilidad de la RAP-E Región Central como una figura administrativa de planificación, capaz de agenciar los intereses de sus asociados, para lo cual se tuvieron en cuenta los siguientes indicadores de producto:

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
GBG-P1-P-01	Producto	(No) Acciones de incidencia político institucional implementadas en la Región Central.	2021	1
			2022	3
			2023	11
			2024	6
			Total	21

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
1	3	12	2	La RAP-E Región Central, de forma articulada entre sus diferentes ejes estratégicos, construyó, a partir de sus hechos regionales, una propuesta de articulado para ser incluidos en los planes de desarrollo de los territorios con el fin también de incluirse en un capítulo de integración regional o en el capítulo independiente del Sistema General de Regalías (El citado articulado se envió y socializó con las cinco gobernaciones (Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima).

Acción 1: Se realizó el “Taller Enfoque Sistémico de la RAP-E Región Central”, el cual contó con la participación de funcionarios delegados de cada una de las gobernaciones asociadas y de la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Este ejercicio permitió la actualización de los mapas de actores de cada una de las entidades territoriales asociadas y la integración regional de la RAP-E Región Central, con representantes de asambleas departamentales y del Concejo de Bogotá, D. C.

En la sesión del Concejo de Bogotá, se dieron a conocer los principales proyectos de la RAP-E:

- a) Bici región y el Circuito BiciBogotá Región.
- b) Plan de Abastecimiento Alimentario.
- c) Plan de Seguridad Hídrica.

En la sesión ante la honorable Asamblea del Huila, se presentaron los Planes de: Seguridad Hídrica y Abastecimiento Alimentario de la Región Central, además de las apuestas de las rutas de Ecorregión La Tatacoa (Actualmente en funcionamiento) y el proyecto de ruta Trasandina.

Acción 2: La Región Central lideró la alianza con las Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) del Pacífico, Caribe, Eje Cafetero y Amazonía y, con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), que permitió la realización del “Foro Presidencial: El Tiempo de las Regiones”, cuyo principal objetivo fue conocer las apuestas de los candidatos presidenciales en relación con la descentralización, ordenamiento territorial, convergencia en el desarrollo regional y el rol de los esquemas de planificación en el futuro Gobierno Nacional.

¡HISTÓRICO! POR PRIMERA VEZ LOS CANDIDATOS A LA PRESIDENCIA DE COLOMBIA HABLARÁN DIRECTAMENTE A LAS REGIONES
Miércoles, 4 de abril de 2021



El encuentro abordó los temas como: ordenamiento territorial, gestión ambiental y desarrollo económico desde una perspectiva regional.

El evento, el 4 de abril de 2021, la Región Administrativa y de Planificación Especial (RAP-E) en alianza con las demás RAP del país (Pacífico, Caribe, Eje Cafetero y Amazonía), con el apoyo técnico de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), realizó un encuentro histórico: “El Tiempo de las Regiones” con el fin de conocer las apuestas de los candidatos presidenciales en relación con la descentralización y el ordenamiento territorial, la convergencia en el desarrollo regional y el papel que podrán jugar estos esquemas de planificación en el futuro gobierno.

Este evento contó con la participación del sistema regional de televisión pública por lo que fue transmitido por Canal Capital en Bogotá, Teleantioquia, Canal TRO, Tele islas, Tele Pacífico, Tele café, Telecaribe y Canal Trece, y las emisoras DC Radio y el Dorado Radio. Además de la difusión a través de las plataformas digitales: Twitter, Facebook, Instagram y YouTube.



Acción 3: Se presentó ante la Comisión Especial de Seguimiento al Proceso de Descentralización y Ordenamiento Territorial del Senado de la República, la necesidad de fortalecer estos esquemas supradepartamentales con competencias claras y fuentes de financiación, apostándole a su vinculación y articulación con el Plan Nacional de Desarrollo (PND). La RAP-E expuso los proyectos que promueven la competitividad y el desarrollo sostenible en materia de seguridad hídrica, abastecimiento alimentario, logística y turismo en la Región Central.

Acción 4: Se suscribió la *‘Alianza Regional Centro Oriente Andino por la Acción Climática y la Seguridad Hídrica’*, iniciativa impulsada por el Ministerio de Ambiente, la RAP-E y las Gobernaciones de Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima. Como resultado, los asociados se comprometieron a trabajar de manera coordinada, conjunta y solidaria en la construcción de un territorio resiliente y sostenible a través de una alianza estratégica que contempla las siguientes líneas:



- Articular instrumentos de planificación y políticas regionales.
- Construir e implementar acciones de mitigación y adaptación.
- Fomentar el pacto por el aire limpio en las ciudades principales del centro del país.
- Promover la conformación de un sistema regional de información del agua de la Región Central.

Acción 5: La promoción de la participación e incidencia política y social en asuntos de carácter regional, en el marco del Convenio con el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal (IDPAC), de tal forma que, la Política Pública Distrital Incidente de la Participación, liderada de forma conjunta con la Secretaría de Gobierno Distrital, acciones que promuevan el diálogo de doble vía con los habitantes, no solo del Distrito Capital sino con los actores de la Región Central.

Acción 6: La RAP-E Región Central fue elegida vocera de las Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) del país, ante el Sistema de Esquemas Asociativos Territoriales que lidera el Ministerio del Interior y el Departamento Nacional de Planeación (DNP). Debido a esto, se lideraron las mesas de trabajo realizadas con las demás RAP del país, en aras de presentar al Congreso de la República y al Gobierno Nacional una propuesta normativa para incidir en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), cuyo objetivo fue buscar la asignación de recursos para fortalecer las acciones de los Esquemas Asociativos Territoriales (EAT) y la descentralización territorial.

Acción 7: La RAP-E Región Central brindó asesoría técnica a otros Esquemas Asociativos Territoriales (EAT) entre ellos las Regiones Administrativas y de Planificación (RAP). En el caso de la RAP Caribe, la asistencia técnica consistió en el acompañamiento para la estructuración y consolidación de los temas misionales y administrativos. Así mismo, se acompañó a la RAP Amazonía, para la consolidación del proceso de formulación y aprobación de su Plan Estratégico Regional (PER) y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Acción 8: La RAP-E Región Central participó en el panel de lanzamiento de la estrategia Juntos por el Territorio denominada “*Suma a tu Plan*” organizado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), con la ponencia “Paz y víctimas del conflicto en la agenda territorial”, con el fin de incidir en los programas de gobierno de los candidatos a gobernaciones y alcaldías a nivel nacional, en materia de convivencia, paz y víctimas del conflicto.

Acción 9: Mesas de Trabajo entre RAP-E Región Central y la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la Convivencia que permitieron la definición de actividades con enfoque regional para la formulación de la Política Pública Departamental de Paz.

Acción 10: En el departamento del Tolima, la Entidad participó en el Foro denominado “Compromisos por el Tolima” organizado por el Comité de Gremios del Tolima, el Grupo empresarial del Tolima, Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad Cooperativa Minuto de Dios y la Universidad de Ibagué, con los candidatos a la Gobernación del Tolima. Se abordaron cinco (5) temáticas de incidencia política tales como: Desarrollo económico; Educación y ecosistema innovador; Ambiente y sostenibilidad, seguridad, infraestructura; Clúster de salud y, Regiones Administrativas de Planeación (RAP). Espacio en el cual se presentaron los aportes de la RAP-E Región Central en materia de abastecimiento, turismo y seguridad hídrica.

Acción 11: En el departamento del Meta se participó en el Foro Multisectorial “Retos del Territorio 2024-2027” con los candidatos a la Gobernación del Meta, organizado por el Comité Intergremial y Empresarial del Meta, la Mesa de Rectores y Directores de Instituciones de Educación Superior con presencia en el Meta (MERUM), la Cámara de Comercio de Villavicencio, Federación Nacional de Comerciantes Empresarios (Fenalco) y Asociación Hotelera y Turística de Colombia (Cotelco), con el propósito de incidir desde la RAP-E Región Central como aliado para la planificación del departamento alrededor de temas estratégicos como: la competitividad, la gobernanza, el turismo, la conectividad, la seguridad hídrica y alimentaria.

Acción 12: En el departamento del Huila se realizó el Conversatorio de la RAP-E Región Central “Así Construimos Región” con los candidatos a la Gobernación, con el apoyo de la Corporación Universitaria Minuto de Dios y Caracol Radio. Espacio que permitió generar el reconocimiento de las principales iniciativas que la RAP-E ha desarrollado a lo largo de sus años de existencia, así como la incidencia política en temas de carácter regional como: el abastecimiento alimentario, la seguridad hídrica, la logística regional, el turismo de naturaleza y el ordenamiento del territorio.

Acción 13: En el departamento de Cundinamarca se realizó el Conversatorio “Así Construimos Región” con los candidatos a la Gobernación, el cual se desarrolló en el Municipio de Zipaquirá, organizado por la RAP-E Región Central con apoyo de la Corporación Universitaria Minuto de Dios y Caracol Radio. En este espacio se abordaron temas de carácter regional como: el abastecimiento

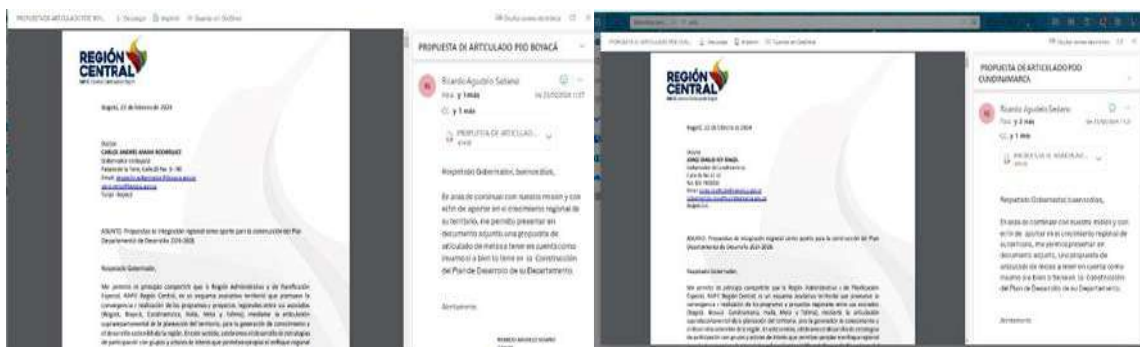
alimentario, la seguridad hídrica, la logística regional, el turismo de naturaleza y el ordenamiento del territorio.

Acción 14: En el departamento de Boyacá se realizó el Conversatorio “Así Construimos Región” con los candidatos a la Gobernación, el cual se desarrolló en la ciudad de Tunja⁴, organizado por la RAP-E Región Central con apoyo de la Corporación Universitaria Minuto de Dios y Caracol Radio. En este espacio se abordaron temas de carácter regional como: el abastecimiento alimentario, la seguridad hídrica, la logística regional, el turismo de naturaleza y el ordenamiento del territorio.

Acción 15: En la ciudad de Bogotá Distrito Capital se realizó el Conversatorio de la RAP-E Región Central “Así Construimos Región” con los candidatos a la Alcaldía Mayor de Bogotá, el cual se desarrolló en la localidad de Ciudad Bolívar. En este espacio se abordaron temas de carácter regional como: el abastecimiento alimentario, la seguridad hídrica, la logística regional, el turismo de naturaleza y el ordenamiento del territorio.

Acción 16: Se llevó a cabo un evento de incidencia institucional denominado “*Intercambio de experiencias en el proceso de fortalecimiento de acueductos comunitarios del Departamento de Boyacá y el Distrito Capital en el marco del convenio de asistencia y cooperación técnica suscrito entre la RAP-E y la SDHT*”. Este espacio permitió a la RAP-E Región Central socializar la estrategia de fortalecimiento a la gestión comunitaria del agua y los avances en la autonomía de los acueductos para dar respuesta a los diferentes retos y dificultades a los que se enfrentan en la prestación del servicio y dar a conocer las acciones realizadas por la RAP-E y la Gobernación de Boyacá para la gestión del recurso hídrico.

Acción 17: La Región Administrativa y de Planeación Especial, RAP-E Región Central, de forma articulada entre sus diferentes ejes estratégicos, construyó, a partir de sus hechos regionales, una propuesta de articulado para ser incluidos en los planes de desarrollo de los territorios. El citado articulado se envió y socializó con las cinco gobernaciones (Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima) y el Distrito Capital.



⁴ <https://caracol.com.co/2023/10/02/candidatos-a-la-gobernacion-de-boyaca-abordaran-temas-relevantes-sobre-la-region-central/>

Acción 18: Se presentó ante los secretarios y directores de planeación de los asociados las propuestas de articulado para cada plan de desarrollo departamental/Distrital, a incluirse en un capítulo de integración regional o en el capítulo independiente del Sistema General de Regalías (SGR).



2.3.2. Identidad Regional

Esta meta cuatrienal buscó consolidar a la RAP-E Región Central como un esquema asociativo de planificación, basado en la integración de las características socioculturales, económicas y geográficas de los asociados, en el marco de la promoción de la identidad de la Región Central, esto para contribuir a fortalecer el sentido de pertenencia de los tomadores de decisiones y habitantes de la región sobre la propia RAP-E.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
GBG-P2-P-01	Producto	(No.) Acciones para la promoción y fomento de la identidad regional.	2021	0
			2022	3
			2023	2
			2024	2
			Total	7

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	1	2	2	<p>Se participó en un evento académico organizado por la Institución Universitaria Colegios de Colombia (UNICOC), específicamente, por la Facultad de Colegio Administrativo y de Ciencias Económicas, de Cundinamarca. Espacio de difusión mediante el cual los responsables del eje Competitividad y Proyección Internacional y del eje de Gobernanza y Bueno Gobierno, realizaron una presentación de la RAP-E Región Central y los proyectos que actualmente lidera.</p> <p>En el marco de "Mi Escuela es la Región", y como parte de unos de los instrumentos de la estrategia de relacionamiento e incidencia, se llevó a cabo el evento "Hablemos de comunidades energéticas y la transición hacia energías limpias" con la Secretaría del Hábitat.</p>

Se realizaron acciones de promoción y fomento de la identidad regional centradas en el intercambio de experiencias de actores regionales.

Acción 1: El intercambio de experiencias se considera una acción estratégica para la promoción de la identidad regional, por esta razón se suscribieron memorandos de entendimiento con el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal (IDPAC) y la Secretaría Distrital de Hábitat, entidades con las cuales se logró la validación de las siguientes temáticas: energía circular, agenda pública para la construcción de políticas públicas, trabajo en equipo y nuevos liderazgos, participación en resolución de conflictos e introducción a los derechos humanos y la democracia, además de gobernabilidad y descentralización; región, regionalización y gestión de conceptos, entre otros.

Acción 2: Impulsar la estrategia “Mi escuela es la región”. La escuela de formación regional de la RAP-E Región Central busca fortalecer las capacidades de los servidores públicos, organizaciones sociales, comunitarias y productivas de la Región Central, en la conceptualización y comprensión de temáticas relacionadas con los hechos regionales, con la región, la regionalización y la descentralización como mecanismo para promover la identidad regional.

Esta iniciativa se convierte en una herramienta para la promoción y el posicionamiento de la RAP-E Región Central como la primera entidad de carácter supradepartamental a escala nacional, que busca formular proyectos de carácter regional que contribuyen a mejorar las condiciones de vida de la población a través de cinco hechos regionales: a) La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional; b) La Región Central con institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental; c) Consolidar a la Región Central como la despensa agroalimentaria saludable del país; d) La Región Central con Seguridad Hídrica para la Sustentabilidad del Territorio; e) La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible.

‘Mi Escuela es la Región’ busca ser: i) una plataforma permanente de aprendizaje – en general virtual y en ocasiones presencial; ii) un escenario de oferta de contenidos pertinentes y aplicables a las realidades de la región; iii) un espacio permanente de participación y diálogo de saberes y, iv) un escenario permanente de construcción de iniciativas regionales.

Acción 3: Se participó en la edición número 24 de AGROEXPO del 13 al 23 de julio de 2023, un espacio en el que se exhibieron los productos y servicios del sector agropecuario del orden nacional. La RAP-E Región Central hizo presencia con un stand donde se promocionó las acciones e iniciativas que la RAP-E Región Central adelanta, en aras de fortalecer el relacionamiento con los asociados, así mismo la divulgación de la oferta productiva y el Sistema de Información “Sumercé” como un elemento articulador de identidad regional.

Acción 4: Los seis territorios asociados a la RAP-E Región Central: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima, fueron los destinos turísticos que recorrieron representantes de los medios de comunicación y operadores turísticos internacionales, en el marco de los tres Pre- Adventures o viajes de familiarización que se realizaron previo al AdventureNext Latin América 2023, evento importante en el turismo de aventura y naturaleza, organizado por Adventure Travel Trade Association (ATTA).

Asistieron al evento cerca de 250 personas, provenientes de veintinueve (21) países, hecho que permitió tener como un factor común de identidad regional el reconocimiento de los diferentes destinos turísticos más representativos de la Región Central a través del fomento del uso de la bicicleta.

Acción 5: Se participó en un evento académico organizado por la Institución Universitaria Colegios de Colombia (UNICOC), específicamente por la facultad de Colegio Administrativo y de Ciencias Económicas, de Cundinamarca. Espacio de difusión mediante el cual los responsables del eje Competitividad y Proyección Internacional y del eje de Gobernanza y Buen Gobierno, realizaron una presentación de la RAP-E Región Central y los proyectos que actualmente lidera. Estos ejercicios pedagógicos inciden directamente en la generación de identidad de nuestra región y en la formación de los futuros profesionales quienes tendrán a cargo el desarrollo y crecimiento de sus regiones. Una forma de acercar la academia como actor estratégico en el desarrollo de los diferentes proyectos y apuestas regionales que lidera la RAP-E Región Central.

2.3.3. Buenas prácticas para la Gestión Pública Regional

Esta meta cuatrienal orienta a los asociados y facilita el intercambio de buenas prácticas de gestión pública basadas en el uso de herramientas de planificación orientadas a resultados. Se trata de potenciar a la RAP-E Región Central, como una entidad especializada que genera conocimiento y brinda orientación técnica a sus asociados, así como a otros actores institucionales interesados, y con ello contribuir al cierre de brechas en capacidades de gestión pública entre los asociados.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
GBG-P3-P-01	Producto	(No.) Red Regional de Gestión del Conocimiento constituida y operando.	2021	1
			2022	
			2023	
			2024	
			Total	1

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
25%	50%	75%	80%	<p>Se desarrollaron acciones con la academia para fortalecer la gestión institucional y aportar al abordaje de los asuntos públicos de carácter supradepartamental.</p> <p>Se ajustó y aprobó el “Documento para la implementación y consolidación de la Escuela de Formación Regional de la RAP-E Región Central Mi Escuela es la Región”, en el cual plantean los referentes institucionales, conceptuales, metodológicos, temáticos, tecnológicos y humanos, entre otros, en los que se fundamenta el diseño e implementación de la Escuela, para aportar a la construcción y consolidación de una Red Regional</p>

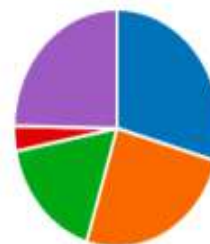
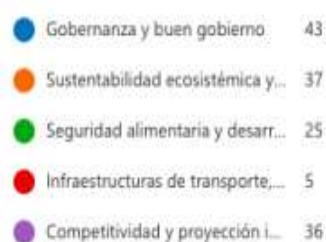
2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
				del Conocimiento y facilitar un escenario para el intercambio de buenas prácticas de gestión pública a nivel regional, entre los asociados a la RAP-E y otros actores interesados, como lo establece el Plan Regional de Ejecución PRE 2021-2024.

Se suscribieron los siguientes convenios: a) Interadministrativo No 055-2021 con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y b) Cooperación Interinstitucional No 066-2021 con la Universidad Nacional de Colombia.

Con el Laboratorio 101 (LAB101) Innovación, Creatividad y Nuevas Tecnologías de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional y el Departamento Nacional de Planeación (DNP) se formularon recomendaciones para definir una agenda de trabajo para fortalecer el ecosistema de innovación pública en las regiones. En este estudio participaron treinta y seis (36) entidades y 1.038 servidores públicos de diferentes entidades territoriales. Entre las recomendaciones más importantes se tienen: i) Incorporar la innovación pública a la dimensión de estructura, ii) Potenciar Escenarios de Experimentación para el fortalecimiento del desarrollo de la Cadena de Valor, iii) Fortalecer procesos de Gestión del Conocimiento y iv) Fortalecer los mecanismos de participación.

En la búsqueda de investigadores interesados en los temas de la RAP-E Región Central se creó una estrategia de convocatoria de investigadores de las universidades de los seis (6) territorios que conforman la Región Central. Posterior al desarrollo de esta estrategia, la Universidad Nacional participó con la socialización de su experiencia en la investigación de las barreras de innovación pública en la Región Central y el ejercicio de gobernanza colaborativa que se da a partir de la inclusión de la RAP-E Región Central como coordinadores territoriales del ejercicio.

En el mismo sentido, se adelantó una estrategia de convocatoria de grupos o semilleros de investigación, a través de las redes sociales del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y a través de un enlace exclusivo para la inscripción. Como resultado de esta estrategia, se obtuvieron ciento cuarenta y nueve (149) registros, los cuales fueron clasificados y agrupados por temas o ejes así: Gobernanza y Buen Gobierno; Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgo; Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural; Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos y, Competitividad y Proyección Internacional, como se puede apreciar en la siguiente gráfica.



Se expuso el contenido programático, las oportunidades de investigación con énfasis en aquellas que tenían mayor potencial de llevar a cabo en el futuro. Esto se llevó a cabo con el acompañamiento permanente del Departamento Nacional de Planeación (DNP).

Finalmente, este ejercicio contó con un aporte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) derivado de la cooperación técnica del DNP, en el cual se propuso un modelo de observatorio de política pública a escala regional, producto de este ejercicio se obtuvieron los siguientes resultados: a) Panorama del estado actual de los tres (3) observatorios regionales impulsados por el DNP, identificación de necesidades, hoja de ruta para el desarrollo de la consultoría, recomendaciones y experiencias de éxito evidenciadas por el BID; b) Workshops para la definición de co-creación e insumos para el diseño de la estrategia de sostenibilidad de los Workshops, y c) Diseño de la estrategia de sostenibilidad para los tres observatorios existentes, y modelo de réplica para otros observatorios regionales.

En el marco de los convenios suscritos con las universidades, se realizaron las siguientes actividades:

Universidad Nacional de Colombia - Convenio 066-2021

- Presentación a la Gerencia de los avances del convenio y el Estudio de Barreras de Innovación de la Región Central junto con el DNP.
- La RAP-E Región Central participó como invitada en el "XV Foro Palabra y Acción: Plan Nacional de Desarrollo ¿Para dónde va la transformación institucional de Colombia?"
- Se realizó una presentación educativa en vivo denominada "Webinar" sobre la "Importancia de la Generación de Datos por las Entidades Públicas para la Ciudadanía", el cual fue transmitido a través de la plataforma de Microsoft Teams.
- La RAP-E Región Central efectuó los trámites respectivos para la vinculación de estudiantes de pregrado a través de la modalidad de pasantía con el propósito de fomentar la construcción de conocimiento permanente de la mano de la academia de cara a los temas estratégicos de carácter regional.

Universidad Distrital Francisco José de Caldas - Convenios 81A-2020 y 028-2021

- Cinco (5) mesas técnicas de trabajo para gestionar temas de Cooperación Internacional.
- Se gestionó el préstamo de instalaciones para la realización de mesas técnicas programadas con diferentes actores que participaron en la estructuración y ejecución de proyectos regionales.
- Se hizo acompañamiento y evaluación de los pasantes del Programa de Ingeniería Industrial, que estuvieron asignados a la Oficina Asesora de Planeación Institucional y al eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos.
- Se tramitó una nueva solicitud de pasantes, para apoyar la construcción de conocimiento regional a través de los recursos cognitivos y teóricos adquiridos en sus respectivos programas académicos en el nivel de pregrado.

Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO - Convenio 048-2021

- Se desarrolló el Foro "Retos y Desafíos de la regionalización participativa y Territorial" (mayo 5 de 2022).
- Lanzamiento de "Feria de lanzamiento de beneficios educativos UNIMINUTO para servidores públicos, contratistas y su red familiar con cobertura para la RAP-E Región Central y sus asociados".

- Gestión de apoyo para desarrollar ferias de servicios con los asociados.
- Ejercicio de socialización sobre Planificación y Gestión Territorial y Presupuestos Participativos.
- Apoyo para realización de salida a campo a conocer proyectos de la Región Central, visita a Segmento Sendero el Frailejón.
- Foro “Retos y oportunidades de las ciudades sostenibles y la transformación de las universidades para el futuro” contó con la participación de estudiantes, docentes e invitados especiales.
- Realización del evento en el marco del Panel “Construcción de paz desde un enfoque territorial: Metodologías de trabajo”, con asistencia de estudiantes, docentes e invitados especiales.
- Se llevó a cabo la Conferencia sobre “Presupuestos participativos en la Región Central” se contó con la participación del Equipo Técnico de la Coordinación General de Presupuestos Participativos de la Secretaría Distrital de Gobierno de Bogotá, con la exposición de las buenas prácticas que adelantaron durante el cuatrienio.
- La RAP-E Región Central participó en la “Semana de la Facultad de Ciencias Sociales” con realización en mayo 23 de 2023 del Panel: Plan Nacional de Desarrollo y su aporte al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el cual contó con un delegado del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y una Docente de Posgrado de la Corporación.
- En el marco del convenio se difundió la oferta académica e institucional para los servidores públicos y familiares en primer grado de consanguinidad que pertenecen a las entidades territoriales asociadas a la RAP-E Región Central, bajo el acompañamiento del equipo de Marketing de la UNIMINUTO.
- La RAP-E Región Central efectuó los trámites respectivos para la vinculación de estudiantes de pregrado a través de la modalidad de pasantía con el propósito de fomentar la construcción de conocimiento permanente de la mano de la academia de cara a los temas estratégicos de carácter regional.

Se cuenta con un documento técnico del Diseño de la Red Regional de Gestión del Conocimiento, elaborado con el apoyo de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y el acompañamiento técnico de la Universidad Nacional, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Adicionalmente dos (2) estudios técnicos complementarios que permitieron identificar las brechas y barreras de la Red Regional de Gestión del Conocimiento. Los citados documentos técnicos cuentan con las respectivas hojas de ruta, requerimientos y recomendaciones para la Operación de la Red Regional de Gestión del Conocimiento, reconociendo que ‘Mi Escuela es la Región’ es un actor más en la generación de conocimiento.

“Mi Escuela es la Región” ha desarrollado las siguientes actividades con miras a su consolidación e implementación:

- Se aprobó el “Documento para la implementación y consolidación de la Escuela de Formación Regional de la RAP-E Región Central Mi Escuela es la Región”, en el cual plantean

los referentes institucionales, conceptuales, metodológicos, temáticos, tecnológicos y humanos, entre otros, en los que se fundamenta el diseño e implementación de la Escuela, para aportar a la construcción y consolidación de la Red Regional del Conocimiento y facilitar un escenario para el intercambio de buenas prácticas de gestión pública a nivel regional, entre los asociados a la RAP-E y otros actores interesados.

“Estructura de Gobernanza de “Mi escuela es la Región”



- Se ha ofrecido y desarrollado la segunda cohorte del curso/lección virtual **“Hacia un Hábitat que se construye desde las Regiones”**. Este es el primer curso virtual elaborado por “Mi Escuela es la Región” y se produjo en alianza con la “Escuela del Hábitat”; está conformado por tres módulos temáticos: 1) Conceptos básicos sobre región, hábitat y territorio; 2) Asociatividad territorial y gestión del hábitat: marcos institucionales, políticos y normativos; 3) Temas y problemas con potencial de agenciarse desde las escalas regionales. El curso se alojó y ofreció desde la plataforma Learning Management System (LSM) de la “Escuela de Hábitat”, con acceso a inscripción también desde la página web de la RAP-E.



- Se desarrolló el evento **“Hablemos de comunidades energéticas y la transición hacia energías limpias”**, donde el Gerente de la RAP-E participó como panelista. El evento fue organizado como resultado del trabajo conjunto entre “Mi Escuela es la Región” y la “Escuela del Hábitat”, en el marco de la alianza entre la RAP-E y la Secretaría Distrital del Hábitat.

Objetivos pedagógicos del evento: i) Contextualizar la transición energética ii) Identificar las necesidades energéticas del Distrito, la región central (RAP-E) y su articulación con los programas nacionales; iii) Explorar alternativas como el modelo de “Comunidades Energéticas”. El evento se transmitió en la plataforma de Facebook de la Secretaría del Hábitat, con enlace en la página de Facebook de la entidad, facilitando la participación ciudadana.

Interacciones	Likes	Comentarios	Visualizaciones
3.689	59	30	3.600



- Con el liderazgo del equipo de “Mi Escuela es la Región”, se avanzó en la co-construcción con los equipos de los ejes estratégicos de la RAP-E, en la formulación de un Plan de Acción de la Escuela para ejecutar en el año 2025, en el marco del nuevo PRE 2025-2028, que incluye las actividades para su operación, socialización y sostenibilidad y los productos pedagógicos a desarrollar a través de su plataforma virtual, tomando como referencia el Documento Modelo para la Implementación y Consolidación de “Mi Escuela es la Región” de la RAPE Región Central.



2.3.4. Región Central escenario para la construcción de paz y convivencia

En esta meta cuatrienal se planifican y coordinan los asociados, para la consolidación de la Región Central para aplicar el Acuerdo de Paz, donde se promueve la reconciliación y convivencia pacífica entre la ciudadanía, se mejoren los procesos de integración social y se materialice la paz de forma estable y duradera.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
GBG-P4-P-01	Producto	(No.) Estrategia supraterritorial de paz y convivencia en la Región Central socializada.	2021	0
			2022	
			2023	1
			2024	
			Total	1

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
N/A	N/A	80%	90%	La RAP-E Región Central en un proceso participativo con los asociados, consolidó los lineamientos para el desarrollo de una Estrategia de Paz y Convivencia de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) con el fin de integrar y consolidar desde lo regional un territorio de paz.

Se cuenta con lineamientos y una guía metodológica para orientar el proceso de construcción y validación de información para elaborar la Estrategia de Paz y Convivencia de la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, con un enfoque cualitativo.

Se realizaron seis (6) mesas técnicas con las direcciones con competencias y responsabilidades en materia de construcción de paz y convivencia de los asociados de la entidad, cuya estructura metodológica se centró alrededor de cuatro (4) ejes estratégicos para identificar oportunidades de fortalecimiento e intercambio de acuerdo con la misionalidad de la RAP-E Región Central, los ejes fueron:

- Arquitectura institucional territorial para la paz.
- Desafíos para la construcción de paz con enfoque territorial y poblacional.
- Experiencias significativas para la construcción de paz en el territorio.
- Intercambio de experiencias y buenas prácticas.

Mesa 1: RAP-E Región Central y la Agencia de Cundinamarca para la Paz y la Convivencia se logró:

- Identificar experiencias departamentales en articulación con instituciones, entidades y habitantes del territorio como el acompañamiento de los Trabajos, Obras y Actividades con contenido Reparador y Restaurador (TOAR) para promover la reconciliación entre población firmante de paz y víctimas del conflicto armado interno.
- Se destaca la importancia de la Escuela Virtual para la Paz como impulso a procesos de pedagogía de paz y el proceso colaborativo que han desarrollado para la formulación de política pública departamental de paz de la mano de la administración de Bogotá y de la RAP-E Región Central
- Sistematización para su procesamiento en el documento de Estrategia.



Mesa 2: RAP-E Región Central y la Dirección de Derechos Humanos, Paz, Justicia, Convivencia Ciudadana y Orden Público de la Secretaría del Interior del departamento del Tolima (Ibagué), se logró:

- El acompañamiento a las autoridades locales para la instalación de 38 consejos municipales de Derechos Humanos como instancias asesoras de las administraciones para el impulso en temas de construcción de paz y DD.HH.



- Acompañar la creación del Observatorio de Derechos Humanos y Paz del Tolima con el cual se busca fomentar una mejor toma de decisiones por parte de las administraciones con base en información pertinente y rigurosa

Mesa 3: RAP-E Región Central y la Secretaría de Gobierno del departamento del Huila, se logró:

- El proceso participativo de formulación de política pública de paz y derechos humanos del departamento, con una amplia participación de la sociedad civil organizada, de población víctima y de firmantes de paz en los territorios mayormente afectados por la violencia del conflicto armado interno y por violencias recicladas que se



experimentan actualmente en zonas fronterizas.

- Apoyar la articulación que ha tenido el departamento con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), con el Ministerio del Interior, entre otras instituciones y entidades en función de la implementación del Acuerdo Final de Paz y el impulso de métodos de resolución de conflictos.

Mesa 4: RAP-E Región Central y la Gerencia de DD.HH. y Paz de la Gobernación del Meta, se logró:

- La gestión para la formalización e instalación de consejos municipales de Paz en el departamento, llegando a 27 conformados, 20 de ellos instalados, con diferentes niveles de avance en el marco de su plan de acción.
- Identificaron oportunidades como: I) La articulación con la institucionalidad de paz del nivel nacional, particularmente con el Ministerio del Interior y la Oficina del Alto Comisionado para la Paz. II) La necesidad de aunar esfuerzos con el sector seguridad para el fortalecimiento de las garantías de la participación de distintas poblaciones que actualmente se encuentran en riesgo por la presencia de grupos armados organizados y III) Continuar el fortalecimiento de los Consejos Territoriales de Paz y el impulso del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición del Acuerdo Final de Paz.



Mesa 5: RAP-E Región Central y la Dirección de Diálogo Social y Convivencia de la Gobernación de Boyacá (Tunja), se logró:

- Identificar un trabajo significativo en materia de consolidación de consejos territoriales de Paz alrededor de 100 municipios del departamento.
- Socialización de la implementación de las recomendaciones generadas por la Comisión de la Verdad para la No Repetición. Como oportunidades de fortalecimiento se identificaron: I) Necesidad de fortalecimiento técnico en materia de disposiciones normativas de orden nacional para la construcción de paz y la convivencia II) Necesidad de socialización y divulgación del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición, particularmente en lo relativo al legado de la Comisión de la



Verdad y III) Fortalecimiento de la prevención y atención a violaciones a derechos humanos mediante métodos de resolución de conflictos y consolidación institucional puesto que existen riesgos de violencia derivados principalmente de conflictos minero energéticos y de corredores estratégicos para Grupos Armados Organizados.

Mesa 6: RAP-E Región Central y la Alta Consejería de Paz, Víctimas y Reconciliación (ACPVR) de la Alcaldía de Bogotá:

- Identificó un alto nivel de planeación, articulación intersectorial y promoción de la paz, particularmente a través de las tres direcciones que componen la Alta Consejería vinculadas a la implementación del Acuerdo Final de Paz.



- Analizó la puesta en marcha del proceso de reconocimiento de afectaciones diferenciadas en el marco del conflicto armado interno en la ciudad, a través de la planificación participativa con habitantes de tres (3) Unidades de Planeamiento Zonal (UPZ) de la localidad de Ciudad Bolívar y dos (2) UPZ de Bosa, que configuran el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) Urbano y un PDET rural en toda la localidad de Sumapaz

Participación de la RAP-E Región Central en:

- La Mesa Intersectorial para la implementación del Acuerdo de Paz. (17 de julio de 2023).

Mesa con el Ministerio del Interior para buscar articular acciones con la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Paz, en el marco de la consolidación del Plan de Acción estipulado en la Política Pública de Convivencia, Reconciliación y no Estigmatización, Decreto 1444 de 2022. En este espacio se presentaron los avances en los lineamientos de la Estrategia de Paz y Convivencia de la RAP-E.

En la Mesa Intersectorial de Paz, la RAP-E mostró su Estrategia de Paz y Convivencia

JUL 23, 2023 | BOGOTÁ



La actividad, convocada por la Alta Consejería para la Paz del Distrito Capital, se desarrolló en las instalaciones de Instituto de Desarrollo Urbano (IDU).

Se elaboró el plan de trabajo de la Estrategia de Seguridad, Paz y Convivencia a través del cual se busca su socialización e implementación en la Región Central. Se encuentra dividido en tres (3) secciones que permiten ordenar, planificar y sistematizar la información.



2.3.5. Armonización de los Instrumentos de Ordenamiento Territorial de la Región Central

Esta meta cuatrienal promueve en los asociados el proceso de armonización de los instrumentos de ordenamiento territorial, atendiendo especialmente aspectos jurisdiccionales, geográficos, ambientales, socioculturales, económicos y de servicios de los asociados para contribuir así en la construcción colectiva de la organización territorial de la Región Central.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
GBG-P5-P-01	Producto	(No.) Instrumentos de ordenamiento territorial con prospectiva regional construido y socializado con los asociados de la RAP-E Región Central.	2021	0
			2022	0
			2023	0
			2024	1
			Total	1

2024	Hito de Cumplimiento
60%	<ul style="list-style-type: none"> Establecer el enfoque y alcance de la Región Central respecto a ordenamiento y gestión territorial. Definir una apuesta de corto y mediano plazo para implementar directrices desde el ámbito regional. Obtener un estado de los planes departamentales y distrital de ordenamiento. Formular escenarios de gestión territorial multiescalar.

1. El ordenamiento territorial a escala regional es un tema cuyo alcance y contenidos aún debe delimitarse en razón a los siguientes aspectos.
2. Directrices y determinantes con efectos sobre el territorio provenientes de entidades y agencias del nivel nacional y la Comisión de Ordenamiento Territorial.
3. Procesos de diagnóstico y formulación de Planes de Ordenamiento Departamental (POD), en curso en los departamentos asociados.
4. Adopción y reglamentación del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá en 2021, con un

enfoque regional y con varias reglamentaciones en curso.

5. Conformación y adopción de primeros hechos metropolitanos por la recién creada Región Metropolitana Bogotá – Cundinamarca.

A partir del estudio de documentos elaborados por la RAP-E, respecto a un eventual modelo de ordenamiento territorial; y del estudio de estos cinco (5) aspectos. Se ha elaborado un documento de escenarios y propuesta de alcances de un sistema de gestión para el ordenamiento territorial en el ámbito de la Región Central. En este documento se analizan las competencias y estado de varios procesos de ordenamiento territorial en varias escalas institucionales; los posibles escenarios en los cuales la RAP-E puede desplegar acciones estratégicas y proactivas que se articulen al sistema territorial que está en construcción y una propuesta de enfoque, acciones e instrumentos a desarrollar en el escenario 2025 – 2030.

Con base en este estudio, se ha estructurado una apuesta para institucionalizar procesos e instrumentos para el ordenamiento territorial regional, con las siguientes acciones generales. Estas acciones y una hoja de ruta para su implementación a partir de la vigencia del 2025 han sido presentadas a discusión como parte de las propuestas a incluir y desarrollar en el marco del Plan Regional de Ejecución 2025 - 2028.

Contenidos temáticos a desarrollar en un modelo de gestión territorial

En un escenario en el que la Región Central estructure un modelo de gestión para el ordenamiento territorial, lo recomendable es desarrollar y validar institucionalmente los siguientes contenidos temáticos:

- Elaborar un documento de caracterización de directrices, determinantes, estándares aplicables para la región por las áreas temáticas, hechos o ejes de su plan estratégico. En este documento se debe definir el enfoque y alcance de estas directrices que en su mayoría provienen de agendas globales o de políticas e instrumentos sectoriales, además de recomendaciones de la Comisión de Ordenamiento. Estos documentos temáticos deben tener un componente procedimental, uno de competencias y una territorialización, de manera que se pueda tener mapas de gestión y ámbitos temáticos en aspectos como minería, páramos, abastecimiento, acueductos, distritos energéticos, movilidad y vivienda rural, logística y gobernanza con actores comunitarios y agencias de cooperación, entre otros.
- Realizar un documento y ejercicios de planeación estratégica para determinar escenarios de visiones regionales en los instrumentos de cada departamento y Distrito. De manera que se pueda hacer análisis de convergencia y de posibles conflictos entre usos del suelo y competencias, además de identificar zonas con limitaciones por capacidades institucionales, superposición de inversiones estratégicas y enfoques de desarrollo. Este documento, que tiene carácter indicativo y estratégico, permite identificar pautas de un posible modelo regional, que si bien, no tiene alcance vinculante; se convierte en un documento de referencia para que, al interior de cada instrumento, los departamentos y distritos definan un modelo regional viable e integrado.
- Configurar un sistema de información territorial que integre dimensiones y capas en un modelo

integrado, por indicadores en clave regional. Esta actividad puede usar como referencia, los ejercicios recientes del Departamento Nacional de Planeación (DNP), de identificación de territorios funcionales; modelos de caracterización como los elaborados por RIMISP para regiones funcionales y visores como los desarrollados por Terridata, el Observatorio regional del Distrito Capital y el Observatorio de Hábitat de Bogotá.

Ejecución Presupuestal

EJECUCIÓN GASTOS DE INVERSIÓN EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO				
VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2024	\$ 1.180.000.000	\$ 565.591.065	\$ 614.408.935	47,93%
2023	\$ 708.956.330	\$ 629.986.666	\$ 78.969.664	88,86%
2022	\$ 500.000.000	\$ 404.381.215	\$ 95.618.785	80,88%
2021	\$ 620.125.317	\$ 593.702.212	\$ 26.423.105	95,74%
TOTAL	\$ 3.009.081.647	\$ 2.193.661.158	\$ 815.420.489	72,90%

2.4. EJE ESTRATÉGICO SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

Para el cuatrienio 2021 – 2024, fueron propuestos indicadores de resultado y producto que facilitaron el monitoreo de los objetivos estratégicos y programas, establecidos para el eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural.

MEGA - Meta cuatrienal de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural

INDICADOR DE RESULTADO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO					
Nombre		Descripción			Líder
(%) de participación de la producción de alimentos en los territorios de la Región Central en el mercado nacional.		Indicador creado a partir de la producción anual de alimentos en los territorios de la Región Central con base en los resultados de las Evaluaciones Agropecuarias Departamentales (EVA).			Director de Planificación, gestión y ejecución de proyectos
ID indicador	Fuente de información	Periodicidad	Año	Promedio Región Central	Meta 2024
SED-OE-R-01	Evaluaciones Agropecuarias Municipales (EVA)	Anual	2020	4,42	Variación positiva
			2021	4,34	
			2022	4,27	
			2023	4,27	
			Promedio	4,32	
			Desv. Est.	0,06	

Fuente: Cálculos propios a partir de Evaluaciones Agropecuarias Municipales – EVA. 2019 - 2023. Base Agrícola.

Nota: Aún no han sido publicados los datos 2024, una vez sean publicados se realizará la evaluación de la meta para este indicador que a la fecha es positiva

Para este indicador de resultado, es necesario considerar que el crecimiento en la producción de alimentos se mide mediante indicadores agropecuarios y económicos que incluyen la cantidad total de alimentos producidos por un departamento en un período de tiempo determinado, el rendimiento por hectárea, el valor de la producción, y demás índices de crecimiento que comparan la producción en diferentes períodos de tiempo, junto con el empleo en el sector. Estos indicadores proporcionan una visión integral del rendimiento del sector productor de alimentos. Basados en estos indicadores se analizaron los datos para comprender el panorama general e identificar áreas que necesitaban atención.

Es así como se evidencia en el análisis de estos indicadores, que la producción de alimentos en la Región Central presentó avances positivos para los departamentos de Huila y Boyacá, relacionados con la producción de café en el caso de Huila y de hortalizas en Boyacá. Por otro lado, se observa una leve disminución en los departamentos de Cundinamarca y Tolima, relacionados con efectos causados por el exceso de lluvias, así como al alto costo de los insumos. En el caso de las zonas rurales de Bogotá y el departamento del Meta se presentó un comportamiento negativo; lo cual ha sido influenciado en el Meta, por la dependencia de la demanda dado que grandes producciones de arroz y plátano se venden a través de los canales existentes a mayoristas en la Central de Abastos de Bogotá; y en la zona rural de Bogotá, debido a retos como el cambio climático, limitaciones en la infraestructura agropecuaria e incluso problemas socioeconómicos.

Ahora bien, los resultados de 2024 para este indicador aún no han sido publicados, por lo que su variación positiva, deberá estar en parte relacionada con los avances obtenidos respecto a los indicadores de productos ejecutados durante la vigencia 2024. En este sentido, el siguiente cuadro muestra los resultados obtenidos frente a los siete (7) indicadores de producto a cargo del eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural:

INDICADOR DE PRODUCTO	PROGRAMADO A 2024	EJECUTADO A 2024
(No.) de territorios de la oferta productiva identificados, caracterizados y socializados con los asociados de la Región Central para su fortalecimiento.	100 %	83 %
(No.) de canales de comercialización promovidos por la RAP-E en el marco del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.	100 %	100 %
(No.) de actores de la cadena de abastecimiento de la Región Central capacitados.	100 %	100 %
(No.) de cadenas de abastecimiento de alimentos priorizadas con acciones de disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos en la Región Central.	100 %	71 %
(No.) de acciones de promoción y posicionamiento del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central implementadas.	100 %	87,5 %
(No.) de acciones para contribuir en la promoción y uso de tecnología en el sector rural.	100 %	100 %
(No.) de proyectos estructurados o implementados en el marco del Plan de Abastecimiento Alimentario.	100 %	100 %
TOTAL	100%	94 %

2.4.1. Oferta Regional Sostenible y Diversificada para el Abastecimiento Alimentario Regional

Esta meta cuatrienal se articula con la estrategia No. 1 del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central denominada *Oferta productiva diversificada y sostenible para la modernización del campo*. Dicha estrategia tiene como objetivo promover el diseño y adopción de acciones orientadas a incentivar la oferta productiva e incrementar las capacidades de los productores de alimentos de la Región Central, con el fin de habilitar una oferta alimentaria diversa y saludable. En este sentido, durante el período 2021 - 2024 se contempló como punto de partida, realizar la identificación y caracterización de territorios de la oferta productiva en la Región Central. En este marco, con las acciones desarrolladas se contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de los productores con el fin de facilitar su participación en los mercados y contribuir en mejorar los niveles de producción y disponibilidad de alimentos.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P1-P-01	Producto	(No.) de territorios de la oferta productiva identificados, caracterizados y socializados con los asociados de la Región Central para su fortalecimiento.	2021	0
			2022	0
			2023	2
			2024	4
			Total	6

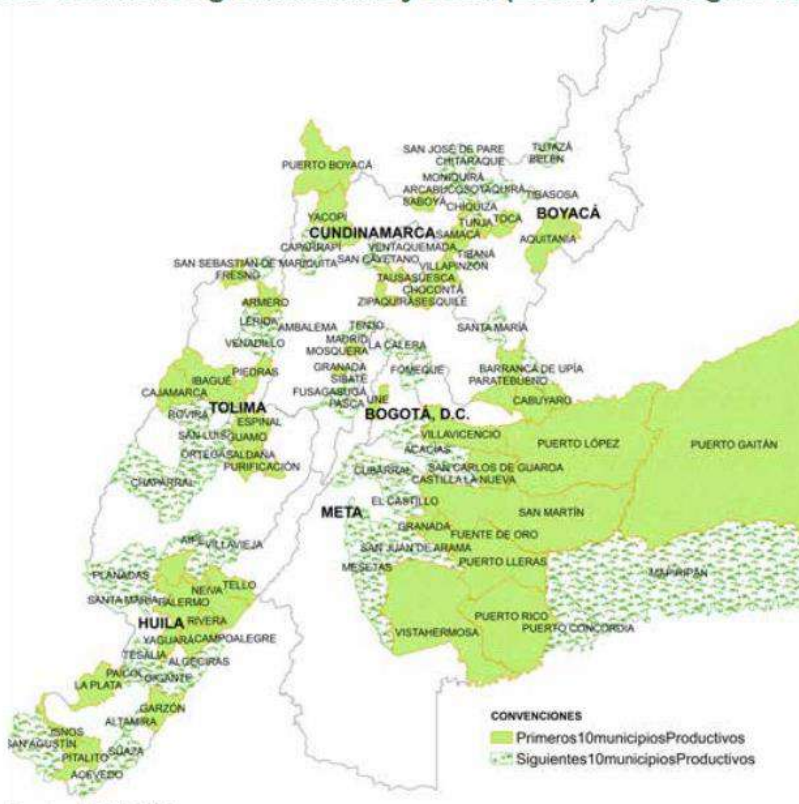
2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	0	5	0	<p>La RAP-E identificó veinte (20) Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAS) en la Región Central, veintiún (21) nodos productivos y cinco (5) territorios productivos para realizar una intervención integral a través de la metodología de paisajes productivos sostenibles.</p> <p>La Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central formuló el proyecto “Innovación Rural y Sostenible para el Desarrollo Regional bajo Condiciones de Variabilidad Climática”, presentado ante la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS). Es así como este organismo internacional toma la decisión de financiar el proyecto con una inversión de 3.9 millones de euros, el cual se centra en el cuidado del agua, la producción sostenible y el turismo rural, con el objetivo de mejorar la vida de los pequeños y medianos productores y pobladores rurales, con un enfoque especial en las mujeres y jóvenes. Con una duración prevista de 36 meses, se dio inicio con la misión de reconocimiento del territorio en la cual participó la Agencia Italo Latinoamericana, Bioersity CIAT y RAP-E, visita que brindó insumos para la construcción del plan operativo del proyecto.</p>

Se identificaron las Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social en la Región Central (ZODAS) como modelo técnico de producción por demanda para hacer más efectiva la comercialización de alimentos, con el objetivo de potenciar las áreas productoras de alimentos de la región y promover

aquellos municipios y/o áreas productoras de alimentos que cuentan con potencial para consolidarse.

Los criterios para la identificación de las ZODAS fueron: zonas que respetarán y priorizarán su vocación agropecuaria de tal manera que pudieran fortalecerse y trabajar de acuerdo con la oferta de alimentos en la búsqueda de nuevos mercados, se priorizó el fortalecimiento de redes locales de abastecimiento con enfoque regional, incluyendo productores y sus territorios, y que se encontraran dentro de las zonas incluidas en la frontera agrícola y mantuvieran un uso apropiado del suelo y del agua. Las ZODAS que se determinaron se presentan a continuación:

Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (Zodas) de la Región Central



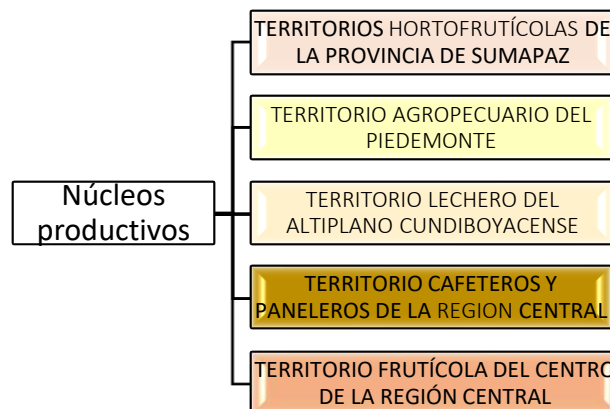
En el marco del Convenio No. 061 suscrito con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, para la elaboración de la primera fase del “Plan de Ordenamiento Productivo para la Región Central” se identificaron, caracterizaron y socializaron los nodos de oferta productiva agropecuaria, siendo esta una estrategia de fortalecimiento de las capacidades técnicas de los espacios geográficos en el que confluyen unidades productivas agropecuarias y de soporte a la producción y que guardan una conexión con centros urbanos o centros poblados, construidos a partir de la información disponible sobre el sector agropecuario, de las siguientes fuentes secundarias: Censo Nacional Agropecuario DANE, 2014, Evaluaciones Agropecuarias Municipales, Agronet del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), y la información del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central. Estos nodos productivos corresponden a una priorización de municipios dentro de las ZODAS identificadas en el Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central. Como resultado del convenio se establecieron los nodos de oferta productiva según una

jerarquía, que se fundamenta en la cantidad y complejidad de las funciones y servicios que sustenta. El nodo está configurado por grandes áreas de cultivo, una importante riqueza natural representada por el acceso a fuentes de agua y, una infraestructura productiva que permita incrementar la productividad:

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	NIVEL DE JERARQUIA FUNCIONAL
TOLIMA	Guamo	Nodos de oferta productiva principal: en el momento de la caracterización presentaron el mayor número de funcionalidades agropecuarias, es decir, la mayor actividad agropecuaria en términos de número de productores, área sembrada, área cosechada, producción y rendimiento y que sustentaban las mejores condiciones en términos de acceso al agua, infraestructura de riego y construcciones de apoyo a la producción agropecuaria y agroindustrial.
META	Puerto Gaitán	
META	Puerto López	
META	San Carlos de Guaroa	
META	San Martín	
TOLIMA	Purificación	
TOLIMA	Ataco	
TOLIMA	Espinal	
TOLIMA	Ibagué	
TOLIMA	Ambalema	
CUNDINAMARCA	Tausa	Nodos de oferta productiva secundarios: en el momento de la caracterización presentaron una menor cantidad de funcionalidades agropecuarias.
CUNDINAMARCA	Villa Pinzón	
META	Castilla la Nueva	
META	Fuente de Oro	
TOLIMA	Líbano	
TOLIMA	Planadas	
TOLIMA	Rioblanco	
TOLIMA	Saldaña	
BOYACÁ	Aquitania	
BOYACÁ	Chitaraque	
META	Acacías	

Se realiza la identificación y caracterización productiva de cinco (5) núcleos productivos sostenibles, mediante la metodología de “paisajes productivos sostenibles” siendo este un modelo que responde a los retos de la RAP-E Región Central en términos de “avanzar hacia la consolidación de un territorio de paz, con equilibrio social, económico y ambiental, la necesidad de actuar de manera coordinada y decidida para avanzar en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a través de una institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental”.

Núcleos Productivos Sostenibles en la Región Central 2023



Fuente: Elaboración propia RAP-E 2023

La aplicación del enfoque integrado de paisajes genera múltiples beneficios basados en las tres (3) dimensiones: económica, social y ambiental, que contribuyen a los criterios clave de sostenibilidad: productividad y seguridad alimentaria; conservación y uso eficiente de los recursos; resiliencia humana y de los ecosistemas (capacidad de adaptación al cambio) y, buen gobierno/equidad.

La metodología para la determinación de las alternativas productivas se basó en cuatro (4) aspectos:

1. Importancia para el ordenamiento productivo en el ámbito nacional.
2. Importancia para el Plan de Abastecimiento Alimentario y el Plan de Ordenamiento Productivo de la Región Central.
3. Sustitución de importaciones.
4. Oferta exportadora.

Para el caso del Paisaje Cafetero Panelero, en la visita los participantes exploraron diversas iniciativas rurales en las regiones de Boyacá y Cundinamarca, comenzando en el municipio de San José de Pare (Boyacá), continuando por los municipios de Nocaima y Villeta. En los cuales se conocieron productores y asociaciones que lideran proyectos de producción sostenible en la región.

En estos recorridos se destacó la importancia del trabajo en equipo y la resiliencia de las comunidades locales frente a la variabilidad climática. Se apreciaron las técnicas innovadoras en el procesamiento de la panela, un producto fundamental en la región; en el recorrido por los cultivos de caña panelera, se exploró el cultivo y su conversión en panela, destacando la técnica agrícola y su adaptabilidad. Finalmente, se visitaron cultivos de tradicionales que con enfoques innovadores de administración y producción; marca e imagen; agroturismo; y avicultura y porcicultura que son un ejemplo sobresaliente de tradición y emprendimiento rural.



Para el Paisaje Hortofrutícola se realizaron visitas en los municipios de Fusagasugá (Cundinamarca), Villavieja (Huila) y, Purificación y El Espinal (Tolima). Este recorrido permitió conocer en detalle las prácticas de los productores agrícolas de la región, lo cual facilitará la construcción de la hoja de ruta del paisaje con una visión sostenible. La visita no solo destacó la diversidad y calidad de los productos locales, sino que también fortaleció el compromiso de los socios en el desarrollo de prácticas agrícolas innovadoras.

En Fusagasugá, los participantes conocieron una iniciativa comunitaria que se caracteriza por generar procesos de articulación, por mejorar los costos de producción y fortalecer las oportunidades para el desarrollo agrícola sostenible del territorio. De otra parte, se realizó recorrido por la central de 'Surabastos' de Neiva (Huila), hasta el reconocimiento de asociaciones que se dedican a la producción de limón, mango y cholupa, en la cual se identificaron métodos de cultivo,

cosecha y recolección, así como adaptación al cambio climático y protección del medio ambiente. Por último, en el Tolima se visitaron iniciativas que promueven actividades que se realizan en pro de la conservación ambiental y el cuidado del recurso hídrico.



2.4.2. Gestión de la demanda de alimentos y ciudadanía alimentaria







Esta meta cuatrienal estaba orientada a la generación, fortalecimiento y promoción de canales de comercialización que facilitaran la inclusión y participación de los productores de la Región Central, buscando contribuir al aumento del volumen de alimentos transados por pequeños y medianos productores en el mercado privado y de compras institucionales mediante la creación de redes de agregación de demanda agroalimentaria para el abastecimiento regional.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P2-P-01	Producto	(No.) de canales de comercialización promovidos por la RAP-E en el marco del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.	2021	2
			2022	1
			2023	2
			2024	1
			Total	6

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
3	0	3	0	<p>Con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) se identificaron nueve (9) canales de comercialización funcionales para la Región Central, de los cuales se priorizaron cinco (5) que corresponden a los que presentan mayor potencial para los pequeños y medianos productores agropecuarios, estos canales han sido fortalecidos sistemáticamente año a año. (Compras públicas, mercados campesinos, agrovitrinas, Horeca y tiendas). Adicionalmente, la RAP-E ha dinamizado el Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario SUMERCE, como un canal de comercialización propio.</p> <p>Durante la vigencia 2024, se trabajó en la consolidación de los canales de comercialización, mediante la asistencia técnica para jornadas de cambio verde en los municipios de Cáqueza, Guachetá, Puente Quetame, Ramiriquí, Tunja, Nemocón, Zipaquirá, Cajicá y Villavicencio, entre otros; jornadas de</p>

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
				promoción de mercados campesinos en Ramiriquí y plaza de Bolívar Bogotá y ruedas de negocios para el canal de compras públicas con el Distrito Capital.

Se apoyaron eventos promovidos y patrocinados por nuestros asociados, eventos que se relacionan a continuación:

CANAL	AGENDA	ACUERDOS COMERCIALES	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRAFICO
Compra pública	12 de agosto 2021 FAO – RAP-E. MINISTERIO DE AGRICULTURA	147 encuentros comerciales	Boyacá, Tunja	
Compra pública	9 de diciembre 2021 FAO – RAP-E	20 acuerdos comerciales	Meta, Villavicencio	
Agrovitrinas	Octubre Agro expo 2021 FAO – RAP-E - Gobernación Boyacá	Promoción de productos de origen campesino	Cundinamarca, Bogotá	
Agrovitrinas	Diciembre 2021 Centros comerciales fontanar y gran estación FAO – RAP-E	Promoción de productos de origen campesino	Cundinamarca, Bogotá	
Mercado campesino – y Compras Públicas	16 octubre 2021	Promoción de productos de origen campesino	Meta, Villavicencio	
Mercado campesino – y Compras Públicas	22 de agosto 2021	Promoción de productos de origen campesino	Boyacá, Tunja	


CANAL	AGENDA	ACUERDOS COMERCIALES	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRAFICO
Mercado campesino	31 de julio 2021	Promoción de productos de origen campesino	Huila, Pitalito	
Mercado campesino	25 de junio 2021	Promoción de productos de origen campesino	Huila, Neiva	

Se trabajó en la consolidación del canal de comercialización de compras públicas con la Agencia de Desarrollo Rural (ADR). Así mismo, junto con las secretarías de Agricultura de los territorios asociados a la RAP-E, se seleccionaron los productos más representativos por departamento, para establecer los canales de comercialización más idóneos, según producto y etapa de maduración de la organización o asociación productora.

Se involucró a la Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca, que actuó como integradora comercial entre la demanda y la oferta del canal de compras públicas, sin hacer a un lado a los otros canales de comercialización.

Otros de los canales de comercialización fortalecidos y acompañados fueron los mercados campesinos y las agrovitrinas. Este ejercicio permitió participar de los siguientes eventos:

CANAL	AGENDA	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRAFICO
Compra pública 2022	22 de febrero 2022 FAO – RAP-E	Huila, Neiva	
Mercados campesinos	26 agosto 2022 ADR – RAP-E	Tolima, Chaparral	
Mercado campesino – Feria	3 y 4 de junio 2022 SDE – RAP-E	Cundinamarca, Bogotá	


CANAL	AGENDA	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRÁFICO
Agrovitrinas centro comercial Gran Estación - esfera	12 al 23 de diciembre de 2022 SDE – RAP-E	Cundinamarca, Bogotá	

Se implementó la Estrategia de Comercialización en dos (2) énfasis estructurales. El primero, la articulación con el sector de Hoteles, Restaurantes y Cafeterías, canal Horeca, trabajado con la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), adelantando una articulación directa entre productores de los territorios de la Región Central y representantes de compras de este sector, mediante espacios de comercialización como ruedas de negocios. Esta alianza se desarrolló junto con el clúster de gastronomía de la CCB, promoviendo el uso y registro de productores y compradores en el Sistema de Información SUMERCE.

El segundo, se realizó fortaleciendo del canal de Compras públicas, en el cual la RAP-E Región Central desarrolló dentro del Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario SUMERCE, el botón de Compras Públicas, facilitando el registro de productores y organizaciones de la Agricultura Campesina Familiar y Comunitaria (Acfc) y, permitiendo a cada uno de los actores involucrados en el cumplimiento de la Ley 2046 de 2020 hacer el respectivo cargue de información, seguimiento, supervisión y generación de informes requeridos por la Mesa Técnica Nacional de Compras Públicas.

Este desarrollo tecnológico fue socializado con los asociados y actores del ecosistema de Compras Públicas de la siguiente forma: con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) regional Bogotá y Cundinamarca; con la Mesa Departamental de Compras Públicas (en los departamentos de Huila y Tolima) y, con el departamento de Boyacá, quien adoptó el Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario SUMERCE como el sistema del que trata el capítulo 3 de la Ley 2046 de 2020.

Adicionalmente, con el objetivo de continuar fortaleciendo los canales de comercialización entre otras acciones, se firmaron los memorandos de entendimiento con entidades como Federación Colombiana de Productores de Papa (Fedepapa), Federación Nacional de productores de Panela (Fedepanela), Asociación Colombiana de Exportadores de Flores (Asocolflores) y la Agencia de Desarrollo Rural (ADR).

CANAL	FECHAS	DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRÁFICO
Compras públicas	28 de abril de 2023 ADR – RAP-E	Huila – Neiva	

CANAL	FECHAS	DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRAFICO
Compras públicas	19 de mayo de 2023 ADR – RAP-E	Boyacá – Tunja	
Compras públicas	26 de mayo de 2023 ADR – RAP-E	Tolima - Espinal	
Agrovitrinas	2 de junio Día del Campesino	Cundinamarca - Bogotá	
Horecas	30 de junio Rueda de negocios y mercado campesino Con Cámara de Comercio de Bogotá y CAMPESENA	Cundinamarca - Cajicá	
Agrovitrina	13 de julio Agroexpo	Bogotá D. C.	
Rueda de negocios	19 de julio Rueda de negocios Compras Públicas ADR	Bogotá D.C	
Mercado Campesino	6 de agosto Mercado campesino Floricultor RAP-E, Asocolflores, Alcaldía de Madrid, Carabineros, Uso Chicamocha y Agro comunal	Cundinamarca – Madrid	
Rueda de negocios especializada en papa	8 de septiembre Rueda de negocios Gobernación de Boyacá, Alcaldía de Tunja y Fedepapa	Boyacá - Tunja	

CANAL	FECHAS	DEPARTAMENTO/MUNICIPIO	REGISTRO FOTOGRAFICO
Mercado campesino	12 de octubre Mercado campesino ADR y, Ministerio de Minas y energía	Bogotá D. C.	
Feria Agroindustrial y turística del norte FAITUR /Mercado campesino	14 de octubre Mercado campesino ADR, Gobernación del Tolima y Alcaldía de Honda	Tolima - Honda	
Cambio Verde	25 de octubre Cambio Verde Alcaldía Local de Cáqueza	Cundinamarca - Cáqueza	
Feria Expo Agro Líbano/Mercado campesino	4 de noviembre ADR, Gobernación del Tolima y Alcaldía del Líbano	Tolima - Líbano	



Como parte de la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central se diseñó e implementó la Guía Metodológica del proyecto “Cambio Verde”, estrategia de intercambio de material reciclable por alimentos saludables, proyecto con enfoque de economía circular, que promueve el desarrollo los territorios, generando conciencia ambiental para contribuir al bienestar de los habitantes de Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima. Asimismo, contribuye en la disminución del porcentaje de disposición de residuos sólidos, promoviendo la consolidación de territorios sostenibles.

Objetivo general: Disminuir las pérdidas de alimentos perecederos en las Zonas Estratégicas de Consumo (ZEC) de la Región Central.

Objetivos específicos:

- Mejorar las prácticas de postcosecha de alimentos perecederos en la Región Central.
- Implementar estrategias de manejo logístico de los alimentos perecederos de la Región Central.
- Establecer un canal de comercialización alternativo para los alimentos perecederos de la Región Central con sobre producción.



En este sentido, la RAP-E en su función de brindar asistencia técnica y con el objetivo de fortalecer este canal de comercialización, ha realizado el acompañamiento técnico en la implementación de la “Guía metodológica para la implementación de Cambio Verde” de la siguiente forma:



Fase Pre Operativa: se ha completado la fase pre operativa del proyecto, incluyendo la identificación de las necesidades de la comunidad, la selección de los municipios participantes, la identificación de los aliados estratégicos y la capacitación del personal.



Fase Operativa: se ha iniciado la fase operativa del proyecto, con la realización de jornadas de Cambio Verde en los municipios que se relacionan en la table a continuación.



Fase Pos Operativa: se está trabajando en la evaluación del proyecto, la sostenibilidad de las acciones implementadas y la generación de aprendizajes para futuras intervenciones.



Jornadas de asistencia técnica del proyecto “Cambio Verde” en los territorios.

Fecha	Departamento	Municipio	Kg de Material recuperable	Kg Alimento entregado	No. Beneficiarios
10/11/2024	Boyacá	Güicán de la Sierra	127	12	13
09/11/2024	Boyacá	Güicán de la Sierra	211	18	18
28/10/2024	Cundinamarca	Guachetá	830	29	34
19/07/2024	Cundinamarca	Cáqueza	358	27	33
17/07/2024	Cundinamarca	Guachetá / Miña	176	16	12
10/07/2024	Cundinamarca	Cogua	7.250	36	29
03/07/2024	Cundinamarca	Guachetá / Centro	303	28	34
03/07/2024	Cundinamarca	Guachetá / Ticha	1.063	29	32
28/06/2024	Cundinamarca	Nemocón	195	23	25
26/06/2024	Cundinamarca	Cáqueza	334	26	30
16/06/2024	Cundinamarca	Cajicá	600	28	29
12/06/2024	Cundinamarca	Guachetá / Punta Grande	355	22	15
09/06/2024	Boyacá	Ramiriquí	153	22	25
06/06/2024	Bogotá	Bogotá	79	24	10
05/06/2024	Cundinamarca	Guachetá / centro	431	19	34
29/05/2024	Cundinamarca	Cáqueza	604	31	30
15/05/2024	Cundinamarca	Guachetá/ Nengua	872	33	25
05/05/2024	Cundinamarca	Cajicá	1.160	68	76

Fecha	Departamento	Municipio	Kg de Material recuperable	Kg Alimento entregado	No. Beneficiarios
24/04/2024	Cundinamarca	Cáqueza	560	27	30
20/03/2024	Cundinamarca	Cáqueza	1.064	63	35
31/01/2024	Cundinamarca	Cáqueza	1.252	50	40
TOTAL			17.977	631	609

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P2-P-02	Producto	(No.) de actores de la cadena de abastecimiento de la Región Central capacitados.	2021	460
			2022	80
			2023	100
			2024	60
			Total	700

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
513	206	183	0	Se capacitaron 902 actores de la cadena de abastecimiento en: canales de comercialización, la introducción en temas tecnológicos usando como medio a SUMERCE en sus actividades de planificación y comercialización, fortalecimiento en los ejes temáticos de administración, calidad (inocuidad) y gestión de inventario (productividad), mercadeo, logística y asociatividad.

En el marco del Convenio 086 de 2020 entre la RAP-E, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, la Gobernación de Boyacá y la Gobernación de Cundinamarca se desarrolló un proyecto orientado a fortalecer las capacidades de 350 productores de la zona rural de Bogotá. El proyecto inició con la elaboración de un diagnóstico con falencias en los ejes temáticos de administración: calidad (inocuidad) y gestión de inventario (productividad), mercadeo, logística, asociatividad y Tics. Basados en este diagnóstico, se realizaron capacitaciones dirigidas al fortalecimiento de los productores campesinos de la ruralidad de Bogotá en la localidad de Usme, vereda Arrayanes, en los temas de asociatividad, calidad, Tics, administración y finanzas, en busca de mejorar las eficiencias de los 350 productores agropecuarios participantes, en aras de fortalecer sus capacidades y acceso canales de comercialización.





Bajo la estrategia de “Compras públicas una oportunidad para dinamizar los territorios de la Región Central” en alianza con la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) se capacitaron 500 productores en el país, de los cuales 163 fueron identificados de los territorios de la Región Central. Dando como resultado para la vigencia 2021 un total de 513 actores de la cadena del abastecimiento de la Región Central capacitados.

Se desarrollaron jornadas de fortalecimiento de capacidades técnicas relacionados a las Compras Públicas, dirigida a los diferentes actores (productores locales y organizaciones de la Agricultura Campesina Familiar y Comunitaria, operadores de los programas, entidades públicas, privadas y sociedades de economía mixta que manejan recursos públicos) para el abastecimiento de alimentos. Así mismo, producto del trabajo articulado entre la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E), las secretarías de Agricultura de sus departamentos asociados, así como con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y la Agencia de Comercialización e

Innovación de Cundinamarca, se capacitaron organizaciones campesinas interesadas en desarrollar actividades de acopio y distribución desde la Plataforma los Luceros. Se capacitaron **206** actores de la cadena de abastecimiento alimentario.

La RAP-E aunó esfuerzos para capacitar a los diferentes actores del abastecimiento de la Región Central relacionados con el uso del Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario de la Región Central SUMERCE, plataforma (del tipo vitrina virtual del agro), que permite el encuentro virtual entre compradores, vendedores, transportadores y demás actores de la cadena agroalimentaria de la Región Central.

En este sentido, se desarrollaron capacitaciones para el fortalecimiento de las cadenas productivas de la papa, la panela y la cadena hortofrutícola, en los que participaron 183 actores del abastecimiento de la oferta y la demanda.

Fecha	Registro Fotográfico / invitación	Departamento / municipio	No. actores capacitados
12, 14, 15, 16 y 18 de agosto Eventos organizados Fedepapa – RAP-E Plan de Ordenamiento Productivo de la Papa/ Caracterización de asociaciones, presentación y capacitación en registro en SUMERCE		Tolima: Murillo; Cundinamarca: Une y Lenguaque; Boyacá: Samacá, Cucaita, Ventaquemada, Sotaquirá y Viracacha.	90 productores
11 de octubre Evento organizado Alcaldía de Tenjo – RAP-E Presentación y capacitación en registro en SUMERCE		Cundinamarca: Tenjo	32 productores
8 de noviembre Evento organizado Cámara de Comercio de Bogotá – RAP-E. Presentación y capacitación en registro en SUMERCE		Cundinamarca: Fusagasugá.	18 productores
14 de noviembre Evento Organizado Unidad Solidaria – RAP-E. Presentación y capacitación en registro en SUMERCE		Evento virtual	43 participantes

2.4.3. Sostenibilidad, calidad e innovación del abastecimiento

Esta meta cuatrienal estuvo orientada al diseño e implementación de estrategias para la reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA) en el marco del sistema de abastecimiento regional, buscando contribuir a la disminución de las ineficiencias de la cadena de abastecimiento de alimentos.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P3-P-01	Producto	(No.) de cadenas de abastecimiento de alimentos priorizadas con acciones de disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos en la Región Central.	2021	0
			2022	2
			2023	3
			2024	2
			Total	7

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0	2	3	0	<p>Cinco (5) cadenas priorizadas en la Región Central.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Fresa y tomate (Cundinamarca); – Plátano (Huila, Meta); Guayaba (Meta) y Mango (Tolima). – Se finalizaron las actividades para promover la reducción de pérdidas en las cadenas productivas de guayaba y plátano, con la elaboración de tres publicaciones. – Se tomó la decisión de fortalecer el trabajo con las cadenas priorizadas, razón por la que en el 2024 no se incluyeron nuevas cadenas. – Se continuó con las actividades para prevenir pérdidas en guayaba y plátano (fuente de Oro Meta), con la elaboración de tres (3) publicaciones. Adicionalmente, se implementó una vitrina tecnológica con la instalación de un deshidratador solar en el Espinal (Tolima), caso de estudio mango. En Zuluaga (Huila), se realizó el prediseño de cables aéreos para reducir daños físicos en la postcosecha del plátano.

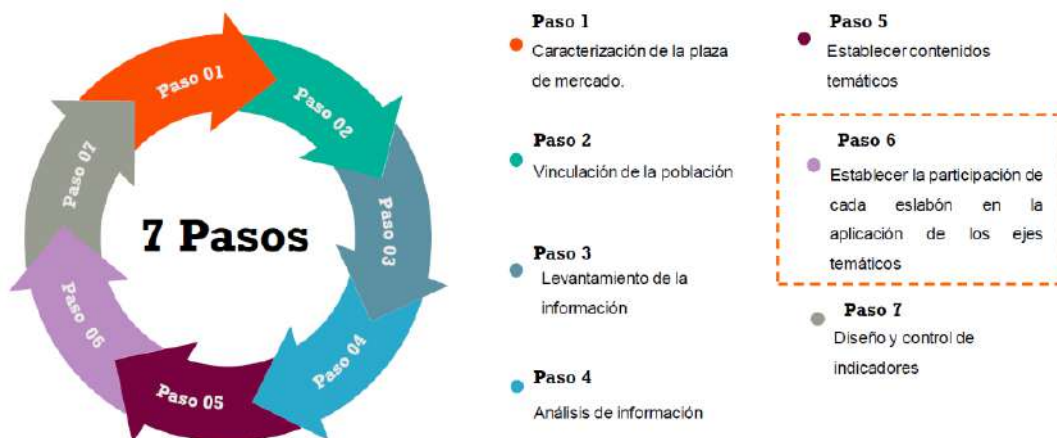
- Se suscribió Convenio Interadministrativo 074-2021 cuyo objeto fue “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la RAP-E y AGROSAVIA para caracterizar la gestión de pérdidas y desperdicios de alimentos en un municipio de Cundinamarca de la Región Central, como primera fase para el diseño e implementación de un proyecto piloto de gestión de pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA)”. Se seleccionaron los municipios y especies a analizar: 1) La fresa en los municipios de Sibate y Facatativá (Cundinamarca) y 2) El tomate en el municipio de Fómeque (Cundinamarca).
- El Convenio de Asociación 072-2021 con Logyca, asociación cuyo objeto fue “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el diseño e implementación de un (1) piloto de reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos (RPDA). Dpto. de Boyacá”.

Se realizaron dos (2) acciones enfocadas a la reducción de pérdidas en frutas y hortalizas, especies en las que se presentan los mayores porcentajes de pérdidas de alimentos en los eslabones de la cadena de abastecimiento de cosecha, postcosecha, transporte y comercialización.

- **AGROSAVIA:** La primera acción se desarrolló en el departamento de Cundinamarca y consistió en la caracterización de las pérdidas que se generan en la cosecha (recolección) y la post cosecha (clasificación, alistamiento, empaque, almacenamiento y transporte al punto de comercialización) de dos (2) especies. La fresa se caracterizó en los municipios de Sibaté (Cundinamarca) y Facatativá y el tomate en el municipio de Fómeque (Cundinamarca). Como resultado del trabajo, se generaron recomendaciones de ajuste en los procedimientos de manejo y recolección de frutos, con el propósito de evitar la contaminación y disminuir las lesiones que afectan la calidad del producto.
- **LOGYCA:** La segunda acción se centró en el desarrollo de un (1) piloto para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos en plazas de mercado de ámbito municipal. El proyecto se desarrolló en Tunja (Boyacá), focalizando sus acciones en los comerciantes minoristas de frutas, verduras y hortalizas. Como resultado, se desarrolló una metodología para la gestión y el aprovechamiento de los productos que pierden la calidad para el consumo humano pero que pueden ser utilizados como insumo para otros procesos. El desarrollo de la metodología se inició con la caracterización del manejo de los alimentos, se detectaron los motivos por los cuales se generan los desperdicios de alimentos en los puestos de mercado y se establecieron las líneas de trabajo para su aprovechamiento en el consumo animal y como insumo para la generación de bio-fertilizantes.

Así mismo, se realizó la divulgación de los resultados obtenidos, donde participaron gremios como la Asociación Hortofrutícola de Colombia (Asohofrucol) y asociaciones de productores de fresa y tomate de los asociados de Bogotá y Cundinamarca. Así mismo, se divulgó la metodología sobre reducción de pérdidas y desperdicios en plazas de mercado a la totalidad de municipios de la Región Central y se realizaron presentaciones virtuales a los municipios que estuvieron interesados en conocerla: Cota, Mosquera y Funza (Cundinamarca), Pitalito y Baraya (Huila).

Metodología para la reducción de pérdidas y desperdicios en plazas de mercado



Se desarrollaron acciones de aprovechamiento de la biomasa residual (excedentes de cosecha, rechazos y residuos) en los departamentos de Tolima, Huila y Meta, mediante la validación de tecnologías que permiten incrementar la vida útil de los productos ya sea por transformación o por reutilización de sus componentes como insumos en otros procesos. Así mismo, se evaluaron tecnologías que minimizaban los daños a las especies con el fin de lograr una mayor calidad y en consecuencia un mayor precio de venta del producto.

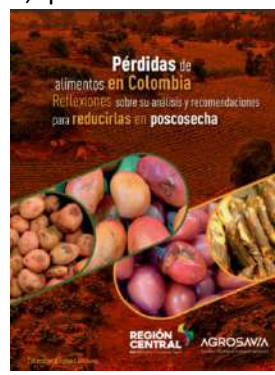
Las cadenas priorizadas corresponden a las especies mango, guayaba y plátano, especies en las que no se llevan a cabo las labores de cosecha y postcosecha de manera eficiente, lo que genera pérdidas en etapas posteriores de la cadena de abastecimiento, especialmente en la comercialización por daño del producto.

Las tecnologías seleccionadas fueron: 1) Sistema de transporte por cable para plátano en el corregimiento de Zuluaga (Garzón, Huila). 2) Deshidratación solar de mango, diseño y construcción del secador en Espinal (Tolima) y 3) Transformación de la guayaba en Granada (Meta). Adicionalmente, se caracterizaron las variedades de plátano producidas en Fuente de Oro (Meta), como insumo para favorecer su comercialización, pues gran parte de los consumidores, no conocen o distinguen entre variedades y sus usos.

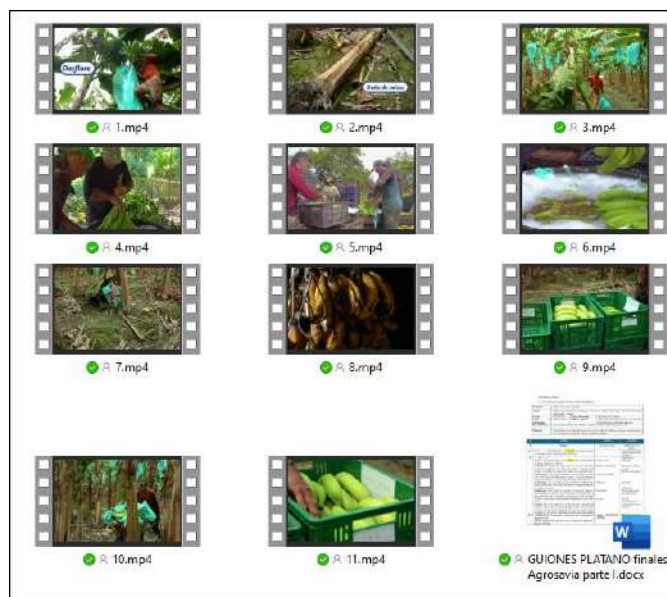
Red de conocimiento sobre pérdidas y desperdicios: Se conformó un directorio de entidades públicas y privadas interesadas en aportar sus conocimientos, desarrollos e investigaciones a la disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos. Para soportar esta red de conocimiento y la consolidación de la información disponible, se realizó el diseño conceptual y las funcionalidades de una plataforma digital para la gestión y consolidación de información sobre pérdidas y desperdicios, que permitirá poner a disposición de los diferentes actores del abastecimiento alimentario la documentación e información relevante para la reducción de pérdidas y desperdicio de alimentos en la Región Central.

Campaña de divulgación: Se desarrolló una campaña de comunicaciones para sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de aportar con las acciones individuales de cada actor a la prevención de las pérdidas y desperdicios de alimentos en la Región Central.

Se finalizaron las actividades acordadas con Agrosavia para promover la reducción de pérdidas en las cadenas productivas de guayaba y plátano. Como resultado del convenio elaborado se elaboraron las siguientes publicaciones, que resumen el resultado de la investigación adelantada:



Se elaboraron piezas digitales (videos) del plátano y la guayaba que fueron divulgadas a través de las redes y demás canales digitales de la Entidad.



Adicionalmente, se implementó una vitrina tecnológica con la instalación de un deshidratador solar en el Espinal (Tolima), caso de estudio de mango. En Zuluaga (Huila) se realizó el prediseño de cables aéreos para reducir daños físicos en la postcosecha del plátano.

Acciones de divulgación:

- **Secretaría Distrital de Desarrollo Económico:** semana de concientización sobre pérdidas y desperdicios. La entidad participó en la 5ta Semana de la Reducción de las Pérdidas y Desperdicios de Alimentos, promovida por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.
- **Pacto global Colombia:** La entidad participó en el Webinar: Importancia y estrategias de la Primera Milla para reducir la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos.

2.4.4. Gobernanza del Sistema de Abastecimiento Alimentario Regional

Esta meta cuatrienal se planteó con el propósito de promover la consolidación de los instrumentos de planeación del sistema de abastecimiento regional, contribuyendo al aumento de los niveles de legitimidad institucional de la gobernanza de dicho sistema. Adicionalmente, se promovió la gestión de la información, el conocimiento y la adopción de herramientas de difusión del Sistema de Abastecimiento y Distribución de Alimentos de la Región Central, contribuyendo a la reducción de las asimetrías de información entre los actores del propio sistema.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P4-P-01	Producto	(No.) de acciones de promoción y posicionamiento del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central implementadas.	2021	2
			2022	4
			2023	1
			2024	1
			Total	8

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
3	3	1	0	El Plan de Abastecimiento Alimentario es una apuesta estratégica liderada desde la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E), donde se generan espacios de promoción y posicionamiento, con el objetivo de consolidar un sistema de abastecimiento de alimentos eficiente, sostenible y saludable para la Región Central.

Para promover el Plan de Abastecimiento Alimentario, se realizaron tres (3) acciones para aumentar la visibilidad, el entendimiento y la aceptación del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central entre la población y los actores relevantes:

Fecha	Evento	Registro Fotográfico / invitación	Departamento / municipio
21 de abril 2021	“Conversatorio buenas prácticas para la reducción de pérdidas y desperdicios de alimentos en Colombia”		Virtual nacional
8 de julio 2021	“Instalación de la Mesa de Compra Pública del Huila”		Huila - Neiva
4 de noviembre 2021	Mesa Técnica - política pública de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial - DRET (socializaciones apuestas de la Región Central)		Boyacá - Miraflores

Se generaron tres (3) acciones que buscaron continuar transmitiendo información sobre los objetivos, beneficios y detalles del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central, a través de foros, mesas de empalme con el Gobierno Nacional y territorios asociados, entre otros.

Fecha	Evento	Registro fotográfico / invitación	Departamento / municipio
7 de abril	"Foro el tiempo de las regiones con los candidatos a la presidencia de Colombia"		Cundinamarca - Bogotá
22 de agosto	"Junta Directiva Extraordinaria de la RAP-E"		Huila - Neiva
10,11 y 12 de agosto	Foro Esquemas Asociativos un impulso a la descentralización		Antioquia - Medellín

En el marco de "Mi Escuela es la Región" como escuela de formación Regional de la RAP-E Región Central se organizó el Charlandito denominado "El Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario SUMERCÉ.TIENDA como instrumento en el proceso de Compras Públicas - Ley 2046 del 2020" con el objetivo de realizar la promoción y divulgación del plan de abastecimiento con uno de sus proyectos desarrollados.

Conéctate a nuestro Charlandito:

"PLAN DE ABASTECIMIENTO ALIMENTARIO DE LA REGIÓN CENTRAL" SUMERCÉ.TIENDA COMO INSTRUMENTO EN EL PROCESO DE COMPRAS PÚBLICAS LEY 2046 DEL 2020

CONOCE CÓMO FUNCIONA ESTE CANAL DE COMERCIALIZACIÓN

LIVE @LaRegionCentral @integracionsocialbogota

Fecha: jueves, 2 de noviembre
Hora: 4:00 p.m.

Bogotá se suma al contar

AN ESCUELA ES LA REGIÓN

REGIÓN CENTRAL

BOGOTÁ

Este evento se realizó tomando como referencia la celebración del Día Mundial de la Alimentación, el cual fue proclamado en 1979 por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Con la finalidad de concientizar a los pueblos del mundo sobre el problema alimentario mundial y fortalecer la solidaridad en la lucha contra el hambre, la desnutrición y la pobreza. En este sentido, la Región Central mediante este evento divulgó el "Plan De Abastecimiento Alimentario", apuesta estratégica liderada desde la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) por el eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural.

El Plan de Abastecimiento Alimentario cuenta con cinco (5) estrategias de las cuales se derivan quince (15) programas y 44 proyectos estratégicos. Uno de los proyectos estratégicos es el Sistema para el Abastecimiento Alimentario de la Región Central “SUMERCÉ”, herramienta tecnológica gratuita, innovadora y eficiente que fue diseñada por la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E), junto a los gobiernos departamentales de Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima y Bogotá D.C., para promover el bienestar y el desarrollo económico de los productores de la Región Central de Colombia.

Este evento contó con la participación de la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), las gobernaciones de Boyacá, Cundinamarca, Huila y la Alcaldía Mayor de Bogotá, quienes compartieron sus experiencias sobre las acciones que desarrollaron a escala nacional, departamental y regional frente a la inclusión de los productores agroalimentarios de la Región Central en los diferentes canales de comercialización a los que cada Entidad tiene injerencia.

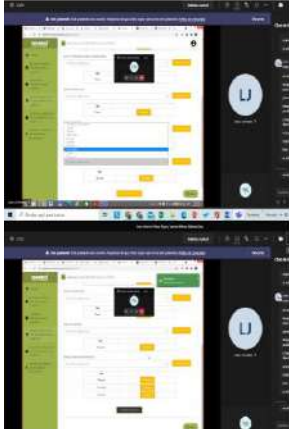


ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P4-P-02	Producto	(No.) de acciones para contribuir en la promoción y uso de tecnología en el sector rural.	2021	7
			2022	5
			2023	10
			2024	5
			Total	27



2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
7	5	10	5	SUMERCÉ ha tenido mayor impacto en los eslabones de la producción primaria, comercio y consumidores finales, al ser una herramienta tecnológica gratuita, que les permite visibilizarse dentro de la cadena de abastecimiento, con la posibilidad de acceder directamente a la oferta y a los mercados regionales para promoción de sus productos y de esta forma reducir la intermediación a través de diferentes canales de comercialización. Adicionalmente, desde la academia ha sido valorado positivamente en las ponencias donde ha sido presentado.

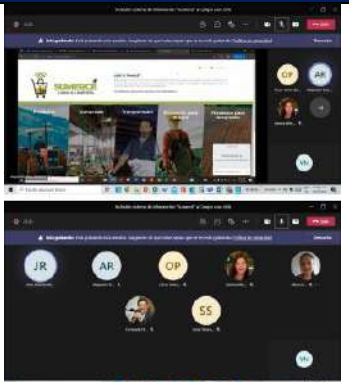
Las siete (7) acciones para contribuir en la promoción y uso de tecnología en el sector rural se llevaron a cabo así: la primera se basó en el desarrollo del Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario de la Región Central - Sumercé, y las seis (6) restantes, se cumplieron con la puesta en marcha de los pilotos en cada uno de los seis (6) territorios asociados de la RAP-E.

En los diferentes departamentos se seleccionaron municipios piloto: Samacá (Boyacá), Cajamarca (Tolima), Granada (Meta) y Sibaté (Cundinamarca). Para el caso del departamento del Huila, junto con la Secretaría de Agricultura Departamental, se tomó la decisión de intervenir en todos los municipios del departamento, los renglones productivos de cacao, café, frutales y panela; dicho piloto se realizó con la colaboración de profesionales dispuestos por las secretarías de Agricultura municipales y los profesionales por las alcaldías y por la RAP-E.

De igual manera, se socializó el uso del Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario de la Región Central Sumercé (Su Mercado de la Región Central) con otros municipios de los departamentos, para el registro de actores en la plataforma.

CANAL	ACTIVIDAD	DEPARTAMENTO/ MUNICIPIO	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA
Virtual	Socialización del Sistema de Información SUMERCE y registro de siete (7) plazas de mercado como ILE (Infraestructura Logística Especializada).	Bogotá	
Virtual y presencial	Socialización del Sistema de Información SUMERCE y registro de actores. Doce (12) eventos, para cincuenta (50) municipios	Boyacá	
Virtual	Socialización del Sistema de Información SUMERCE y registro de actores. Nueve (9) eventos llegando a veinte (20) municipios.	Cundinamarca	

CANAL	ACTIVIDAD	DEPARTAMENTO/ MUNICIPIO	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA
Virtual y presencial	Socialización del Sistema de Información SUMERCE y registro de actores. Cinco (5) eventos llegando a diez (10) municipios.	Huila	      
Virtual y presencial	Socialización del Sistema de Información SUMERCE y registro de actores. Ocho (8) eventos llegando a seis (6) municipios	Meta	     
Virtual y presencial	Socialización del sistema de información SUMERCE y registro de actores. Cuatro (4) eventos llegando a tres (3) municipios.	Tolima	     

CANAL	ACTIVIDAD	DEPARTAMENTO/ MUNICIPIO	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA
Virtual y presencial	Socialización del Sistema de Información SUMERCE y registro de actores. Cuatro (4) eventos llegando a tres (3) municipios	Entidades	

Se realizaron cinco (5) acciones para contribuir en la promoción y uso de tecnología en el sector rural, las cuales se enfocaron en promover el uso del módulo de Compras Públicas dispuesto en el Sistema de Información SUMERCE:

1. Con la Secretaría de Agricultura y Minería del departamento del Huila se conformaron equipos de trabajo para adelantar el registro de pequeños productores y sus organizaciones, con el fin de realizar el proceso de certificación como productores de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC) que les permitiera acceder al canal de comercialización de Compras Públicas.
2. Con la Agencia de Comercialización e Innovación para el Desarrollo de Cundinamarca y las secretarías de Agricultura departamentales se estudiaron y concertaron el listado de preguntas para formular el cuestionario de Compras Pública, con el objetivo de determinar con más facilidad quienes pertenecen a la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC). Esto permitió el trabajo articulado entre los asociados de la Región Central, no solo en la construcción del Sistema de Información y sus diferentes módulos, sino en su promoción con los diferentes actores del abastecimiento alimentario en cada territorio.
3. Con la Secretaría de Agricultura de Boyacá se evaluaron los mecanismos de certificación de los pequeños productores y sus organizaciones, en aras de que esta cartera pueda certificar dicha condición, solicitada por operadores de Compras Públicas e instituciones oficiales que manejan este canal de comercialización.
4. En articulación con el SENA, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias (UAEOS) y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), se realizó en Fusagasugá (Cundinamarca) la socialización del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central y del Sistema de Información SUMERCE. El evento se transmitió por streaming a toda la nación.
5. Con la empresa TN, desarrolladora del Sistema de Información SUMERCE, se inició y culminó el desarrollo de la versión APP de este sistema, para operar en celulares y otros dispositivos móviles, además de recoger datos en campo y que los usuarios accedan y utilicen

funcionalidades claves de la aplicación cuando no tienen conexión a internet disponible. Siendo este enfoque especialmente útil en la realidad rural de la Región Central que presentan zonas donde la conectividad es limitada e inestable.

Estas acciones se reforzaron con capacitaciones y socializaciones del uso del Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario de la Región Central SUMERCE en los siguientes espacios:

Fecha	Canal	Temática	Departamento municipio
13/07/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Boyacá/ Tibaná
26/06/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Boyacá/Jenesano
25/05/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Boyacá/ Tunja
22/07/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Cundinamarca/ Fusagasugá
27/09/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Bogotá
31/08/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Boyacá/Nuevo Colón
3/11/2022	Presencial	Socialización de uso del Sistema de Información SUMERCE en el marco de la aplicación de la Ley 2046 de 2020 de Compras Públicas.	Bogotá

Se desarrollaron acciones para contribuir en la promoción y uso de tecnología en el sector rural en varios frentes. Muestra de lo anterior, es la elaboración de la Estrategia de Uso y Apropiación del Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario de la región Central “SUMERCE” (Su Mercado de la Región Central), en donde se establecieron las acciones a desarrollar por la Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central con el fin de fomentar la adopción de “SUMERCE”, entre todos los actores involucrados en el abastecimiento alimentario de la Región Central.

Esta estrategia se basó en apropiar acciones de gestión en tres (3) ámbitos del Dominio de Uso y Apropiación del Sistema: “Estrategia para el Uso y Apropiación de Tecnologías de la Información (TI)”; “Gestión del cambio de TI” y “Medición de resultados en el Uso y Apropiación”, conforme a la guía del Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (MinTIC) respecto a la implementación y fortalecimiento en el uso de los servicios de tecnologías de la información y las comunicaciones, en este caso el Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario de la

Región Central SUMERCE, teniendo como referente al dominio de uso y apropiación, que compone el marco de referencia de arquitectura de las tecnologías de la información en Colombia.

Durante la implementación de la estrategia de uso y apropiación, se realizó la presentación y promoción de SUMERCE como herramienta para la promoción y uso de tecnología en el sector rural, así:

- Presentación del Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario de la Región Central SUMERCE en el “Primer encuentro digital regional para los sectores agropecuario, agroindustrial y gastronomía”, en el auditorio de Cajicá (Cundinamarca).
- Socialización del Sistema de Información para el Abastecimiento Alimentario de la Región Central SUMERCE en ponencias en las que participan actores del abastecimiento alimentario, una de ellas: El IV Congreso Internacional de Logística "Recursos digitales en las cadenas productivas del agro colombiano", liderado por el SENA.
- Participación en el evento “Prospectiva de la trazabilidad de los sistemas alimentarios con la incorporación de tecnologías exponenciales como herramientas para la información, transformación y seguimiento de los sistemas alimentarios”, organizado por la Universidad Nacional Abierta a Distancia (UNAD) en asocio con el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), realizado en la ciudad de Palmira (Valle del Cauca). Dicha participación se realiza en el marco de las acciones que buscan determinar las necesidades, tendencias y oportunidades para la gestión de la trazabilidad en los sistemas alimentarios, a partir del uso, apropiación e implementación de tecnologías exponenciales, mediante el modelo de innovación abierta de cuádruple hélice, que coadyuve a identificar los desafíos y retos, propuestos por del sector gobierno, empresa, academia y sociedad civil.



Dando continuidad a la implementación de la estrategia de uso y apropiación de SUMERCE, se realizaron mesas de trabajo cumpliendo las siguientes líneas estratégicas de trabajo:

Fortalecer las capacidades técnicas y asociativas de los productores de alimentos y organizaciones campesinas de los territorios de la Región Central.

Generar canales de comercialización de productos en fresco y procesados a través de eventos promocionales que permitan la participación de los productores de la Región Central en el contexto regional, nacional e internacional.

Promover la generación de valor agregado local, procesos de innovación y transformación agroindustrial en la producción de alimentos acorde con la demanda de los mercados regionales como mecanismo de mejoramiento de ingresos de los productores de la región.

Promover la implementación, uso y apropiación de herramientas digitales como lo son el Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario SUMERCE (Su Mercado de la Región Central) y otros que vienen adelantando los territorios asociados a la RAP-E.

Alineado con la estrategia, la RAP-E participó en la primera sesión de la Mesa Departamental de Compras Públicas del departamento de Boyacá en cumplimiento a la Ordenanza 013 de junio 17 de

2022, “POR LA CUAL SE CREA LA MESA DEPARTAMENTAL DE COMPRAS PÚBLICAS LOCALES DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES”, en la cual participaron 27 de los 32 representantes de los actores del abastecimiento alimentario y más de 40 invitados a quienes se les presentaron los avances y logros obtenidos durante la puesta en operación del Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario de la Región Central en el departamento de Boyacá, donde se realizó el proceso de registro y se aplicó el modelo de validación/certificación de los pequeños y medianos productores que participan en el canal de Compra Pública de este territorio.



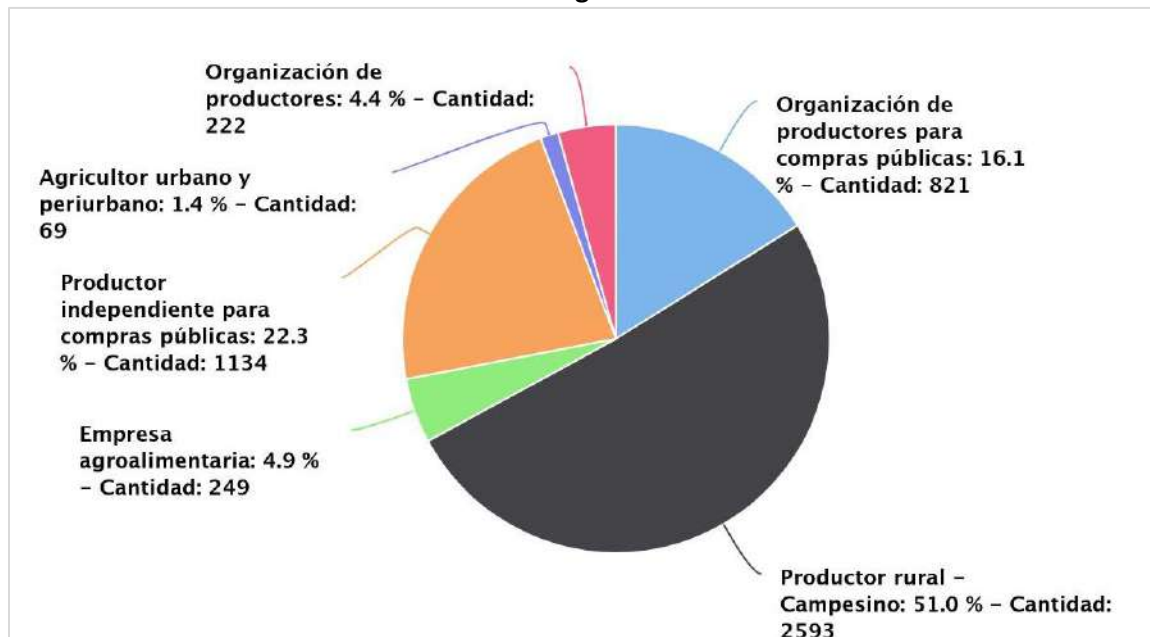
Se realizaron diferentes jornadas para la implementación de la estrategia de uso y apropiación del Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario SUMERCE en cada uno de los territorios asociados:

No.	Lugar	Departamento	Aliado	Fecha
1	Pacho	Cundinamarca	CAMPESENA	17-may-24
2	San Cayetano	Cundinamarca	CAMPESENA	17-may-24
3	San Juan de Rioseco	Cundinamarca	CAMPESENA	21-may-24
4	Chaguaní	Cundinamarca	CAMPESENA	21-may-24
5	Guaduas	Cundinamarca	CAMPESENA	22-may-24
6	Tunja	Boyacá	Secretaría de Agricultura Boyacá	23-may-24
7	Villavicencio	Meta	RAP-E Secretaría de Agricultura Meta	30-may-24
8	Supatá	Cundinamarca	CAMPESENA	4-jun-24
9	Ibagué	Tolima	ICBF Tolima	5-jun-24
10	Boyacá	Boyacá	ICBF Boyacá	11-jun-24
11	Ibagué	Tolima	ICBF Tolima	13-jun-24
12	Tunja	Boyacá	PAE, ICBF Boyacá	24-jun-24
13	Ramiriquí	Boyacá	CORPOCHIVOR	8-jul-24
14	Guateque	Boyacá	CORPOCHIVOR	9-jul-24
15	Garagoa	Boyacá	CORPOCHIVOR	10-jul-24
16	Cucunuba	Cundinamarca	CCB	11-jul-24
17	Tunja	Boyacá	Secretaría Agricultura Boyacá	23-jul-24
18	Gachalá	Cundinamarca	Alcaldía Gachalá	3-ago-24
19	Neiva	Huila	Secretaría de Agricultura	30-ago-24
20	Tibana	Boyacá	Alcaldía Tibana, Secretaría Agricultura Boyacá	02-sep-24
21	Duitama sede Usochicamocha	Boyacá	Usochicamocha	20-sep-24
22	Tibana	Boyacá	Alcaldía Tibana, Sec. Agricultura Boyacá	22-sep-24
23	Tocancipá	Cundinamarca	Sec Desarrollo Económico Tocancipá	25-sep-24
24	Tunja	Boyacá	Gobernación de Boyacá	3-oct-24
25	Bogotá	Bogotá	Secretaría de Desarrollo Económico de Bogotá	10-oct-24
26	Usme	Bogotá	ULATA Usme	12-nov-24

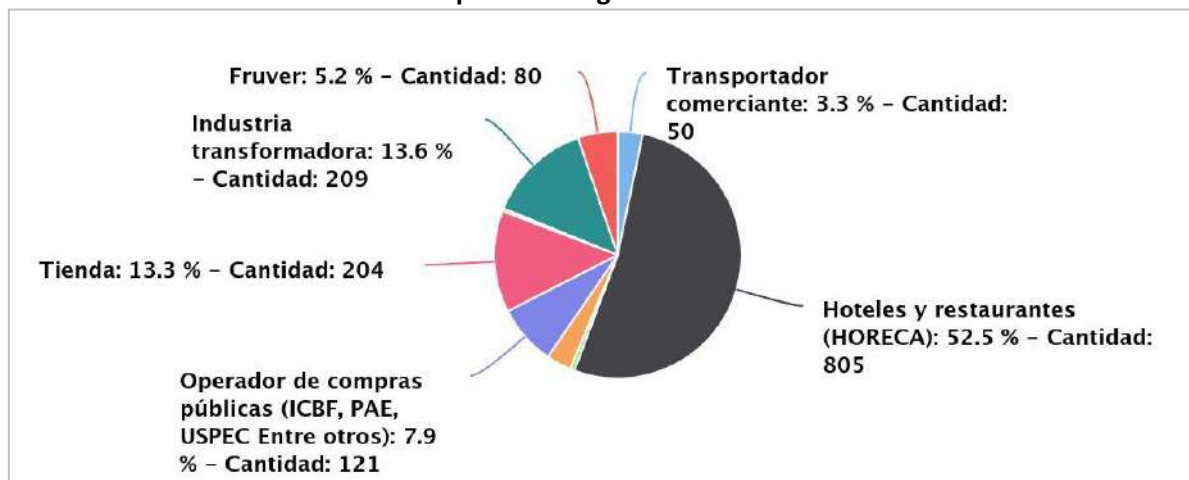
No.	Lugar	Departamento	Aliado	Fecha
27	Tunja	Boyacá	IDEBOY	14-nov-24
28	Neiva	Huila	PAE Departamento del Huila	18-nov-24

Al cierre de la vigencia 2024 se tiene un total de 6.489 usuarios inscritos en SUMERCE quienes se constituyen como actores de la demanda de alimentos de la Región Central.

Productores registrados: 4.970



Compradores registrados: 1.519



ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SED-P4-P-03	Producto	(No.) de proyectos estructurados o implementados en el marco del Plan de Abastecimiento Alimentario.	2021	1
			2022	2
			2023	2
			2024	1
			Total	6

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
2	0	1	3	<p>Durante 2024, en asocio con Agrosavia y la RAP Gran Santander, se estructuraron y presentaron a las convocatorias 41 y 42 del Minciencias, dos proyectos:</p> <ol style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de sistemas productivos tradicionales en la Región Pacífico: Implementación de Prácticas Agroecológicas para favorecer la Seguridad Alimentaria. Fortalecimiento de capacidades empresariales, sistematización y analítica de negocios, para la reindustrialización y gobernanza ambiental en la región centro oriente. <p>Y en asocio con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, se presentó:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consolidación del sistema agroalimentario de Bogotá y la Región Central del país. <p>En 2021, se inició la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario para la Región Central con la estructuración e implementación de dos (2) proyectos. El primer proyecto estructurado, se denominó "Implementación de la estrategia Canales de Comercialización y Asociatividad como dinamizador de la economía postpandemia en la Región Central: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Huila. Tolima y Meta". Dicho proyecto hace parte de la Estrategia 3 - Gestión de la demanda de alimentos y ciudadanía alimentaria y buscó fortalecer los canales de comercialización alternativos y la asociatividad de pequeños productores en la Región Central.</p> <p>De igual manera, se formuló el proyecto denominado "Implementación II Fase del Plan de Abastecimiento como dinamizador de la economía postpandemia en la Región Central: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima" el cual tiene como objetivo consolidar las capacidades de comercialización y de operación del sistema de abastecimiento de alimentos para la</p>

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
				<p>Región Central: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima".</p> <p>En la vigencia 2023, se radicó ante la Agencia de Cooperación Italiana, el proyecto "Innovación rural y sostenible para el desarrollo regional bajo condiciones de variabilidad climática en la Región Central RAP-E", orientado a buscar la innovación rural en condiciones de variabilidad climática como factor de desarrollo sostenible para la Región Central, el fortalecimiento de los procesos de conservación de la biodiversidad y de los servicios eco sistémicos de importancia regional y nacional, bajo consideraciones de cambio climático, promoviendo los paisajes productivos sostenibles desde las dimensiones social, económica y ambiental, buscando mejorar los medios de vida y la conectividad de la Región Central.</p>

En 2021, se inició la implementación del Plan de Abastecimiento Alimentario para la Región Central con la estructuración e implementación de dos (2) proyectos. El primer proyecto estructurado, se denominó "Implementación de la estrategia Canales de Comercialización y Asociatividad como dinamizador de la economía postpandemia en la Región Central: Bogotá. Boyacá. Cundinamarca. Huila. Tolima y Meta". Dicho proyecto hace parte de la Estrategia 3 - Gestión de la demanda de alimentos y ciudadanía alimentaria y buscó fortalecer los canales de comercialización alternativos y la asociatividad de pequeños productores en la Región Central.

De igual manera, se formuló el proyecto denominado "Implementación II Fase del Plan de Abastecimiento como dinamizador de la economía postpandemia en la Región Central: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima" el cual tiene como objetivo consolidar las capacidades de comercialización y de operación del sistema de abastecimiento de alimentos para la Región Central: Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima".

Estos dos proyectos se ejecutaron en el marco del convenio entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Colombia y la RAP-E para la "Implementación de acciones para el desarrollo de mercados agroalimentarios más inclusivos y sostenibles en el marco del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central", en el cual se tuvieron como productos finales:

- Estrategia Comercial de la Región Central que acorta los circuitos de abastecimiento alimentario y mejora la inclusión social y económica de los pequeños y medianos productores.
- Desarrollo de capacidades institucionales para gerenciar la Estrategia Comercial de la Región Central y el Sistema de Información del Abastecimiento Alimentario SUMERCÉ en cumplimiento de los objetivos programáticos del Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central.

Presentación de proyectos Ministerio de Ciencias Tecnologías e Innovación.

Nombre de proyecto: Fortalecimiento de sistemas productivos tradicionales en la Región Pacífico: Implementación de Prácticas Agroecológicas para favorecer la Seguridad Alimentaria.

Presentado por la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (Agrosavia) a la Convocatoria de la asignación de ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías No. 41, denominada Reto 2. “Garantizar la Soberanía Alimentaria y el Derecho a la Alimentación”. Para el desarrollo del proyecto se conformó la Alianza Estratégica Fortalecimiento Agroalimentario Pacífico, integrada por las siguientes entidades: Corporación Colombiana De Investigación Agropecuaria - AGROSAVIA - Centro De investigación Palmira, Consejo Regional indígena del Cauca CRIC, Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central, VISUALITI SAS y el municipio de Bolívar - Cauca.

Nombre de proyecto: Fortalecimiento de capacidades empresariales sistematización y analítica de negocios, para la reindustrialización y gobernanza ambiental en la región centro oriente.

Se presentó a la Convocatoria de la asignación de ciencia, tecnología e innovación del Sistema General de Regalías No. 042, para la conformación de un listado de proyectos elegibles para la convergencia regional y el ordenamiento del territorio, en alianza Estratégica, que estuvo integrada por las siguientes entidades: Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia; Universidad de Boyacá; SENA - SENNOVA GICAB; Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central; Centro de Productividad y Competitividad del Oriente (CPC Oriente); CDT ZIZUA Centro de Desarrollo Tecnológico A.B.C agua, Biodiversidad y Cambio Climático; Corporación Clúster de Negocios Digitales (SUMERTIC); municipios de: Pisba, Labranzagrande, Paya y Pajarito en Boyacá; municipios de Charta, Güepsa y Vetás en Santander; Asociación de Municipios del Piedemonte Oriental (ASMUPO), Asociación de Mujeres Agroindustriales (AMAGROIN); Organización Cooperativa Umbitana de Leches y Agroindustrial, Asociación Agroecológica de Mujeres Emprendedoras de Pisba; Corporación Itzea; Corporación Centro de Investigaciones de Género, Medio Ambiente y Turismo de Santander (IGMA TS), Cámara de Comercio de Tunja; Instituto de Fomento y Desarrollo de Boyacá (IDEBOY); Acopi Cundinamarca y se designó como entidad proponente a la Universidad Pedagógica y Tecnología de Colombia.

Y en asocio con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, se presentó al SGR de Bogotá D.C., el proyecto:

- Consolidación del sistema agroalimentario de Bogotá y la Región Central del país, por valor de \$22.144.000.000.

Ejecución presupuestal

EJECUCIÓN GASTOS DE INVERSIÓN EJE DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL				
VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2024	\$ 850.000.000	\$ 830.870.114,42	\$ 19.129.885,58	97,8 %
2023	\$ 1.405.430.800	\$ 848.621.273	\$ 556.809.527	60,4 %
2022	\$ 1.337.000.000	\$ 651.517.895	\$ 685.482.105	48,7 %
2021	\$ 1.846.180.734	\$ 1.846.180.734	\$ -	100 %
TOTAL	\$ 5.438.611.534	\$ 4.177.190.016	\$ 1.261.421.518	76,81%

2.5. EJE ESTRATÉGICO INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS

Para el cuatrienio 2021 – 2024, fueron propuestos los siguientes indicadores para facilitar el monitoreo de los objetivos estratégicos y los programas, establecidos para el eje de Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos.

MEGA - Meta cuatrienal de Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos

INDICADOR (ES) DE RESULTADO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO		
Nombre	Descripción	Líder
Índice de transporte	Índice creado a partir de los resultados de los departamentos asociados a los índices INF 3-1 (Costo de transporte terrestre a mercado interno) e INF-3-2 (Costo de transporte terrestre a aduanas) del Capítulo Conectividad del PILAR 2 del IDC (Índice Departamental de Competitividad) del Consejo Privado de Competitividad. El puntaje resultante varía entre 0 y 10, donde 0 es el peor resultado y 10 es el mejor resultado, el puntaje final del índice de conectividad corresponde al promedio simple de los 4 elementos mencionados.	Director de Planificación, gestión y ejecución de proyectos

ID indicador	Fuente de información	Periodicidad	Línea de base			Meta 2024
			Asociado	Dato 2020	Dato 2024	
ITL-OE-R-01	Promedio de los resultados obtenidos por los asociados en los índices INF 3-1 (Costo de transporte terrestre a mercado interno) e INF-3-2 (Costo de transporte terrestre a aduanas) del Capítulo Conectividad del	Anual	Bogotá, D.C.	6,23	2,30	Variación positiva
			Boyacá	9,15	7,58	
			Cundinamarca	6,32	2,17	

ID indicador	Fuente de información	Periodicidad	Línea de base			Meta 2024
			Asociado	Dato 2020	Dato 2024	
	PILAR 2 del IDC (Índice Departamental de Competitividad) Índice Departamental de Competitividad https://compite.com.co/wp-content/uploads/2024/06/INF-ORME_IDC-2024_CAMBIOS_compressed-1.pdf		Huila	8,45	6,37	
			Meta	7,43	5,19	
			Tolima	7,01	4,09	
			PROMEDIO RC	7,43	4,62	

En los resultados obtenidos, es necesario tener en cuenta que el Consejo Privado de Competitividad ha reportado la modificación en las fórmulas de cálculo de los indicadores del costo de transporte terrestre a mercado interno y del costo de transporte terrestre a aduanas, por lo que los índices de los años anteriores no resultan del todo comparables.

INF-3-1. Costo de transporte terrestre a mercado interno

Cociente entre la suma del precio medio por kilogramo transportado del departamento al resto de departamentos y la suma de la participación de cada departamento en el mercado del departamento.

INF 3-1 Índice del Costo de transporte terrestre a mercado interno					
Asociado	2020	2021	2022	2023	2024
Bogotá, D.C.	5,43	3,62	3,49	2,95	1,33
Boyacá	8,91	8,81	8,41	8,02	7,33
Cundinamarca	5,63	5,34	4,32	3,62	2,06
Huila	7,89	7,53	7,06	6,71	6,37
Meta	6,84	5,46	5,26	4,73	4,18
Tolima	6,75	6,01	5,39	4,71	3,19
Promedio	6,91	6,13	5,66	5,12	4,08

Fuente: Base de datos Índice Departamental de Competitividad 2024

El índice hace parte del Pilar “Infraestructura”, Subpilar “Conectividad” y busca medir anualmente el costo de transportar mercancías desde un departamento hacia los demás departamentos (mercado interno). Es una variable inversa, es decir, a mayor magnitud del índice, menor es el costo de transporte a mercado interno. Dadas las condiciones de la infraestructura vial y la conectividad de la red de transporte de la región, Boyacá obtiene el menor costo de transporte al mercado nacional, seguido de Huila, Tolima y Meta. Cundinamarca y Bogotá por su condición de nodos de atracción de carga y no de generadores, tienen los costos de transporte a mercado interno más elevados de la región.

Si se tiene en cuenta el promedio de la Región, en el periodo 2020 a 2024, se puede decir que el costo de transporte de la región a los mercados nacionales ha venido incrementándose. El índice ha disminuido en 2,83 unidades, lo que evidencia una desmejora en la conectividad de la Región con el resto del país durante el periodo analizado.

INF-3-2. Costo de transporte terrestre a aduanas

Cociente entre la suma del precio medio por kilogramo transportado del departamento a aduanas y la suma de la participación de cada aduana en el mercado del departamento.

INF 3-2 Índice del Costo de Transporte Terrestre a Aduanas					
Asociado	2020	2021	2022	2023	2024
Bogotá, D.C.	7,02	5,65	4,87	4,74	3,28
Boyacá	9,40	9,76	9,26	8,82	7,84
Cundinamarca	7,01	5,61	5,02	4,28	2,28
Huila	9,02	9,34	9,73	8,78	6,38
Meta	8,02	7,94	7,42	7,70	6,20
Tolima	7,26	6,60	7,00	7,41	4,99
Promedio	7,95	7,49	7,22	6,96	5,16

Fuente: Base de datos Índice Departamental de Competitividad 2024

De la misma forma que el índice anterior, este hace parte del pilar “Infraestructura”, subpilar “Conectividad” y busca medir anualmente el costo de transportar mercancías desde un departamento hacia las aduanas (flujos de exportación). Es una variable inversa, es decir a mayor magnitud del índice, menor es el costo de transporte a aduanas. Dadas las condiciones de la infraestructura vial y la conectividad de la red de transporte de la región, Boyacá obtiene el menor costo de transporte al mercado nacional, seguido de Huila, Meta y Tolima. Manteniendo Bogotá y Cundinamarca, los últimos lugares de la región. Es decir, tienen los costos de transporte de exportación más elevados de la región.

Si se tiene en cuenta el promedio de la región, en el periodo 2020 a 2024, se puede decir que el costo de transporte de la región a los mercados nacionales ha venido incrementándose. El índice ha disminuido en 2,49 unidades, lo que evidencia una desmejora en la conectividad de la Región con las zonas de exportación.

El siguiente cuadro muestra el cumplimiento de los cuatro (4) indicadores de producto a cargo del eje de infraestructura de transporte, logística y servicios públicos, teniendo en cuenta el porcentaje de cumplimiento programado a 2024 y el porcentaje de ejecución.

INDICADOR DE PRODUCTO	PROGRAMADO A 2024	EJECUTADO A 2024
(No.) Familias logísticas evaluadas y mejoradas mediante modelación.	100 %	88%
(No.) Corredores logísticos regionales diseñados.	100 %	100%
(No.) Corredores logísticos regionales transferidos.	100 %	0%

INDICADOR DE PRODUCTO	PROGRAMADO A 2024	EJECUTADO A 2024
(No.) Actores del sistema de abastecimiento con capacidades y competencias logísticas fortalecidas.	100 %	100%
TOTAL	100 %	72

2.5.1. Planeación Integral de la Infraestructura Logística

La meta cuatrienal buscaba promover la integración del uso de la infraestructura multimodal de la Región Central según los corredores logísticos de los asociados, contribuyendo a la disminución de costos y tiempos asociados a la cadena de abastecimiento de bienes producidos (énfasis en los productos agrícolas) de los productores vinculados a los corredores logísticos regionales.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
ITL-P1-P-03	Producto	(No.) familias logísticas evaluadas y mejoradas mediante modelación	2021	2
			2022	1
			2023	3
			2024	3
			Total	9

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
2	1	3	2	<p>Se definió trabajar con las siguientes familias logísticas: F5: Mora y Fresa; F7: Guayaba, Curuba, Lulo y Mango; F3: Ciruela, Manzana, Pera y Durazno.</p> <p>Como resultado, se finalizó el informe correspondiente a la familia F5; en la familia F7, se logró la caracterización y el modelamiento mediante simulación, así como el modelamiento por optimización para la mitad de los productos agrícolas (Guayaba y Lulo); mientras que en la familia F3 se realizaron avances parciales en su informe, aunque este no fue finalizado en la vigencia 2024.</p>

A partir de la información recolectada, la identificación de procesos, variables y parámetros, se realizó la modelación y simulación de las capacidades en infraestructura logística y flujos en cadenas alimentarias en la Región Central, para dos (2) familias de cadenas logísticas, una agrícola y una pecuaria, de las diecinueve (19) familias logísticas definidas: piscícola (tilapia, trucha y cachama) y agrícola (frijol, alverja, lenteja).

Se analizó la familia logística cárnica (bovino y porcino). El análisis se realizó en las siguientes etapas: la primera basada en la agrupación de productos en familias logísticas para su priorización. La metodología se realizó mediante una primera priorización cuantitativa relacionada con los siguientes factores: vida útil promedio de la familia, participación de la producción en el contexto nacional, precio mayorista, consumo per cápita y volumen de producción. Posteriormente, en una siguiente etapa y mediante una priorización cualitativa con actores de las cadenas, instituciones y

gremios se evaluaron tres (3) categorías: desarrollo potencial, beneficios ambientales y beneficios sociales.

El equipo de trabajo asignado al desarrollo de la optimización y análisis de familias logísticas agropecuarias fue encargado de procesar la información para desarrollar la propuesta metodológica para la determinación de alternativas productivas y zonas estratégicas para el ordenamiento productivo, que busca trabajar alternativas productivas para:

- 1) Sustitución de importaciones.
- 2) Ampliar la oferta exportadora.
- 3) Seguridad alimentaria.

Este análisis incluyó las tres (3) familias logísticas: Familia 04 tubérculos (papa, yuca y arracacha); Familia 05 cítricos y cacao (naranja, mandarina, limón, tomate de árbol y cacao) y Familia 06 (plátano y banano). El análisis de la familia logística de tubérculos (papa, yuca y arracacha) tuvo énfasis a la cadena productiva de la papa, toda vez que se obtuvo muy poca información para adelantar el análisis por modelación de yuca y la arracacha. Resulta importante destacar que, el municipio de Cajamarca (Tolima) es el mayor productor de arracacha y el volumen generado en otros municipios de la Región Central es mínimo.

Se adelantó el análisis de las familias logísticas seleccionadas. Sin embargo, como resultado de la geolocalización de la producción de frutas en el departamento de Boyacá, se tomó la decisión de desagrupar las familias inicialmente conformadas y reagruparlas de la siguiente forma:

Familias logísticas evaluadas y mejoradas mediante modelación

19 FAMILIAS LOGÍSTICAS

13 FAMILIAS LOGÍSTICAS AGRÍCOLAS

	Familias	Productos
★	FA1	Arveja , Frijol , Lenteja
	FA2	Garbanzo , Habichuela , Pepino
	FA3	Coliflor , Pera , Durazno
★	FA4	Cacao , Limón , Mandarina , Naranja , Tomate De Árbol
	FA5	Mora , Ciruela , Fresa , Manzana
	FA6	Espinaca , Cebolla De Bulbo , Repollo , Zanahoria
	FA7	Guayaba , Lulo , Curuba , Mango
★	FA8	Acelga , Cebolla De Rama , Lechuga , Remolacha
★	FA9	Yuca , Papa , Papa Criolla , Arracacha
	FA10	Piña , Guanábana , Papaya
	FA11	Banano , Plátano
	FA12	Ahuyama , Calabacín , Calabaza
	FA13	Aguacate , Granadilla , Maracuyá , Tomate

06 FAMILIAS LOGÍSTICAS PECUARIAS

	Familias	Productos
	FP1	Carne Procesadas
	FP2	Lácteos (Leche, Queso, Yogurt)
	FP3	Carne De Pollo
★	FP4	Carne De Res - Cerdo
★	FP5	Huevo
	FP6	Pescado

Con esta nueva agrupación el eje de Infraestructura, Transporte, Logística y Servicios Públicos desarrolló diversos informes que consolidan la caracterización y el modelamiento de las familias logísticas priorizadas. Estas familias están compuestas por los 67 alimentos del Plan de

Abastecimiento Alimentario de la Región Central. En la vigencia 2024, se definió trabajar con las siguientes familias logísticas: F5: Mora y Fresa; F7: Guayaba, Curuba, Lulo y Mango; F3: Ciruela, Manzana, Pera y Durazno; F13: Aguacate, Granadilla, Maracuyá y Tomate.

Como resultado, se finalizó el informe correspondiente a la familia F5; en la familia F7, se logró la caracterización y el modelamiento mediante simulación, así como el modelamiento por optimización para la mitad de los productos agrícolas (guayaba y lulo); mientras que en la familia F3 se realizaron avances parciales en su informe, aunque este no fue finalizado en la vigencia 2024.

En cuanto a la familia F13, no se registraron avances significativos, por lo que se entregaron avances parciales. Esta decisión se asocia a la reestructuración de las familias logísticas realizada previamente y a la priorización de esfuerzos conforme a los objetivos establecidos.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
ITL-P1-P-01	Producto	(No.) Corredores logísticos regionales diseñados	2021	0
			2022	1
			2023	1
			2024	1
			Total	3

2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0%	0%	100%	<p>Se establecieron las agrupaciones de municipios en Zona de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAS) de los departamentos de Huila, Tolima, Meta y Cundinamarca y en 2025 se finalizará la propuesta para Boyacá. Así las cosas, tendríamos los Orígenes (ZODAS's) y los destinos (ZEC's) de la red de infraestructura logística de la Región Central, de la siguiente manera:</p> <p>Huila - Bogotá, con nodo de origen el municipio de Pitalito. Boyacá - Bogotá con nodo consolidador el municipio de Tunja. Meta - Bogotá con nodo de origen el ámbito logístico Granada – Acacías.</p>

Para desarrollar el análisis de un corredor logístico se requiere contar con información de un número suficiente de familias logísticas que utilicen la infraestructura vial, que utilicen los servicios existentes en el corredor y el volumen de productos que requieren utilizar y la capacidad disponible de dicha infraestructura. Con este insumo se planteó el rediseño de la red de infraestructura logística mediante el desarrollo de una metodología por parte de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Paso	Propósito
1. Inventario de infraestructuras logísticas de la Región Central.	Realizar un inventario de las infraestructuras logísticas de la Región Central, centros de acopio, centros de distribución, centros de sacrificio, plantas procesadoras, para los 67 productos priorizados por la RAP-E.

Paso	Propósito
2. Capacidades de las infraestructuras.	Establecer las capacidades globales de las infraestructuras logísticas para la Región Central.
3. Infraestructuras viales, en la Región Central para los 67 alimentos priorizados por la RAP-E.	Establecer las infraestructuras viales, que se utilizan para los 67 alimentos
3. Stakeholders de las cadenas de suministros alimentarios de la Región Central (CSA-RC) para las familias priorizadas	Identificar los principales stakeholders de las cadenas de suministro alimentario de la Región Central para las familias priorizadas.
5. Capacidades logísticas para las dos familias logísticas.	Establecer las capacidades de infraestructuras logísticas para las dos (2) familias logísticas.
6. Flujos para los alimentos de las dos familias logísticas priorizadas.	Establecer los flujos para los alimentos de las dos (2) familias logísticas priorizadas
7. Actualización sistema ArcGIS Vías.	Organizar una aplicativo o plataforma en ArcGIS, y parámetros que permitan registrar los proyectos en curso, o planificados a través de capas.

La elección de las familias logísticas con las que se verificó la metodología tuvo como criterio de selección y priorización, la relevancia de la cadena para los asociados: se seleccionó la familia logística agrícola (frijol, alverja y lenteja), atendiendo la importancia que representa este producto para el departamento del Tolima. La familia logística piscícola (tilapia, trucha y cachama), representativa del departamento del Huila.

Se aplicó la metodología a la familia logística cárnica (bovino y porcino). Así mismo, se realizó la solicitud de información a los municipios de la Región Central para actualizar el inventario de las infraestructuras logísticas (ILE's) y se adelantó el seminario "Modelado de política para cadenas alimentarias de la Región Central", taller de transferencia y modelado, para divulgar los resultados con los asociados.

Se aplicó la metodología a tres (3) familias logísticas: tubérculos (papa y yuca) producto representativo del departamento de Boyacá; los cítricos (naranja, mandarina y limón) producto representativo del departamento de Cundinamarca y el plátano que se encuentra en los departamentos de Huila, Tolima y Meta. Con el fin de que se fueran acumulando los flujos de productos que nos permitirán conformar los corredores logísticos.

Se plantearon preliminarmente los siguientes corredores logísticos:

1. Departamento de Boyacá (Tunja - Bogotá) a partir del análisis y modelación de la familia logística de la papa.
2. Departamento del Meta (Granada - Bogotá) a partir de las familias logísticas del plátano y los cárnicos.
3. Departamento del Huila - Tolima (Garzón – Bogotá) a partir de las familias logísticas del plátano y la piscícola.

Se realizó una evaluación de los criterios de conformación de las Zonas Estratégicas de Consumo (ZEC), toda vez que con el criterio establecido en el Plan de Abastecimiento Alimentario de la Región Central *“municipios con más de 50.000 habitantes en el 2020”*, los destinos de los posibles corredores logísticos se concentraban en los alrededores de Bogotá y, particularmente, en los departamentos de Boyacá y Cundinamarca. Para incrementar el número de Zonas Estratégicas de Consumo (ZEC) por departamento y, en consecuencia, posibilitar la conformación de circuitos cortos de comercialización, se cambió el criterio a *“municipios del departamento que cobijen al 70% de la población total del departamento y cuya población al 2050, se proyecte alrededor de los 50.000 habitantes”*, de tal forma que haya mayores posibilidades de acercar las zona de producción agrícola y social a los municipios que cumplan con estas características. Con respecto a la Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social (ZODAS), mediante modelación se establecieron las agrupaciones de municipios en ZODAS de los departamentos de Huila, Tolima, Meta y Cundinamarca y se está finalizando la propuesta para Boyacá. Así las cosas, tendríamos los Orígenes (ZODAS's) y los destinos (ZEC's) de la red de infraestructura logística de la Región Central.

Para el cumplimiento de la meta de *“tres (3) corredores logísticos diseñados y transferidos”* se realizaron los diseños de los tres corredores logísticos:

- Huila - Bogotá, con nodo de origen el municipio de Pitalito y como punto de clusterización Pitalito.
- Boyacá - Bogotá con nodo consolidador el municipio de Tunja y como punto de clusterización Tunja.
- Meta - Bogotá con nodo de origen el ámbito logístico Granada – Acacías.

Sin embargo, es necesario resaltar que el Departamento Nacional de Planeación (DNP) tiene en ejecución para el departamento del Huila, el análisis agro logístico del nodo Pitalito, por lo que, dependiendo del avance del DNP, se podría suspender, por parte de la RAP-E, el análisis del corredor propuesto.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
ITL-P1-P-02	Producto	(No.) Corredores logísticos regionales transferidos	2021	0
			2022	1
			2023	1
			2024	1
			Total	3

2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0%	0%	0%	Aunque fueron diseñados los corredores mediante modelación, este año no se realizó la transferencia a los asociados.

2.5.2. Integración de Servicios Logísticos y Servicios Públicos del sector agroalimentario

Esta meta se estableció con el propósito de promover la integración de servicios logísticos y servicios públicos (energía, agua, comunicaciones) en zonas de producción en función del aprovechamiento

de las infraestructuras de abastecimiento, convocando la participación privada y pública, para contribuir al acercamiento de la oferta y la demanda de la producción en la Región Central.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
ITL-P2-P-01	Producto	(No.) Actores del sistema de abastecimiento con capacidades y competencias logísticas fortalecidas.	2021	521
			2022	355
			2023	500
			2024	550
			Total	1.926

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
961	0	0	977	Para dar cumplimiento a esta meta, se establecieron convenios y contratos que tenía como objetivo el fortalecimiento de capacidades de los actores del sistema logístico regional.

En el marco del Convenio 086 de 2020 entre la RAP-E, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, la Gobernación de Boyacá y la Gobernación de Cundinamarca, se aplicó la herramienta de diagnóstico a 350 productores de la zona rural de Bogotá, Boyacá y Cundinamarca donde se evidenciaron falencias en los ejes temáticos de administración y financiera, calidad (inocuidad) y gestión de inventario (productividad), mercadeo y logística, y asociatividad y Tics. Basados en este diagnóstico se plantearon unas capacitaciones que permitieron el fortalecimiento de los productores beneficiados, así como acompañar procesos de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA). Mediante el Convenio de Asociación 088-2020 suscrito con LOGYCA / ASOCIACIÓN, se desarrollaron 26 sesiones de formación en temas logísticos, que beneficiaron a 611 actores de la cadena de abastecimiento. La temática del proceso fue la siguiente: Estándares de identificación; Gestión de inventarios y gestión de abastecimiento; Importancia de la trazabilidad en el agro; Logística agrícola; Modernización tecnológica para el agro y Tendencia de comercialización en el agro. Se establecieron alianzas para el fortalecimiento de capacidades de los actores del sistema logístico regional.

Lógyca Asociación

Objeto: Aunar esfuerzos administrativos y financieros para fortalecer las capacidades de los actores de la Región Central en el uso de tecnologías, energías renovables y en la mejora de los procesos logísticos en las cadenas de suministro. En el convenio con Lógyca, se tuvo previsto el siguiente cronograma de capacitaciones sincrónicas.

Capacitaciones virtuales

TEMA	DESCRIPCIÓN
Logística 4.0 en el agro	Cómo las tecnologías digitales y automatizadas están revolucionando la cadena de suministro agrícola, optimizando la gestión de recursos y mejorando la eficiencia en la producción y distribución de alimentos, además de aprender el uso de plataforma Sumercé.
Colaboración para sector agro	Herramientas y estrategias para fomentar la cooperación entre distintos actores del sector agrícola, facilitando la creación de redes, alianzas y proyectos colaborativos para mejorar la productividad y sostenibilidad.

TEMA	DESCRIPCIÓN
Logística agrícola sostenible	Prácticas logísticas respetuosas con el medio ambiente, enfocadas en minimizar el impacto ecológico y mejorar la eficiencia de la cadena de suministro agrícola.
Reducción de pérdida y desperdicio de alimentos	Técnicas y estrategias innovadoras para reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos en la cadena de valor, contribuyendo a un sistema alimentario más eficiente y sostenible.
Logística 4.0 en el agro	Cómo las tecnologías digitales y automatizadas están revolucionando la cadena de suministro agrícola, optimizando la gestión de recursos y mejorando la eficiencia en la producción y distribución de alimentos.
Colaboración para sector agro	Herramientas y estrategias para fomentar la cooperación entre distintos actores del sector agrícola, facilitando la creación de redes, alianzas y proyectos colaborativos para mejorar la productividad y sostenibilidad.
Logística agrícola sostenible	Prácticas logísticas respetuosas con el medio ambiente, enfocadas en minimizar el impacto ecológico y mejorar la eficiencia de la cadena de suministro agrícola.
Trazabilidad en Agro	Cómo implementar sistemas de trazabilidad eficientes para asegurar el control y seguimiento de los productos agrícolas a lo largo de toda la cadena de suministro. Exploraremos las mejores prácticas, tecnologías y normativas que permiten garantizar la calidad, seguridad y sostenibilidad de los productos desde su origen hasta el consumidor final.

Gestionemos Nuestros Residuos a Través de la Logística Inversa en el Agro.

EN DIRECTO 38:50

Controlar Separar Chat PyR Gente Participar Reaccionar Vista Notas Salas Aplicaciones Más Cámara Micrófono Compartir

La pérdida en la cadena productiva logyca

Productos vegetales

Producción agrícola

- Daños **mecánicos**
- Daños por **factores climáticos** durante la cosecha.

Pos cosecha y almacenamiento

- Derrame o degradación durante el **manejo, almacenamiento** y transporte entre el cultivo y la **distribución**.

Procesamiento industrial

- Derrame o degradación durante el **procesamiento industrial** o doméstico

Productos animales

Producción pecuaria

Porcino, bovino y avícola

- Muerte del animal durante la cría

Piscícola

- Descartes durante la pesca

Leche

- Enfermedades de la vaca - mastitis

Poscosecha y almacen.

- Muerte al transportar al matadero
- Congelación empaquetado, almacenamiento o y transporte
- Transporte entre la granja y la distribución

Proceso industrial

- Derrames en sacrificio
- Proceso de envaso y ahumado
- Tratamiento industrial, envasado y procesamiento

Maria Camila Reinosco

24°C Parc. soleado

ESP LAA

10:34 a. m. 26/11/2024

Capacitaciones presenciales

TEMATICA	DESCRIPCIÓN
Fundamentos de agrologística	Principios básicos de la logística agrícola, cubriendo desde la gestión de la cadena de suministro hasta las técnicas de optimización para mejorar la eficiencia y reducir costos en la producción agrícola.

TEMATICA	DESCRIPCIÓN
Buenas prácticas agrícolas sostenibles	Prácticas agrícolas que promueven la sostenibilidad, abordando métodos para conservar los recursos naturales, reducir el impacto ambiental y mejorar la productividad a largo plazo.
Trazabilidad en Agro	Cómo aplicar sistemas de trazabilidad avanzados para mejorar la visibilidad y control de los productos agrícolas en cada etapa de la cadena de suministro. Aprenderá cómo integrar tecnologías clave, cumplir con normativas y asegurar la calidad y sostenibilidad, optimizando los procesos desde el campo hasta el consumidor.
Fundamentos de agro logística	Principios básicos de la logística agrícola, cubriendo desde la gestión de la cadena de suministro hasta las técnicas de optimización para mejorar la eficiencia y reducir costos en la producción agrícola.
Taller de pérdida y desperdicio	Estrategias para minimizar la pérdida y el desperdicio de alimentos a lo largo de la cadena de suministro agrícola, ofreciendo soluciones prácticas y técnicas innovadoras para mejorar la eficiencia y sostenibilidad.



A través de este convenio, se realizaron diferentes capacitaciones para el fortalecimiento de capacidades a 890 personas en los territorios de la Región Central.

Agrosavia

Objeto: Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para desarrollar, validar y divulgar tecnologías que reduzcan pérdidas postcosecha en cadenas de producción de frutas y hortalizas de importancia para la Región Central.

Se realizó la divulgación de la tecnología que ha sido implementada en el Espinal, con la visita de Asociaciones de productores del municipio de La Mesa y San Joaquín -C/marca y del Espinal- Tolima, para mostrar la vitrina tecnológica de deshidratación. En la vigencia 2024, se capacitaron 27 productores en temas de transformación de Mango.

Ejecución presupuestal

EJECUCIÓN GASTOS DE INVERSIÓN EJE DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS				
VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2024	\$ 954.454.822	\$ 704.353.838	\$ 250.100.984	73,79%
2023	\$ 739.966.166	\$ 506.459.088	\$ 233.507.078	68,44%
2022	\$ 540.388.096	\$ 351.866.669	\$ 188.521.427	65,11%
2021	\$ 764.974.739	\$ 764.973.971	\$ 768	100,00%
TOTAL	\$ 2.999.783.823	\$ 2.327.653.566	\$ 672.130.257	77,59%

3. Marco Programático del Soporte Institucional de la RAP-E Región Central

Teniendo en cuenta los elementos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y el Modelo Estándar de Control Interno se establecieron en este cuatrienio el uso de los siguientes indicadores que facilitaron el monitoreo del objetivo estratégico y, los programas e indicadores de resultado y producto establecidos para el periodo 2021 – 2024 en función del fortalecimiento institucional.

MEGA - Meta cuatrienal de Soporte Institucional

Nombre	Descripción					
Índice de Transparencia y Acceso a la información	Mide el grado de cumplimiento normativo por parte de los sujetos obligados de la Ley de Transparencia.					
ID indicador	Fuente de información	Periodicidad	Línea de base			Meta 2024
			Entidad / socio regional	Dato 2020	Dato 2024	
SIR-OE-R-02	Procuraduría General https://apps.procuraduria.gov.co/ita/login/	Anual	RAP-E Región Central	94	97	Variación positiva

El Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA) es un indicador que genera un sistema de información tipo formulario que permite medir el nivel de cumplimiento al literal i) del artículo 23 de la Ley 1712 de 2014, que ordena al Ministerio Público, en cabeza de la Procuraduría General de la Nación, por parte de cada sujeto obligado. La Región Administrativa y de Planeación Especial lo diligencia desde el año 2019; para el año 2020 el puntaje fue de 95.

Para el año 2021 no se cuenta con puntaje, ya que el ente de control no habilitó el citado sistema, mientras estaba en curso la entrada en vigor de la nueva normatividad y por ende en trámite de actualización conforme se estableció en la Circular 018 del 22 de septiembre de 2021, numeral 2. (https://www.procuraduria.gov.co/portal/media/docs/CircularNo_018deseptiembre22de2021.pdf)

El Índice de Transparencia y Acceso a la información (ITA), para la vigencia 2022, conforme lo expuesto, si tuvo medición, logrando un puntaje de 90, reporte realizado con datos suministrados por la Asesoría de Comunicaciones y personal de apoyo de Web Master, cuya disminución en los resultados obtenidos se derivaron de una mayor rigurosidad y, por ende, requerimientos técnicos, los cuales por las condiciones de la infraestructura tecnológica del portal web y falta de recursos para la época no fue posible cumplir con la totalidad de los términos.

A corte a diciembre de 2023, se avanzó en las gestiones necesarias para que se cumpliera con la mayor cantidad de requerimientos del Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA), teniendo en cuenta los recursos e infraestructura del portal web disponibles, para lo cual, se hizo especial énfasis en ajustes a la sección 'Participa', junto con la actualización de las secciones en los cuales tienen parte las diferencias dependencias. Motivo por el cual se dio curso a la apuesta de sensibilizar al personal, sobre la importancia de mantener la información actualizada para lo cual se han realizado dos acciones complementarias:

- a. RETO ITA: Se comunicó al personal sobre la posibilidad de involucrarse en el reto de divulgar información sobre su gestión de forma que, a través de los canales, incluyendo como prioridad el portal web, los usuarios, grupos de valor e interés y ciudadanía pueden acceder.
- b. Realización del Curso de Integridad y Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, el cual ha sido impulsado con el apoyo de la Dirección Administrativa y Financiera, y el personal responsable de capacitación.





PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN

Reporte de Cumplimiento ITA para el Periodo 2023

Número de documento: NI 900788066
 Sujeto obligado: REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACION ESPECIAL - REGION CENTRAL
 Nivel de cumplimiento: 96 sobre 100 puntos
 Fecha de generación: 31/08/2023 01:38 PM
 Administrador del sujeto obligado: JEIMY VARGAS CUBIDES (jvargas@regioncentralrape.gov.co)
 Tipo de formulario: Minitic Res.1519

En este contexto, el 31 de agosto de 2023 se dio lugar al Reporte de Cumplimiento ITA para el Periodo 2023 en el Sistema ITA habilitado por la Procuraduría General de la Nación Ingreso – ITA, previa verificación de las dependencias involucradas y visto bueno de las asesoras de Comunicaciones y Jurídica; jefe de Oficina Asesora de Planeación y la

directora Administrativa y Financiera.

Durante la vigencia 2024, se realizó un trabajo detallado y cuidadoso, desde el proceso de atención al ciudadano, para verificar la información necesaria para dar cumplimiento a la mayor cantidad de requisitos establecidos por la Procuraduría General de la Nación, para la evaluación de cumplimiento del Índice de Transparencia y Acceso a la Información, lo cual dio los resultados esperados, obteniendo una calificación en el nivel de cumplimiento de 97 puntos sobre 100.



Procuraduría General de la Nación

Reporte de Cumplimiento ITA para el Periodo 2024

Número de documento: NI 900788066
 Sujeto obligado: REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANEACION ESPECIAL - REGION CENTRAL
 Nivel de cumplimiento: 97 sobre 100 puntos
 Fecha de generación: 24/07/2024 11:00 AM
 Administrador del sujeto obligado: LILIANA MARIA RODRIGUEZ LEON
 (liliana.rodriguez@regioncentralrape.gov.co)
 Tipo de formulario: Mintic Res.1519

3.1. SINERGIA INSTITUCIONAL

Esta meta cuatrienal promueve la articulación de las dependencias de la entidad mediante el desarrollo de herramientas de control del flujo y la generación de documentación, y de planificación de programas y proyectos estratégicos para la toma de decisiones y seguimiento institucional. Se busca contribuir en la disminución de tiempos de gestión de los procesos administrativos de la entidad, y sumar en el acceso y seguridad de la información institucional, para lo cual se contemplan a modo general los siguientes indicadores, los cuales aportaran a las mediciones de los retos que se planteen en el marco del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (PETI), Gestión Documental, Archivos y Comunicaciones, de acuerdo a los lineamientos de la instancia correspondiente.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P1-P-01	Producto	(No.) Mapa de procesos actualizado.	2023	1
			2024	0
			Total	1

2023	% Avance	Hito de Cumplimiento
1	100%	Se realizó la propuesta de ajuste al mapa de procesos institucional, el cual fue aprobado por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Mapa de Proceso RAP-E Región Central



Fuente: Oficina Asesora de Planeación Institucional.

La Región Administrativa y de Planeación Especial (RAP-E) Región Central realizó un diagnóstico para establecer el grado de implementación del Sistema Integrado de Gestión y determinar aspectos susceptibles de mejora. Este diagnóstico fue avalado por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, generando un plan de mejoramiento para avanzar por fases respecto de las brechas o necesidades de ajuste tomando como criterio el marco normativo aplicable al Modelo Integrado de Planeación y Gestión y Sistema de Control Interno. Es así como se avanzó en el desarrollo de las fases de mejoramiento y propuestas, obteniendo entre otros logros los siguientes:

DESCRIPCIÓN	DETALLE DE GESTIÓN
FASES 1 y 2	Actualización de marco institucional para los sistemas MIPG Y SCI Resolución 044 del 2 de mayo de 2023 (MIPG) Resolución 057 del 15 de junio de 2023 (SCI) Aplicación de Autodiagnósticos Se lideró la aplicación de autodiagnósticos de conformidad con las políticas de gestión y desempeño aplicables a la entidad y se determinaron acciones de mejoramiento para el cierre de brechas. Actualización de caracterización de procesos Se configuró la estructura y diseño de la cadena de valor institucional y se procedió a construir el mapa de procesos. El marco metodológico para su construcción fue a través de reuniones de mesa de trabajo con los diferentes actores. Se realizaron 47 sesiones, las cuales fueron documentadas mediante actas de reunión con el fin de consolidar la actividad.
	Actualización de políticas institucionales La entidad, a través de las áreas funcionales responsables, avanzó en la revisión, ajuste y aprobación de políticas de gestión y lineamientos de operación en el sistema integrado de gestión de conformidad con lo siguiente:
FASES 3 Y 4	

DESCRIPCIÓN	DETALLE DE GESTIÓN
	<ul style="list-style-type: none"> - Política de Gestión de Riesgos. - Política de Gestión Documental - Política de Seguridad y Salud en el Trabajo - Política de Gobierno Digital - Política del Sistema Integrado de Gestión -Actualización de Procedimientos -Seguimiento a planes de Mejoramiento (todas las fuentes)

DESCRIPCIÓN	DETALLE DE GESTIÓN
<p>1. Actividades de apoyo y aprobación para el CIGD y cumplimiento a los entes de control por parte de la Entidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación del Programa de Transparencia y Ética Pública (Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano y, la Estrategia de Participación Ciudadana, instrumentos de planeación asociados a políticas de gestión y desempeño del Sistema Integrado de Gestión Institucional. • Cumplimiento del reporte en el Índice de Transparencia y Acceso (ITA) a la Información Pública con un nivel del cumplimiento del 97 sobre 100 • Revisión y ajuste de la estrategia para la Rendición de Cuentas. • Acompañamiento y asesoría a la adopción y aprobación de las siguientes políticas: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Política de Daño Antijurídico asociado al proceso de gestión y defensa jurídica. ✓ Política de Seguridad y Salud en el trabajo ✓ Política de Gestión del Riesgo, aprobada en el Comité Institucional de Control Interno en la Sesión No 2 y la elaboración de la guía para la identificación de riesgos de cada proceso. ✓ Política de Protección de Datos personales ✓ Política de Seguridad y privacidad de la información y continuidad de la operación de los servicios TIC. y la aprobación de los Instrumentos Archivísticos como son los Programas de Gestión Documental, los cuadros de Clasificación Documental y las tablas de Retención Documental. • Se dio cumplimiento a la publicación de datos abiertos en lo relacionado a el Índice de Información Clasificada y Reservada; Esquema de Publicación de la Información y Registro de Activos de la información, evidenciada en la página de www.datos.gov.co. • Reporte de la información mensual consolidada para la Contraloría General de la República a través del Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI).

DESCRIPCIÓN	DETALLE DE GESTIÓN																																			
2. Ruta de la Calidad	Aplicación de autodiagnósticos <ul style="list-style-type: none">Se lideró la aplicación de autodiagnósticos con los lideres de los procesos, de conformidad con las políticas de gestión y desempeño aplicables a la entidad y se determinaron acciones de mejoramiento.																																			
	Actualización del normograma de la RAP-E Región Central <ul style="list-style-type: none">Se realizó el acompañamiento y validación del normograma por proceso ubicado en el SharePoint y normograma General en la página web de la entidad, realizado por el proceso de Gestión y Defensa Jurídica.																																			
	Plan de Trabajo Ruta de la Calidad <p>Se implementó un cronograma que detalló el plan de trabajo para cada una de las dependencias, con el objetivo de actualizar los procedimientos, guías, formatos, modelos, manuales y normogramas almacenados en el SharePoint. Este proceso se llevó a cabo con el acompañamiento de los líderes de cada proceso.</p> <p>El primer paso consistió en realizar mejoras en las caracterizaciones existentes, las cuales fueron revisadas junto a los líderes y controladas dentro del Sistema Integrado de Gestión. Posteriormente, se llevó a cabo la actualización, creación o eliminación de los documentos necesarios para optimizar la funcionalidad de los procesos.</p> <p>Se brindó orientación a los líderes de proceso en la identificación de riesgos y en la socialización de la guía correspondiente para cada área.</p> <p>Finalmente, se efectuó la actualización de los documentos identificados por proceso, como se detalla en el siguiente cuadro:</p>																																			
	<table><tr><th>PROCESO</th><th>DOCUMENTOS IDENTIFICADOS</th><th>DOCUMENTOS ACTUALIZADOS</th><th>% ACTUALIZADO</th></tr><tr><td>Relacionamiento Institucional</td><td>24</td><td>24</td><td>100%</td></tr><tr><td>Control Disciplinario Interno</td><td>14</td><td>13</td><td>93%</td></tr><tr><td>Gestión y Defensa Jurídica</td><td>18</td><td>16</td><td>89%</td></tr><tr><td>Gestión de Bienes Y Servicios</td><td>7</td><td>6</td><td>86%</td></tr><tr><td>Gestión del Talento Humano</td><td>59</td><td>40</td><td>68%</td></tr><tr><td>Gestión de Tic</td><td>17</td><td>15</td><td>88%</td></tr><tr><td>Evaluación Independiente</td><td>26</td><td>10</td><td>38%</td></tr><tr><td>Planificación Regional</td><td>6</td><td>4</td><td>67%</td></tr></table>	PROCESO	DOCUMENTOS IDENTIFICADOS	DOCUMENTOS ACTUALIZADOS	% ACTUALIZADO	Relacionamiento Institucional	24	24	100%	Control Disciplinario Interno	14	13	93%	Gestión y Defensa Jurídica	18	16	89%	Gestión de Bienes Y Servicios	7	6	86%	Gestión del Talento Humano	59	40	68%	Gestión de Tic	17	15	88%	Evaluación Independiente	26	10	38%	Planificación Regional	6	4
PROCESO	DOCUMENTOS IDENTIFICADOS	DOCUMENTOS ACTUALIZADOS	% ACTUALIZADO																																	
Relacionamiento Institucional	24	24	100%																																	
Control Disciplinario Interno	14	13	93%																																	
Gestión y Defensa Jurídica	18	16	89%																																	
Gestión de Bienes Y Servicios	7	6	86%																																	
Gestión del Talento Humano	59	40	68%																																	
Gestión de Tic	17	15	88%																																	
Evaluación Independiente	26	10	38%																																	
Planificación Regional	6	4	67%																																	

DESCRIPCIÓN	DETALLE DE GESTIÓN			
	Gestión Contractual	51	20	39%
	Gestión Documental	31	27	87%
	Gestión Financiera	26	18	69%
	Direccionamiento Estratégico	31	12	39%
	Administración del SIG	14	8	57%
	Promedio			71%

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P1-P-02	Producto	(%) Proyectos de inversión formulados en la MGA-web	2023	100%
			2024	
			Total	100%













2023	2024	Hito de Cumplimiento
100%	100%	Se empezó a hacer uso de las aplicaciones para la gestión de programas y proyectos dispuestas para los entes territoriales, por parte del Departamento Nacional de Planeación (DNP), razón por la que inicialmente se cargaron a la MGAWeb, los proyectos de inversión que se desarrollan con recursos propios y que están siendo ejecutados en la vigencia 2024. Ahora bien, con la aprobación del presupuesto para la vigencia 2025, realizada mediante Acuerdo Regional No 02 del 5 de diciembre de 2024, se realizó el cargue de los proyectos de inversión 2025-2028.

A la fecha, se relacionan los proyectos de inversión registrados en la MGA-web:

EJE ESTRATÉGICO / PROGRAMA	PROYECTO DE INVERSIÓN
Competitividad y Proyección Internacional	Fortalecimiento de la Región Central como destino turístico sostenible.
	Implementación de una ruta regional de biciturismo “Ruta Trasandina” Fase 1
Gobernanza y Buen Gobierno	Fortalecimiento de la gobernanza multinivel y planeación multiescalar en la Región Central.
Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos	Fortalecimiento de los servicios de infraestructura de transporte, logística y servicios públicos de la Región Central articulados a la política logística nacional.
Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural	Fortalecimiento de las capacidades productivas para el sector agroalimentario de la Región Central.
Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos	Implementación plataforma colaborativa para la planeación, gestión y acompañamiento técnico para promover la seguridad hídrica de los territorios de la Región Central.
Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento de la gestión institucional de la RAP-E Región Central.

Mediante Acuerdo Regional No 02 del 5 de diciembre de 2024, se realizó el cargue de los proyectos 2025-2028:

Registro de proyectos en MGA web

	ID	BPIN	Nombre	Fecha creación	Estado	Entidad y/o formulador responsable	Tipología y Avance
   	1238484		Integración territorial para el fomento del turismo sostenible en Bogotá D.C., Cundinamarca, Boyacá, Huila, Tolima, Meta	16/12/2024	Presentado	RAPE Región Central - Territorio - Daniel Alarcón	Tipología: G Proy Tipo: No Inv: Territorial 
   	1236270		Implementación de acciones priorizadas por el Plan de Seguridad Hídrica de la Región Central Bogotá D.C.	15/12/2024	Presentado	RAPE Región Central - Territorio - LINA RODRIGUEZ	Tipología: A Proy Tipo: No Inv: Territorial 
   	1236195		Consolidación del modelo integral de abastecimiento alimentario en la Región Central Bogotá D.C., Boyacá, Cundinamarca, Huila, Tolima, Meta	14/12/2024	Presentado	RAPE Región Central - Territorio - En Bandeja de Enviados	Tipología: B Proy Tipo: No Inv: Territorial 
   	1218061		Innovación para la gestión pública de la RAP-E Región Central Bogotá D.C.	09/12/2024	Presentado	RAPE Región Central - Territorio - En Bandeja de Enviados	Tipología: G Proy Tipo: No Inv: Territorial 

Fuente: MGA web – DNP.

En el proceso de gestión de recursos se presentaron los proyectos formulados por la RAP-E en las mesas de trabajo de la formulación de los planes de desarrollo de los asociados para que fueren adicionados al capítulo independiente del Sistema General de Regalías. Los proyectos presentados durante las mesas de trabajo se relacionan a continuación:

Proyectos presentados para inclusión en capítulo de Regalías de los asociados

Nombre	Objetivo general	Eje estratégico
Conservación de ecosistemas de alta montaña para aumentar la capacidad de adaptación al cambio climático y seguridad hídrica del paisaje sostenible entre los páramos de Chingaza – Sumapaz – Guerrero - Guacheneque en Cundinamarca, Meta, Bogotá.	Disminuir la vulnerabilidad climática del recurso hídrico regulado por los ecosistemas de alta montaña ubicados entre los páramos de Chingaza - Sumapaz - Guerrero – Guacheneque.	Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos
Implementación de una ruta regional de bici turismo “Ruta TRASANDINA” en los departamentos de Boyacá, Cundinamarca y Bogotá D.C.	Aumentar la competitividad y sostenibilidad del biciturismo como actividad estratégica del turismo de naturaleza y aventura en Bogotá, Cundinamarca y Boyacá.	Competitividad y Proyección Internacionalización

Nombre	Objetivo general	Eje estratégico
Consolidación del sistema agroalimentario de Bogotá y la Región Central del país.	Desarrollar soluciones con enfoque estructural en el Sistema Distrital de Abastecimiento de Alimentos de Bogotá, con énfasis en la planeación de la oferta productiva, promoción de procesos asociativos, mejoramiento de la organización logística, desarrollo de circuitos cortos de comercialización, promoción de su transformación productiva por valor agregado e intercambio con otras regiones para garantizar disponibilidad la oferta y acceso permanente de alimentos.	Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural
Control de pérdidas de alimentos perecederos en las ZEC (Zonas Estratégicas de Consumo) mediante el intercambio de alimentos por material recuperable en la Región Central.	Disminuir las pérdidas de alimentos perecederos en las Zonas Estratégicas de Consumo (ZEC) de la Región Central.	Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural
Optimización de corredores logísticos regionales para la distribución y abastecimiento alimentario en la Región Central.	Mejorar las condiciones para la eficiencia de la operación logística en las cadenas de suministro que integran los corredores logísticos regionales.	Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos
Innovación rural y sostenible para el desarrollo regional bajo condiciones de variabilidad climática en la Región Central RAP-E	Contribuir a fortalecer los procesos de conservación de la biodiversidad y de los servicios ecosistémicos de importancia regional y nacional bajo consideraciones de cambio climático.	Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural; Infraestructura de transporte, Logística y Servicios Públicos; Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos; y Competitividad y Proyección Internacionalización.

Finalmente, desde la Oficina Asesora de Planeación Institucional se realizó un monitoreo de las oportunidades de financiamiento disponibles. Esta búsqueda incluyó la identificación de recursos de cooperación internacional, principalmente, y el análisis de las condiciones y requisitos de las convocatorias vigentes.

Además, se proporcionó un apoyo integral en el proceso de gestión de proyectos, ofreciendo asistencia técnica y metodológica mediante el acompañamiento y revisión de documentos técnicos de soporte y fichas de perfil, o mediante la participación en mesas de trabajo con socios estratégicos, fomentando la estructuración de proyectos de alto impacto, enmarcados en los ejes estratégicos definidos en el PRE.

El compromiso de la Oficina Asesora de Planeación Institucional con la búsqueda de otras fuentes de financiación para los proyectos estratégicos de la Región fue un pilar fundamental para la consolidación de la RAP-E, impulsando un esquema de trabajo colaborativo que fomenta el desarrollo regional sostenible.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P1-P-03	Producto	(% elementos habilitadores de la Política de Gobierno Digital adoptados.	2021	0%
			2022	10%
			2023	10%
			2024	15%
			Total	35%

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
0%	0%	20%	15%	<p>Se aprobó el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y la Comunicación (PETI) de la Entidad, donde se plasman los proyectos y actividades necesarias que permiten la correcta adopción de los elementos habilitadores.</p> <p>Adicionalmente, también fue aprobada la Política de Seguridad de la Información a través del Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Además, se realizó el autodiagnóstico de Gobierno Digital, obteniendo una ponderación del 84,7%, que evalúa el avance y la preparación de las entidades en términos de transformación digital, con el fin de identificar áreas de mejora y promover el desarrollo de estrategias para un gobierno más eficiente, transparente e inclusivo.</p>

A continuación, el recuento de avance por cada uno de los elementos habilitadores:

De arquitectura: se diseñó el Plan Estratégico de Tecnologías (PETI), un documento en el que quedaron plasmados tanto el diagnóstico como la hoja de ruta y la estructuración de proyectos a corto, mediano y largo plazo. La construcción de este documento, para la vigencia 2023, alcanzó un 90% de avance, contando con información sobre los procesos internos de la Entidad, en comparación con los sistemas de información y las necesidades.

De igual manera, se realizó la adquisición de software y hardware necesario para dar soporte a la operación tecnológica, esto con el fin de robustecer los equipamientos y atender las necesidades de forma más rápida en la entidad. Dichas herramientas tecnológicas permiten garantizar una operación del servicio del 99,9%. Además, se efectuó la adopción e Implementación de productos de software para mejorar la seguridad y confidencialidad.

De cultura y apropiación: se publicó la Caracterización de Usuarios, Grupos de Valor e Interés y Ciudadanos en General 2023-V.1, documento que consolidó el tipo de población con la cual tenía interacción. Este documento describió y segmentó el conjunto de usuarios mediante variables como: organizacionales (tipo de entidad y dependencia, tipo de cliente), geográficas (cobertura y

ubicación principal), entre otras. Con su priorización, fue posible determinar las motivaciones de los usuarios y/o partes interesadas y grupos de interés para el acceso a los servicios prestados por la RAP-E Región Central.

De seguridad y privacidad de la información: en este aspecto, se empezaron a documentar los procesos y aspectos relevantes frente a la seguridad de la información de la Entidad, por lo que se construyeron los siguientes instructivos:

- WSUS (herramienta informática) Documento de Implementación y Administración
- Documento de Políticas de Grupo (GPO)
- Manual de revisión de canales en *Firewall Fortigate 100F*
- Políticos del Firewall Fortinet 100F NGF-EDGE-RAPE-001 – SN FG100FTK21003089 - Jun 2023
- Instructivo de seguimiento y monitoreo a servidores y máquinas virtuales
- Manual de configuración e instalación de clientes Virtual Private Network (VPN)

Con la construcción de estos documentos, se puede afirmar que se tendría un 10% de avance en este habilitador, dada la magnitud de acciones que implica la seguridad y privacidad de la información.

Sin embargo, se reiteró el compromiso por parte del proceso de adelantar e implementar una estrategia de seguridad digital que se alinee con los requerimientos de Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el Ministerio de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones, que tendrá como principales actividades el registro Nacional de bases de datos; La definición, aprobación e implementación de Políticas de Seguridad de la Información; El tratamiento de datos personales e identificación de activos de información.

De servicios ciudadanos digitales: vale la pena resaltar que se definieron como servicios ciudadanos digitales especiales aquellos que brindaban soluciones con nuevas ofertas de valor y eran adicionales a los servicios ciudadanos digitales base (Autenticación, Interoperabilidad y Carpeta Ciudadana Digital). Asimismo, correspondían a innovaciones que realizaron los prestadores de servicio a partir de la autorización dada por el titular de los datos y de la integración a los servicios ciudadanos digitales base, bajo un esquema coordinado por el articulador.

Así las cosas, dada la misión de la entidad, no se prestan servicios ciudadanos digitales, sin embargo, en el PETI, se dejaron estipuladas las acciones que se proyectan adelantar frente a este tema, en caso de detectar algún tipo de necesidad particular.

Se aprobó la Política de Seguridad de la Información a través del Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Además, se realizó el autodiagnóstico de Gobierno Digital, obteniendo una ponderación del 84,7%, que evalúa el avance y la preparación de las entidades en términos de transformación digital, con el fin de identificar áreas de mejora y promover el desarrollo de estrategias para un gobierno más eficiente, transparente e inclusivo. Se publicaron las actualizaciones de los metadatos y conjuntos de datos obligatorios en el Portal Nacional de Datos Abiertos Datos.gov.co.

Se desarrolló una Power App destinada a mejorar la eficiencia en la gestión de la mesa de ayuda, proporcionando una herramienta moderna y adaptable a las necesidades del equipo de soporte técnico. Como parte de este proceso, se actualizaron los formatos y las políticas de seguridad, asegurando su alineación con las normativas vigentes y las mejores prácticas en protección de la información. En total, durante la vigencia 2024 se atendieron 940 requerimientos de los funcionarios y contratistas de la Entidad, logrando cumplir con el 100% de las solicitudes registradas a través del formato de solicitud de novedades de usuarios y la Power APP de mesa de ayuda.

Gracias a la implementación de estas tareas, se aseguró el uso eficiente, la adecuada distribución y la disponibilidad continua de los servicios y la infraestructura tecnológica de la Entidad, permitiendo una gestión más segura, accesible y alineada con los objetivos estratégicos institucionales. En esta misma línea, se lleva a cabo de manera permanente la administración, el monitoreo y las adecuaciones necesarias de los recursos de infraestructura, garantizando su desempeño óptimo, la mitigación de riesgos asociados a fallas o vulnerabilidades, y la capacidad de adaptarse a los cambios tecnológicos y a las necesidades operativas emergentes.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P1-P-04	Producto	(%) Sistema de Gestión Documental Electrónico	2023	50%
			2024	50%
			Total	100%

2023	2024	Hito de Cumplimiento
50%	50%	Al cierre de 2024, se encuentra actualizada la Política de Gestión Documental, el Programa de Gestión Documental (PGD), las Tablas de Retención Documental (TRD) y el Cuadro de Clasificación Documental (CCD) los cuales fueron aprobados por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Es de anotar que, a mediados de diciembre de 2024, fueron convalidadas las TRD por parte del Consejo Departamental de Archivo de Cundinamarca.

Se gestionó ante la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca – CAR (Corporación Autónoma Regional) la transferencia tecnológica para la actualización del Gestor Documental SIDCAR adoptado por la RAP-E Región Central desde el año 2018. Se realizó la transferencia tecnológica, en el marco del Convenio Interadministrativo 075. Gracias a la actualización se cuenta con una mejora del servicio dando continuidad a la aplicación de las pautas para la administración de comunicaciones oficiales de que trata el Acuerdo 060 de 2001 del Archivo General de la Nación. En materia de organización del archivo de gestión, se realizaron procesos técnicos archivísticos de organización en el 100% de los expedientes contractuales de la vigencia 2022 y 2021.

De acuerdo con el Plan Institucional de Archivo (PINAR), la RAP-E Región Central implementó acciones para mejorar los procesos de preservación de la información, administración de los archivos y acceso a la información a través de la gestión de las herramientas tecnológicas para la administración de documentos electrónicos, actualización o adopción de los instrumentos archivísticos priorizados y la organización gradual de los archivos de gestión.

Se realizó la actualización de tres (3) instrumentos archivísticos. Se encuentra actualizada la Política de Gestión Documental, el Programa de Gestión Documental (PGD), las Tablas de Retención

Documental (TRD) y el Cuadro de Clasificación Documental (CCD) los cuales fueron aprobados por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

3.2. GENERACIÓN DE OPINIÓN PÚBLICA

Esta meta cuatrienal tiene como objetivo informar, de manera clara y permanente, a actores externos (territorios asociados, ciudadanía en general, medios de comunicación y entes de control, entre otros) e internos (funcionarios y contratistas) la gestión de la RAP-E Región Central, es decir, los avances en el diseño y puesta en marcha de los distintos programas y proyectos de la entidad. Esto último, con el objetivo de contribuir a desarrollar una imagen institucional robusta y unificada para posicionar a la RAP-E Región Central como referente de articulación en el país.

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P2-P-01	Producto	(No.) Contenidos editoriales producidos por la RAP-E Región Central difundidos en medios de comunicación.	2021	120
			2022	150
			2023	150
			2024	150
			Total	570

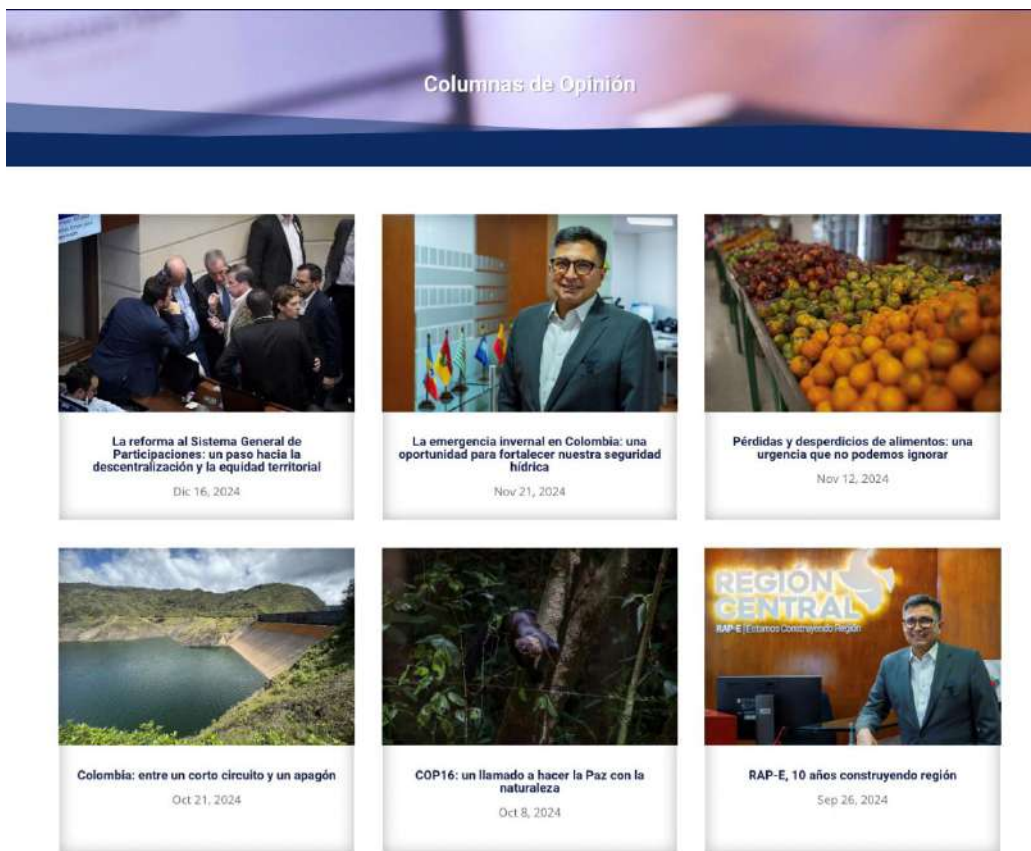
2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
205	234	230	265	La elaboración de comunicados de prensa que dan cuenta de la gestión de la entidad de manera oportuna y, el relacionamiento permanente con medios de comunicación locales, regionales y nacionales permitió que la información de los proyectos y programas en los que avanza la entidad, tales como: Plan de Abastecimiento de la Región Central; Plan de Seguridad Hídrica; BiciRegión y Sistema de Información Sumercé, entre otros, fueran comunicados a los distintos grupos de valor e interés de la Entidad.

Durante el cuatrienio, la Asesoría de Comunicaciones estructuró y publicó notas de prensa en su portal web: <https://regioncentralrape.gov.co/noticias/> que dieron cuentas de las actividades desarrolladas en cumplimiento de la misionalidad de la Entidad. De igual manera, editó y produjo contenido fotográfico y audiovisual que acompañaba dichas publicaciones. Los anteriores productos (editoriales y visuales) fueron el insumo que fue compartido a los distintos medios de comunicación locales, regionales, nacionales y, en algunos, casos internacionales. Este relacionamiento permanente con los medios de comunicación, tradicionales y digitales, permitió la socialización de los programas y proyectos de la RAP-E.

A partir de la data disponible en los informes de los integrantes del equipo de comunicaciones, para el 2021 se registraron 205 publicaciones en medios de comunicación locales, regionales y nacionales que permitieron visibilizar la gestión de la Entidad. Por su parte, en la vigencia 2022, se lograron 234 réplicas; para el año 2023, se registraron 230 publicaciones en medios de comunicación.

En el mismo sentido, durante el 2024, se registraron un total de 265 réplicas de noticias y entrevistas al gerente, Ricardo Agudelo Sedano, como vocero oficial de la Entidad. Lo anterior, bajo la estrategia

de free press (difusión gratuita de las noticias que evidencian la gestión de la Entidad). Además, para la vigencia se gestionó la publicación de veintitrés (23) columnas de opinión del doctor Agudelo en la página web del periódico El Espectador. De igual manera, se replicaron en nuestra página web (<https://regioncentralrape.gov.co/la-rap-e-en-medios/>) como se observa en la siguiente imagen:



A continuación, imágenes que dan cuenta de las publicaciones que se realizaron:



ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P2-P-02	Producto	(No.) de piezas audiovisuales, gráficas o sonoras para la comunicación institucional externa e interna divulgadas.	2021	315
			2022	330
			2023	330
			2024	330
			Total	1.305

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
1.149	1.689	2.983	3.196	A través de las piezas audiovisuales, gráficas y sonoras que diseñó, editó y produjo la Asesoría de Comunicaciones se presentaron los logros y resultados de la gestión de la RAP-E de una manera creativa, amena y cercana. Respondiendo también a las tendencias de los medios digitales. Dichos contenidos fueron el insumo principal para las distintas campañas digitales que se realizaron a través de redes sociales (@LaRegionCentral) y página web (https://regioncentralrape.gov.co/) durante el cuatrienio.

Según la información suministrada en la Rendición de Cuentas 2021, se detalla que se realizaron 242 piezas gráficas (boletines internos, semanarios y RAP-E News); 105 productos audiovisuales y 802 fotografías seleccionadas, tras un proceso de depuración, el material reposado en los discos duros de la entidad. En total, durante la vigencia se desarrollaron 1.149 productos gráficos y audiovisuales.

Por su parte, en la vigencia 2022 se elaboraron 474 piezas gráficas de comunicación interna y externa (fechas especiales, noticias de gestión, piezas de cumpleaños, fondos de pantalla computadores, invitaciones a reuniones, etc.), en aras de difundir las acciones que desarrolla la entidad durante el diseño y ejecución de proyectos en sus seis territorios asociados (Bogotá, Boyacá, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima). A través de cápsulas de radio con las emisoras DC Radio y El Dorado Radio, se emitieron en 53 productos sonoras. En el mismo sentido, se realizó la edición y producción de 69 videos y 619 fotografías. De esta manera, durante la vigencia se desarrollaron 1.689 productos gráficos y audiovisuales.

Para el 2023, se realizó la conceptualización y diseño de 532 piezas gráficas de comunicación interna y externa. En relación con el componente audiovisual, se registraron 2.234 fotografías y fueron editados 122 videos. En el mismo sentido, se difundieron 95 cápsulas de radio por las emisoras El Dorado Radio (Cundinamarca), DC Radio (Bogotá), Boyacá 95.6 FM y Emisora Cultural del Tolima, en las que se socializa la gestión que desarrolla la RAP-E.

De igual manera, y con el propósito de socializar la gestión de la Entidad de una manera atractiva para los distintos grupos de interés, para la vigencia 2024 fueron diseñadas ochocientas catorce (814) piezas gráficas de comunicación interna y externa. Se gestionó alianzas con: la Emisora Cultural del Tolima 95.3 F.M; Boyacá 95.6 F.M. y en la Huilense 95.3 F.M., emisoras de tres de los territorios asociados a la Región Central, a través de las cuales se difundieron noventa y nueve (99) piezas sonoras y fueron capturadas y editadas más de 2.000 fotografías y videos.

El material sin edición y editado reposa en los discos duros extraíbles de la Entidad, así como en el SharePoint e informes de los contratistas del equipo de comunicaciones que apoyaron su producción y conceptualización. A continuación, algunas de las imágenes producidas.





ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P2-P-03	Producto	(No.) Publicaciones digitales institucionales realizadas en redes sociales.	2021	2.200
			2022	2.300
			2023	2.400
			2024	2.500
			Total	9.400

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
1.439	2.785	2.413	4.513	La publicación en tiempo real, oportuna y con información veraz en los perfiles oficiales de la RAP-E, en las distintas redes sociales (Facebook, X, YouTube, Instagram y TikTok), ha permitido socializar y posicionar las acciones que desarrolla la entidad con sus distintos grupos de interés y valor, durante el cuatrienio.

En el Informe de Gestión 2021 se indica que fueron realizadas 883 publicaciones en Facebook e Instagram; 183 videos en YouTube y 373 publicaciones en Instagram, con un total de: 1.439. Para la vigencia 2022, se realizaron 499 publicaciones en Instagram, 538 en Facebook; 125 en YouTube; 1.600 publicaciones en Twitter y 23 publicaciones en Tik Tok (la cuenta fue creada en agosto del 2022). Para un total de 2.785 publicaciones en todos los perfiles oficiales de la Entidad.

En relación con el 2023, se realizaron 2.944 publicaciones en Instagram, Facebook, YouTube y TikTok (promedio). Para los posts en estas redes sociales, se hizo un proceso de conceptualización y diseño de piezas gráficas y audiovisuales, en aras de socializar los proyectos de una manera más creativa, teniendo en cuenta las tendencias actuales y los distintos grupos de interés. A continuación, se especifica el número de publicaciones por red social:

Red Social	Número de Publicaciones
Facebook	626
Instagram	738
X	1.372
Tik Tok	60
YouTube	148

Para 2024, se hicieron 4.513 publicaciones en Instagram, X, Facebook. YouTube y TikTok (promedio), atendiendo a las dinámicas digitales y las coyunturas de la agenda informativa del país. Cada una de las publicaciones (historias o post fijos) persiguieron el mismo objetivo, informar de manera clara, oportuna y veraz el quehacer diario de la Entidad para el cumplimiento de su misionales.

RED SOCIAL	NÚMERO DE PUBLICACIONES
Facebook	917
Instagram	1.062
X	2.300
TikTok	72
YouTube	162

ID indicador	Tipo de Indicador	Nombre del Indicador	MEGA	
SIR-P2-P-04	Producto	(%) Portal WEB institucional mantenido y actualizado conforme a los lineamientos para la transparencia y el acceso a la información.	2021	90
			2022	90
			2023	90
			2024	97
			Total	90

2021	2022	2023	2024	Hito de Cumplimiento
100%	100%	100%	100%	Desde la Asesoría de Comunicaciones se realizó el seguimiento correspondiente a la actualización del portal web, de tal forma que se atienda a los requerimientos para el cumplimiento de Ley de Transparencia. Esta labor se realizó con el acompañamiento de la Oficina Asesora de Planeación Institucional y, la Dirección Administrativa y Financiera.

En las vigencias 2021, 2022 y 2023 mediante la ejecución de los contratos 009-2021, Contratos 013 y 094-2022 y CD-PSAG-16-2023, se realizaron informes sobre el avance de cumplimiento de accesibilidad del portal web y matrices de seguimiento, dando cumplimiento a la Ley 1712 de 2014; y conforme a la matriz de seguimiento de la Procuraduría General de la Nación de ITA. Durante cada año, fueron atendidas el 100% de actualizaciones requeridas para dar cumplimiento de Ley de transparencia.

Durante la vigencia 2024, se realizó una verificación del estado de actualización de información de la página web, con el apoyo de los procesos del Sistema Integrado de Gestión y de Atención al Ciudadano, de tal manera que se alcanzó un puntaje de 97 en el reporte realizado para evaluar el cumplimiento en el Índice de Transparencia y Acceso a la Información. Para la vigencia se señala que se atendió el 100% de actualizaciones requeridas para dar cumplimiento de Ley de transparencia.

Adicionalmente se reporta que según las métricas emitidas a través de Google Analytics, se registraron 205.417 visitas al portal web: <https://regioncentralrape.gov.co/>.

Ejecución presupuestal

CONSOLIDADO EJECUCIÓN GASTOS DE INVERSIÓN FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL				
VIGENCIA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2024	\$ 1.035.402.224	\$ 889.977.150	\$ 245.425.074	78,38%
2023	\$ 1.398.170.534	\$ 1.128.422.299	\$ 269.748.235	80,71%
2022	\$ 906.576.343	\$ 893.083.843	\$ 13.492.500	98,51%
2021	\$ 866.898.746	\$ 855.686.780	\$ 11.211.966	98,71%
TOTAL	\$ 4.207.047.847	\$ 3.767.170.072	\$ 539.877.775	89,54%

RICARDO AGUDELO SEDANO
Gerente